

2012年3月期決算説明会



2012年5月10日
いすゞ自動車株式会社

説明内容

I. 代表取締役社長：細井 行

・2012年3月期実績 総括

II. 取締役 専務執行役員 企画・財務部門統括：佐々木 敏夫

1. 事業状況

2. 2012年3月期 実績

3. 2013年3月期 通期見通し

III. Q&Aセッション

本資料における記述のうち、過去又は現在の事実に関するものを除いては、現時点で入手可能な情報に鑑みてなされた当社の仮定及び判断に基づくものです。

従いまして、かかる仮定及び判断に含まれる不確定要素や将来の経済環境の変化などを含む種々の要因によって影響を受ける可能性があり、ゆえに、当社の将来の業績、経営結果等と異なる結果をもたらす可能性があります。

代表取締役社長

President and Representative Director

細井 行

Susumu Hosoi

'12年3月期 決算実績(連結)

- 前年同期比較 -

(億円)	'12/3期	'11/3期	増減	前回 見通し
売上高	14,001	14,155	▲154	14,300
営業利益	974	882	+92	940
経常利益	1,029	913	+116	950
当期利益	913	516	+397	740

※為替実績: '12年3月期 = 79円/\$
'11年3月期 = 85円/\$

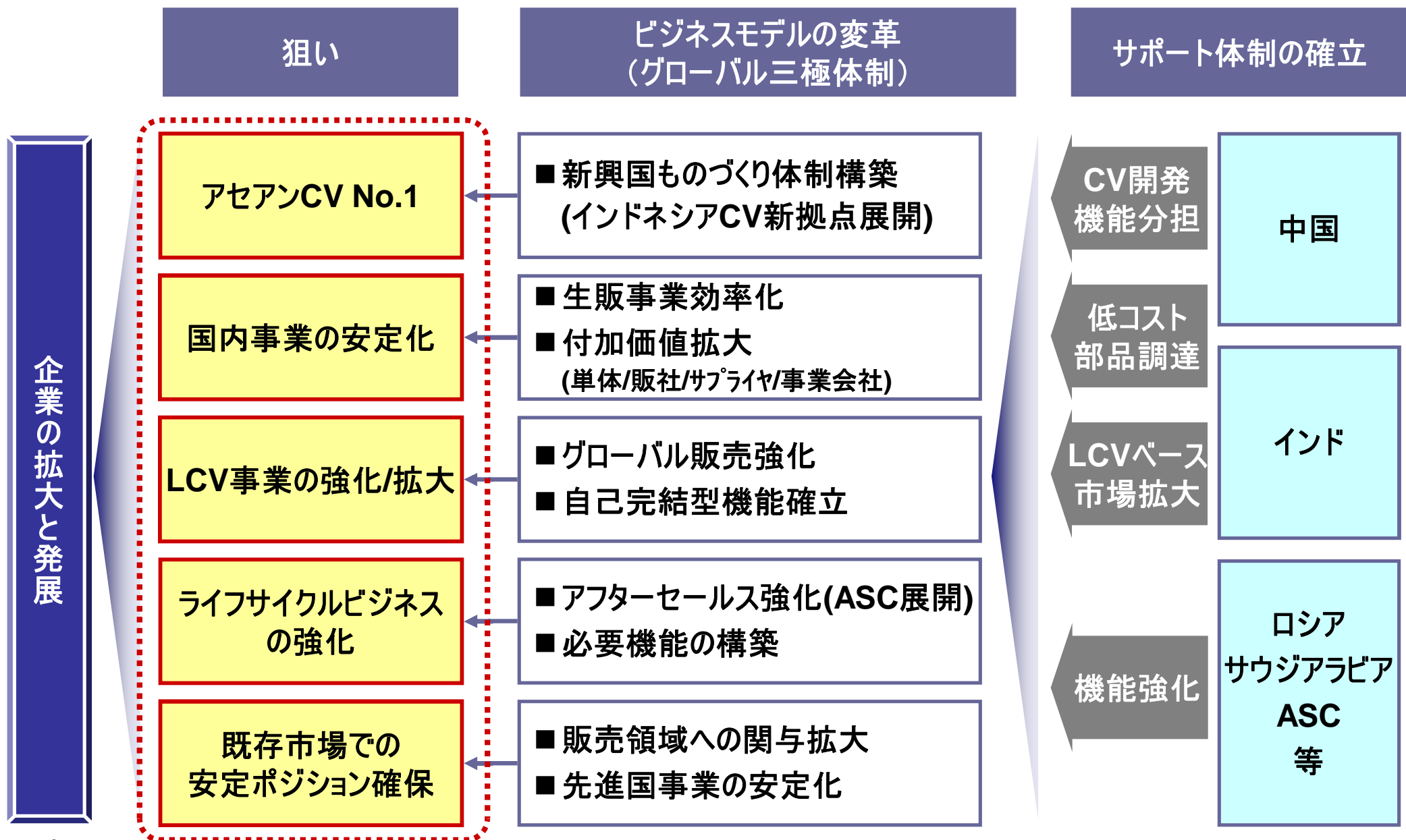
'13年3月期 業績予想(連結)

- 前年同期比較 -

(億円)	'13/3期	'12/3期	増減
売上高	16,300	14,001	+2,299
営業利益	1,230	974	+256
経常利益	1,270	1,029	+241
当期利益	810	913	▲103

※為替前提： '13年3月期 = 80円/\$
'12年3月期 = 79円/\$

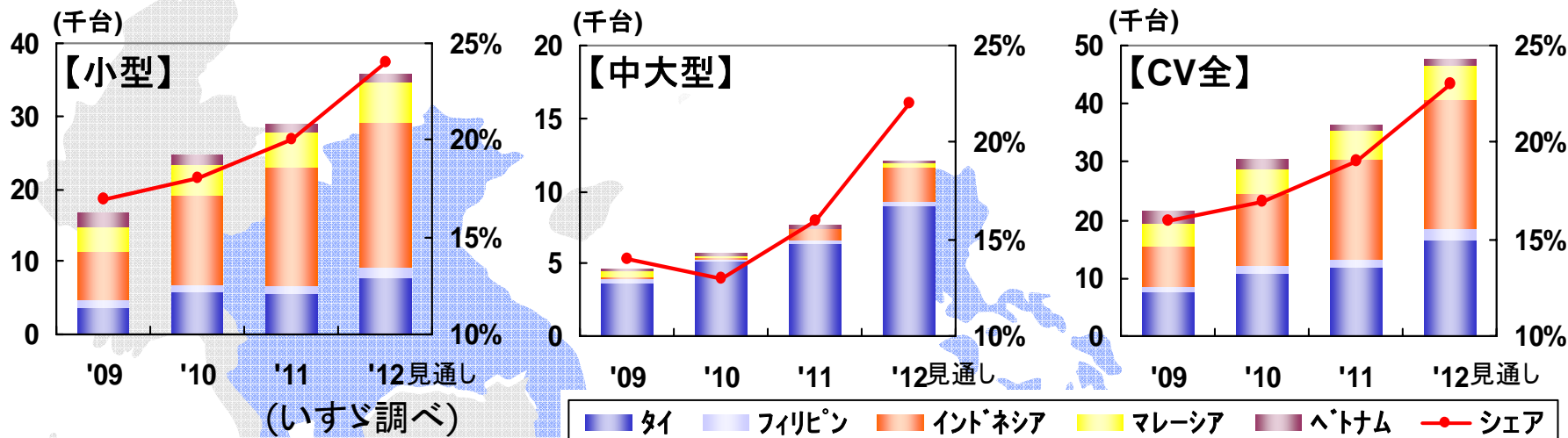
中期経営計画の狙いと課題



中期経営計画課題進捗

- ① アセアンCV事業 -

アセアン
5カ国
VOL/シェア



既実施事項

今後の課題

販売

- インドネシアFシリーズ投入、販売網拡充
- マレーシアDB再編 (LCV・CVの統合)
- ベトナム 途上国QCD車投入

- 軽量トラック、新興国向HD投入
- マレーシアDB連結化
- 途上国QCD車本格展開
- 中韓メーカーとの対抗

ものづくり

- インドネシアを核としたものづくり機能強化
- 開発要員派遣
- 新工場用地確保
- タイでのCV塗装ライン新設 (ゲートウェイ)

- 現地製造事業マジョリティ化
- 新興国開発プロセス構築
- 国産化拡大

中期経営計画課題進捗

- ② 国内事業／LCV事業 -

既実施事項

今後の課題

国内事業の 安定化

- シェアNo.1 ('12/3下期)
 - HD 33.0%、2-3t 39.5%、Bus 36.0%
- 連結販社広域化完了(いすゞ自動車東北)
- コアモジュール生産(小型エンジンの一部)
- トランスミッション一部内製化

- 更なる国内事業の安定化
 - 単体、販売会社、部品会社、
その他事業会社
- 次世代HD投入(中国展開と同期化)
- 生産事業の更なる効率化/内製化推進

LCV事業の 強化/拡大

- 新型D-MAX投入
- 輸出事業の連結化(IMIT設立、輸出開始)
- 欧州／中米拠点のIMIT子会社化
- 新工場建設推進(ゲートウェイ)
 - '12年秋完成予定

- 新型派生車投入
- 輸出本格展開
- 現地開発機能の更なる自立化推進
- 新小排気量DE開発

中期経営計画課題進捗

- ③ ライフサイクルビジネス／海外事業 -

	既実施事項	今後の課題
ライフサイクル ビジネスの強化	<ul style="list-style-type: none"> • 連結販社固定収益拡大 (営業費カバー率Up) • ASC展開－中近東、中米、豪州、欧州 	<ul style="list-style-type: none"> • 既存事業の周辺ビジネス取込み • ASC展開－アセアン、南米、アフリカ
既存市場での 安定ポジション 確保	<ul style="list-style-type: none"> • サウジアラビア組立会社設立 • ロシア事業再強化着手 • インドSMLI社への出資比率拡大、いすゞコンポ搭載CV投入 	<ul style="list-style-type: none"> • 南米でのCVの主体的展開強化 - GMICAの他地域への水平展開 • メキシコDB連結化 • 南アフリカ 生産事業展開 • 先進国事業の安定化
サポート体制の 確立	<ul style="list-style-type: none"> • 重慶HD開発センター着手 • 「インドプロジェクトチーム」新設 	<ul style="list-style-type: none"> • 中国HD事業推進 • 中国コンポーネント製造事業の連結化 • 江鈴汽車との事業継続検討 • インドLCV生販事業展開

取締役専務執行役員

企画・財務部門統括

Director of the Board, and Managing Executive Officer, Corporate
Planning and Financial

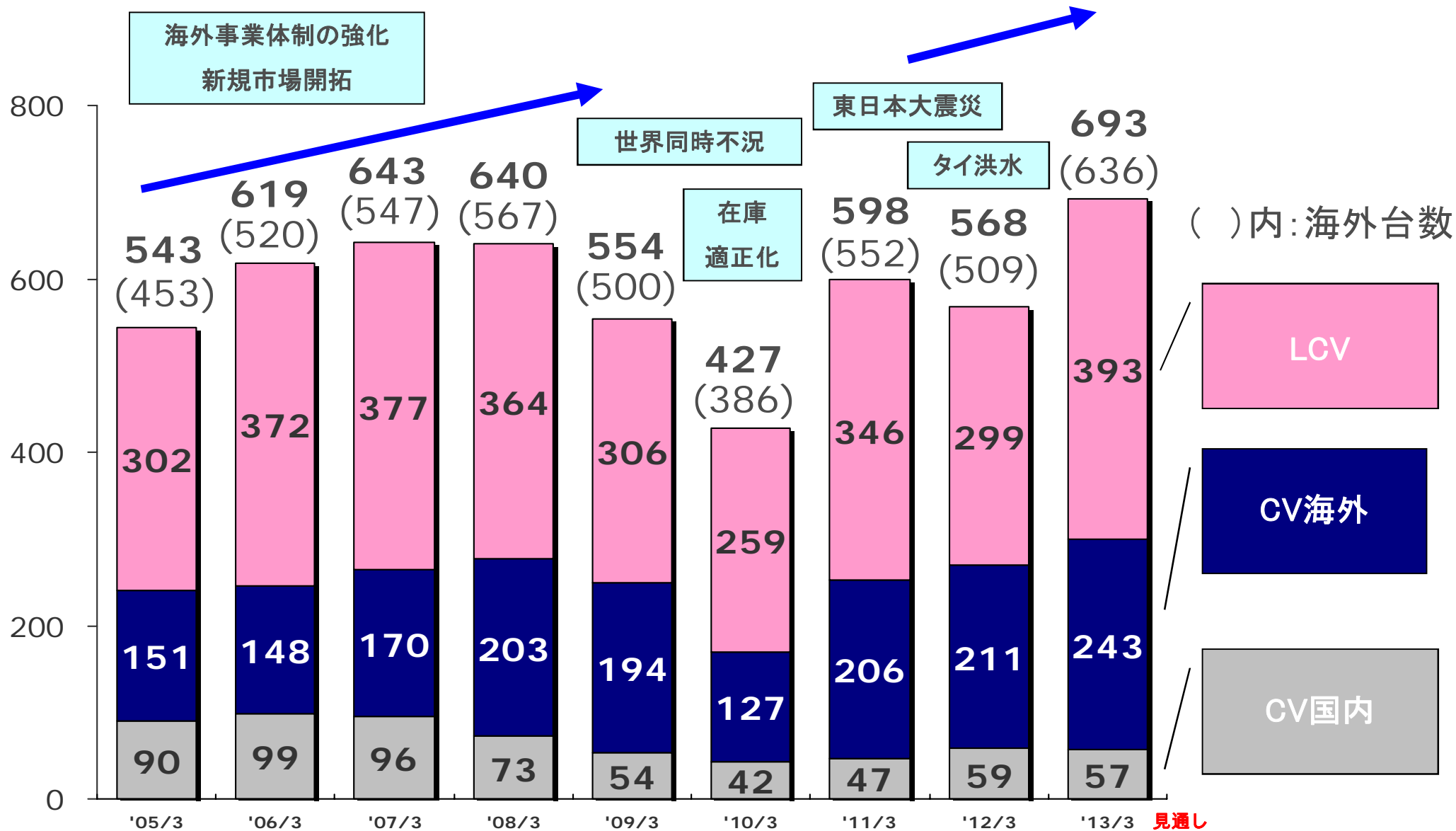
佐々木 敏夫

Toshio Sasaki

Ⅱ-1. 事業状況

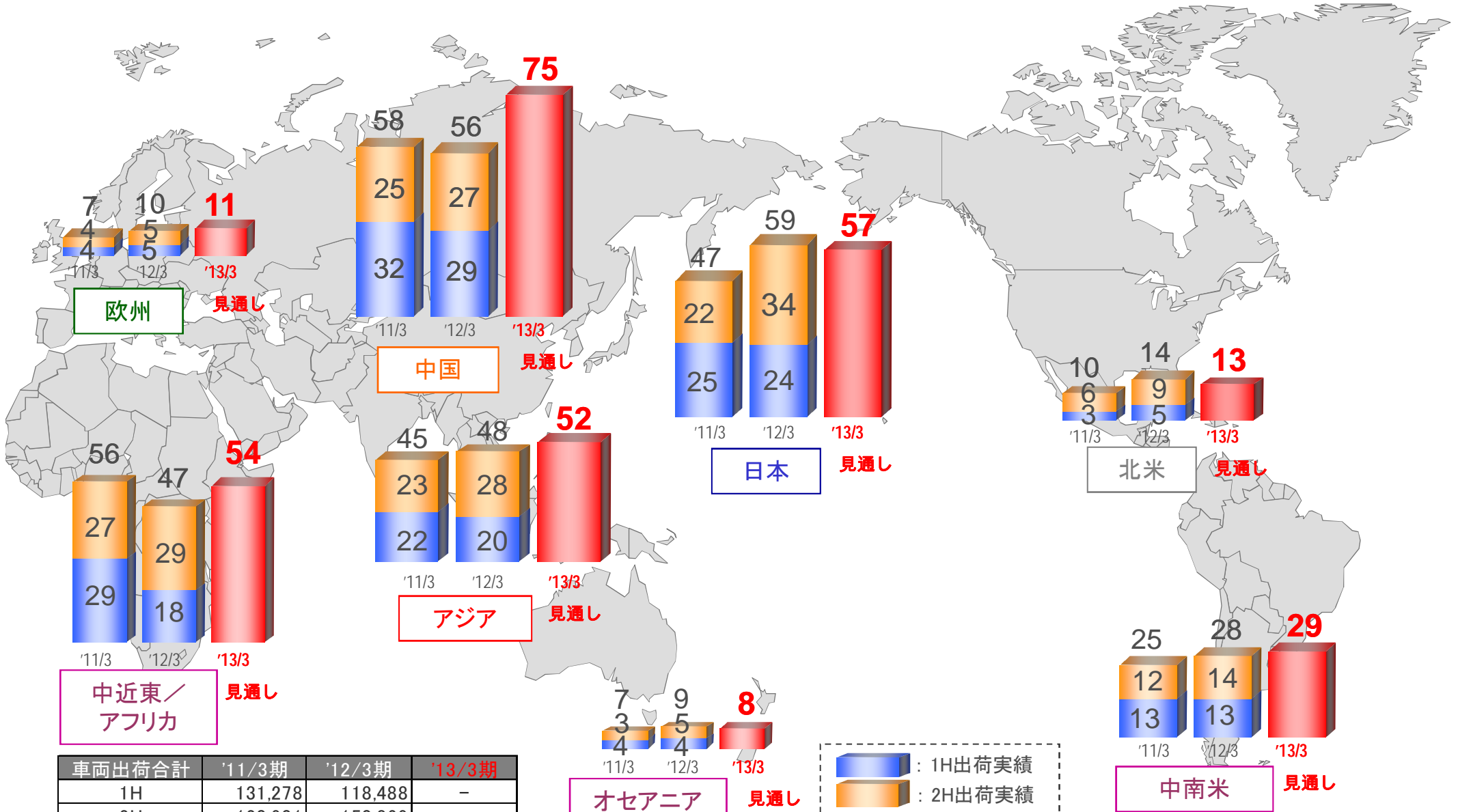
CV/LCV出荷台数推移

- 完成車およびKDセット他:千台 -



CV 地域別出荷推移

- 完成車およびKDセット他:千台 -



車両出荷合計	'11/3期	'12/3期	'13/3期
1H	131,278	118,488	-
2H	120,901	150,869	-
通期	252,179	269,357	300,000

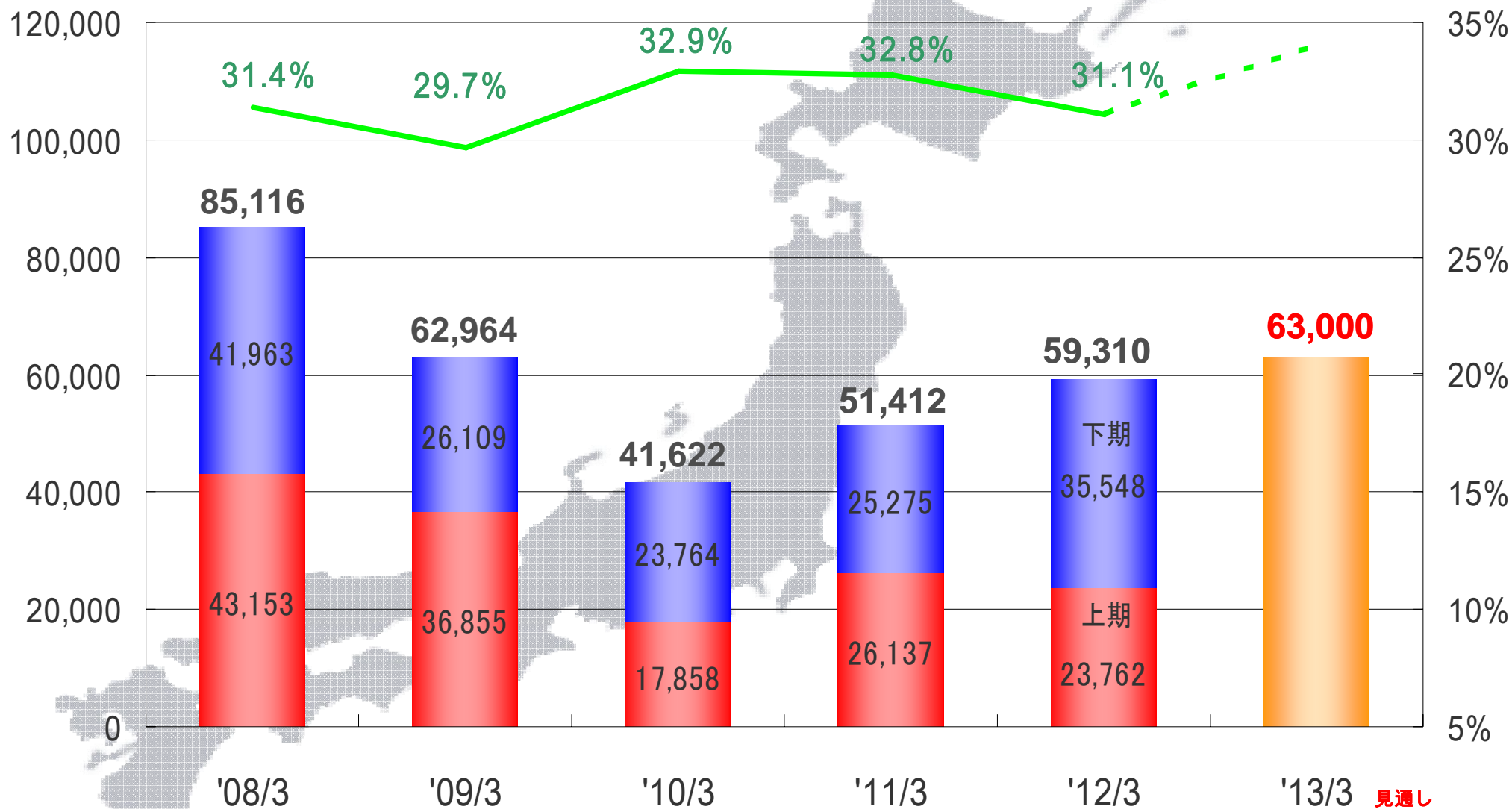


国内全需・シェア① - 普通トラック(4トン超) -

(台数)

(シェア)

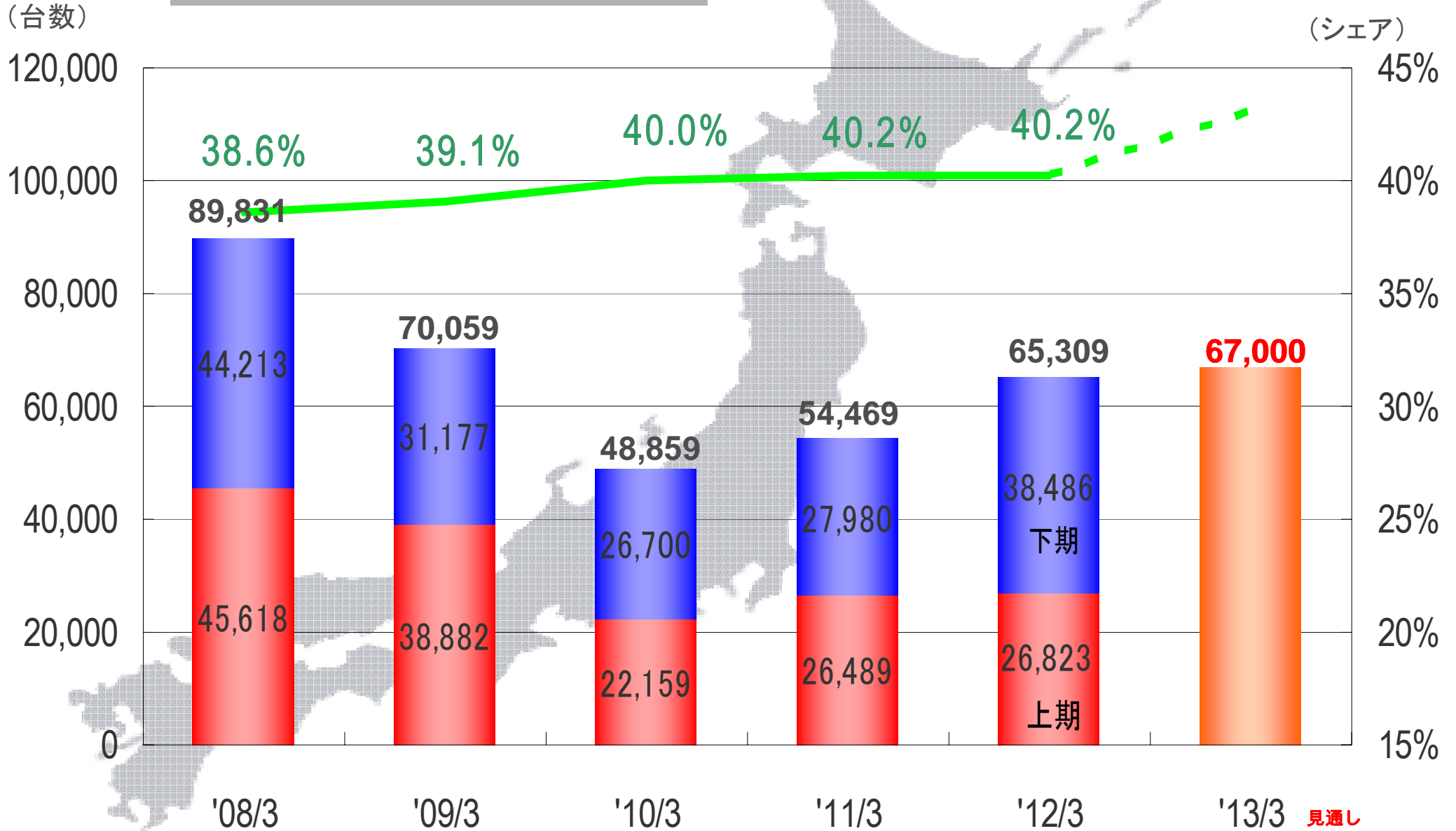
※折線'08/3~'12/3は、いすゞ通期シェア実績





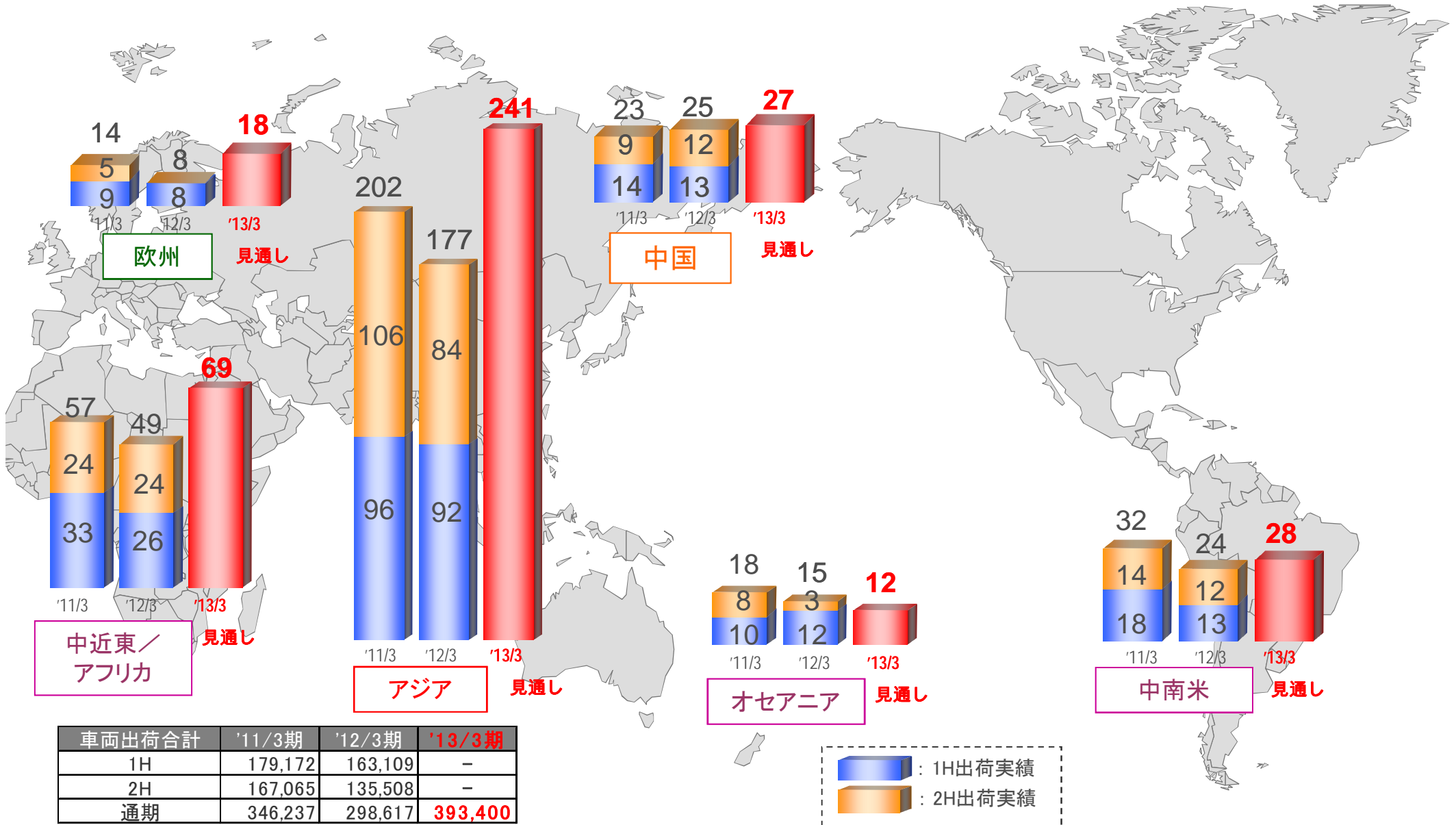
国内全需・シェア② - 小型トラック(2-3トン) -

※折線'08/3~'12/3は、いすゞ通期シェア実績



LCV 地域別出荷推移

- 完成車およびKDセット他:千台 -



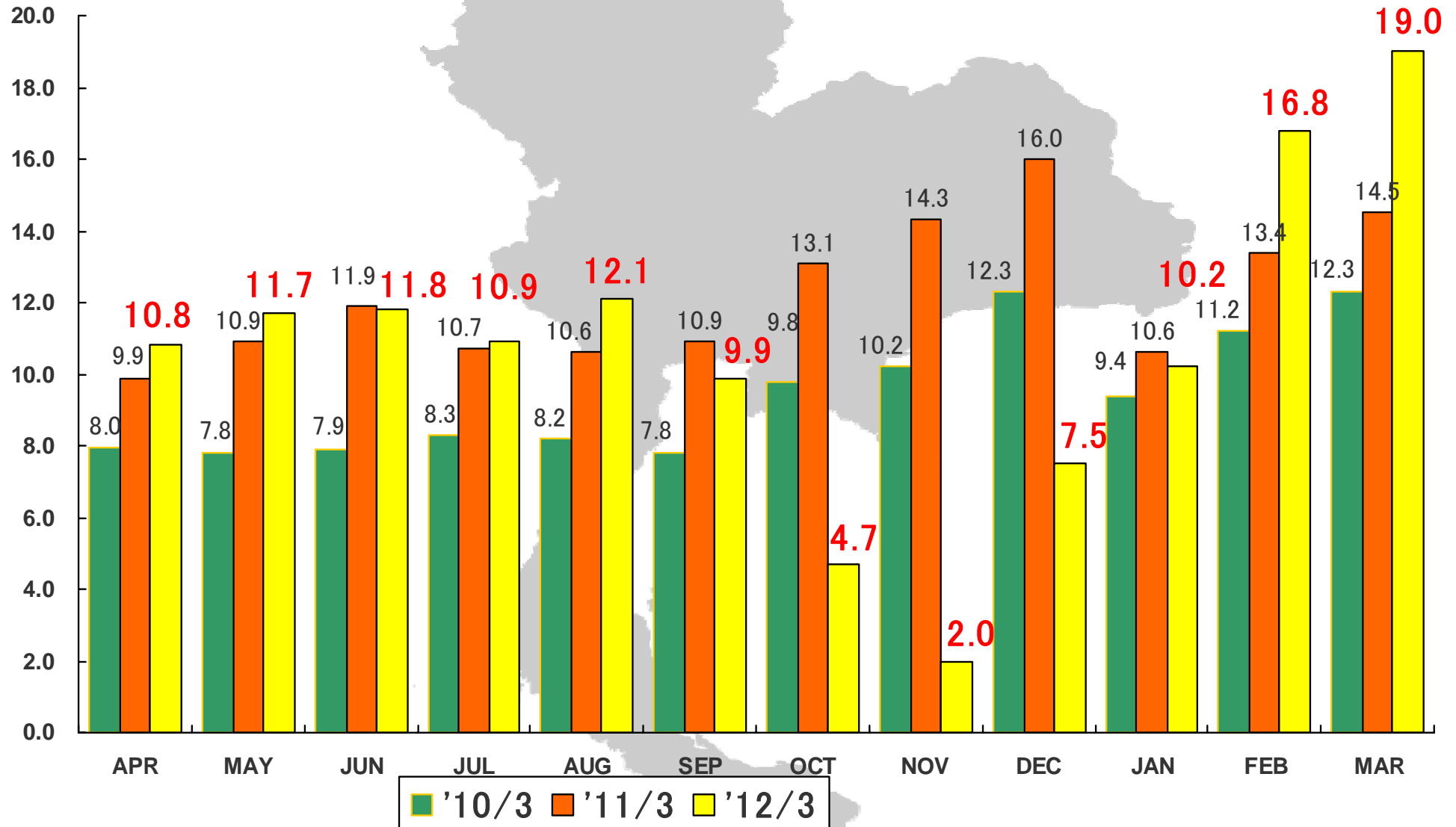
車両出荷合計	'11/3期	'12/3期	'13/3期
1H	179,172	163,109	-
2H	167,065	135,508	-
通期	346,237	298,617	393,400

見通し



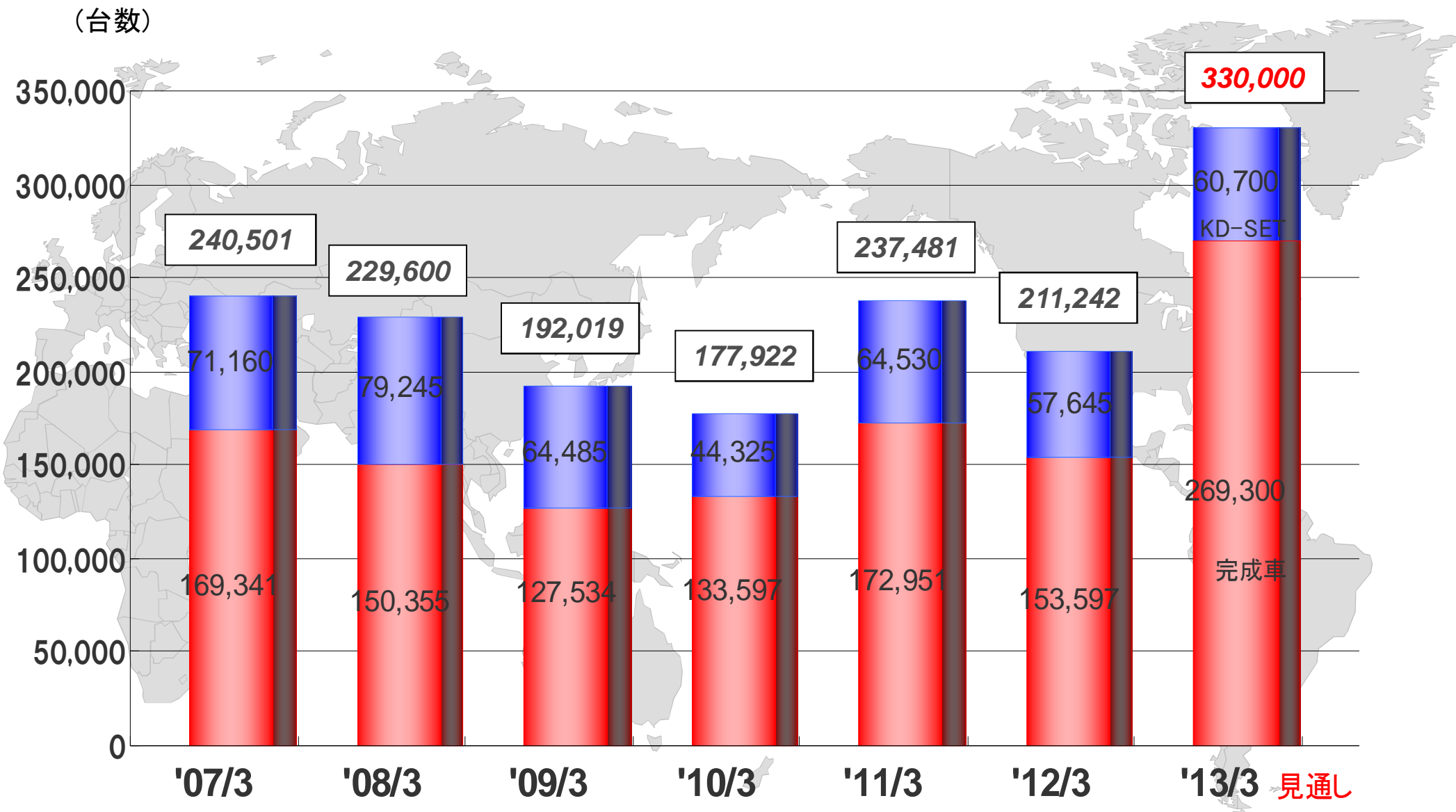
タイ販売推移 -ピックアップトラック販売-

(千台)



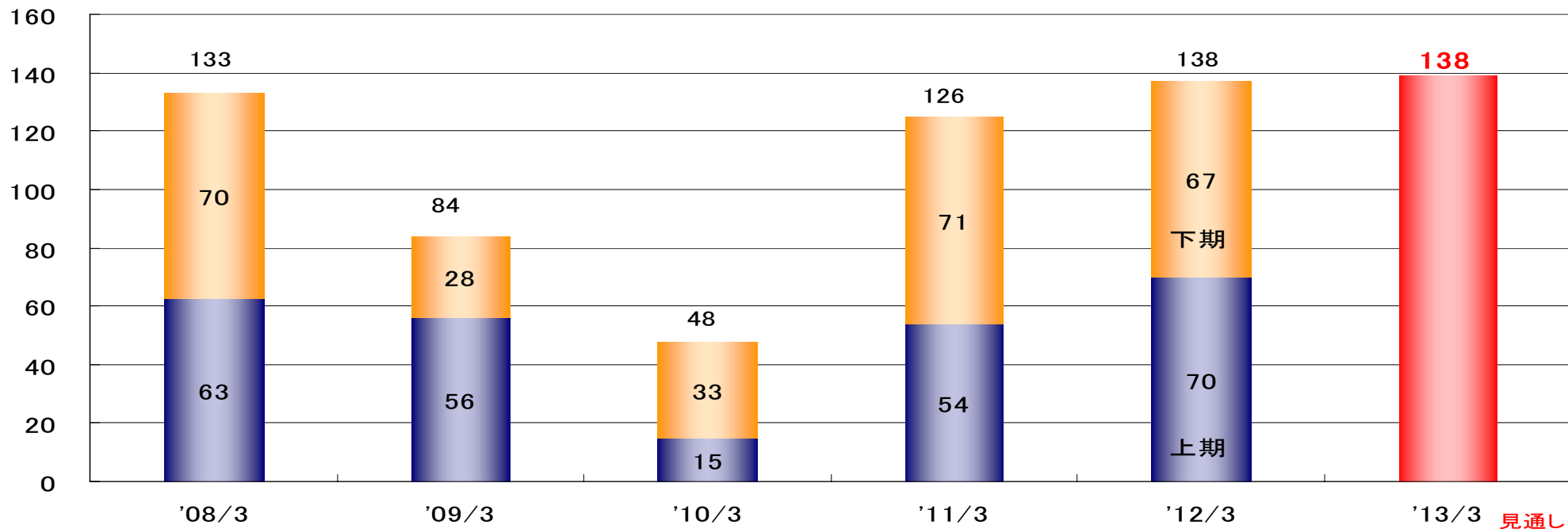


タイいすゞLCV生産台数推移 - 完成車、KDセット -

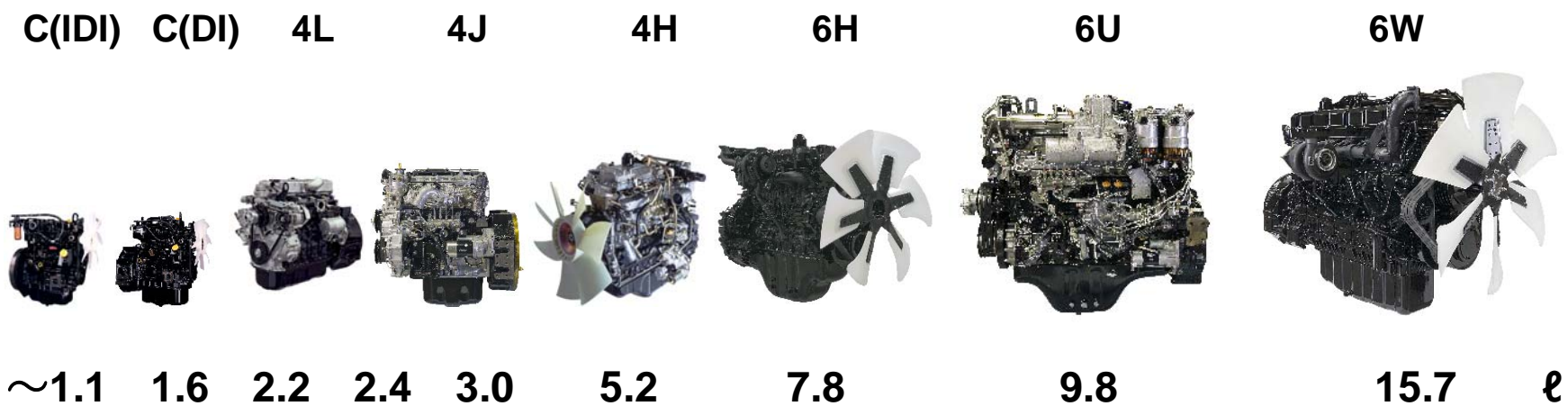


産業用エンジン出荷推移

- 出荷台数:千台 -



産業用
エンジン



Ⅱ-2. 2012年3月期 実績

'12年3月期 決算実績(連結)

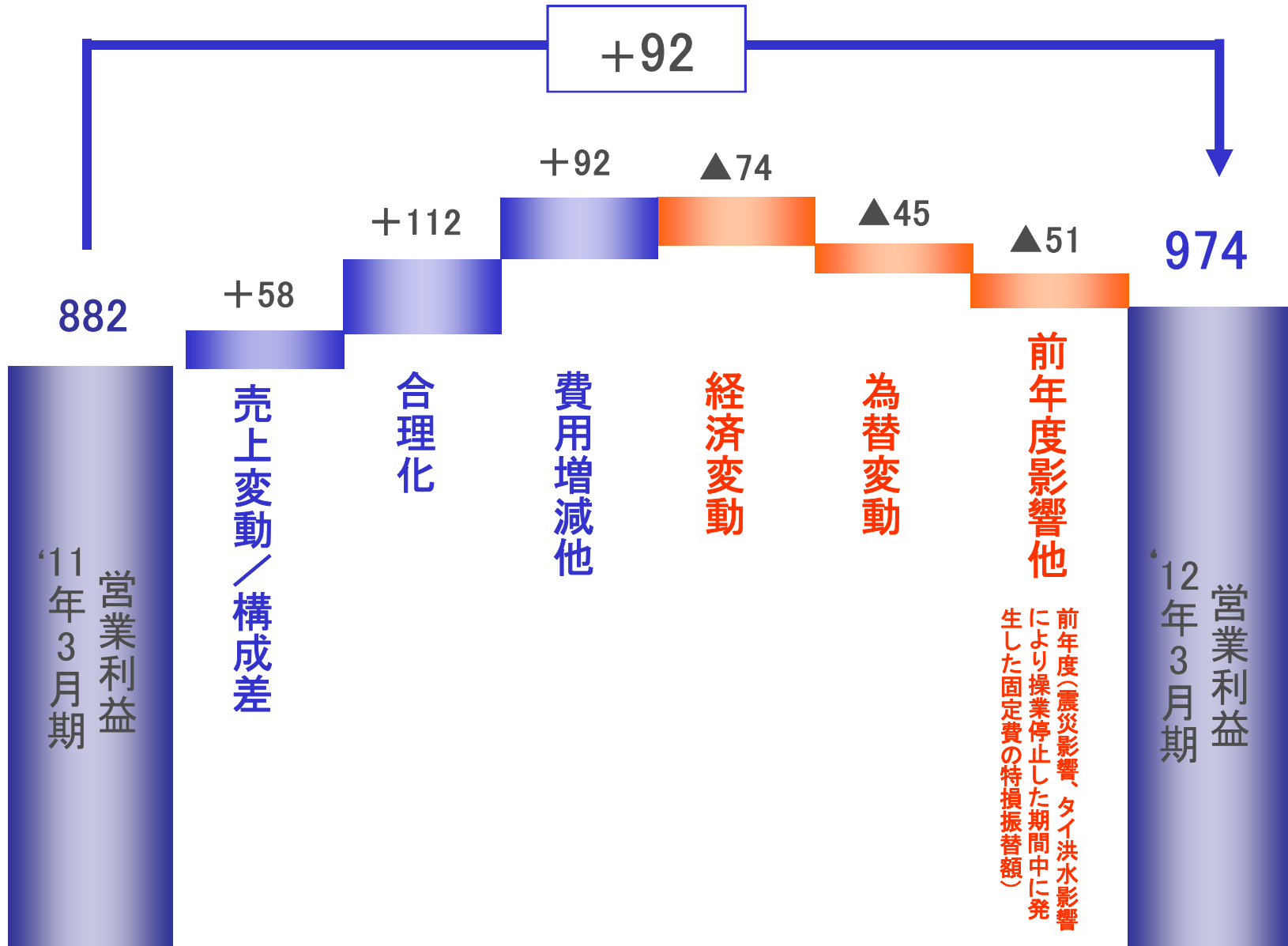
- 前年同期比較 -

(億円)	'12/3期	'11/3期	増減
売上高	14,001	14,155	▲154
営業利益	974	882	+92
経常利益	1,029	913	+116
当期利益	913	516	+397

※為替実績: '12年3月期 = 79円/\$
'11年3月期 = 85円/\$

'12年3月期 連結営業利益 増減分析

- 対前年同期比較(億円) -



'12年3月期 決算実績(連結)

- 経常/当期 利益分析 -

(億円)	'12/3期	'11/3期	増減
売上高	14,001	14,155	▲154
営業利益	974	882	+92
経常利益	1,029	913	+116
当期利益	913	516	+397

経常利益

営業利益増減	+92
◆ 持分法損益	▲24
◆ 金融収支/為替差損益他	+48
合計	+116

特別損益他

経常利益	1,029
◆ 固定資産処分損等	▲10
◆ 法人税等調整額/少数株主利益	▲106
当期利益	913

Ⅱ-3. 2013年3月期業績予想

'13年3月期 業績予想(連結)

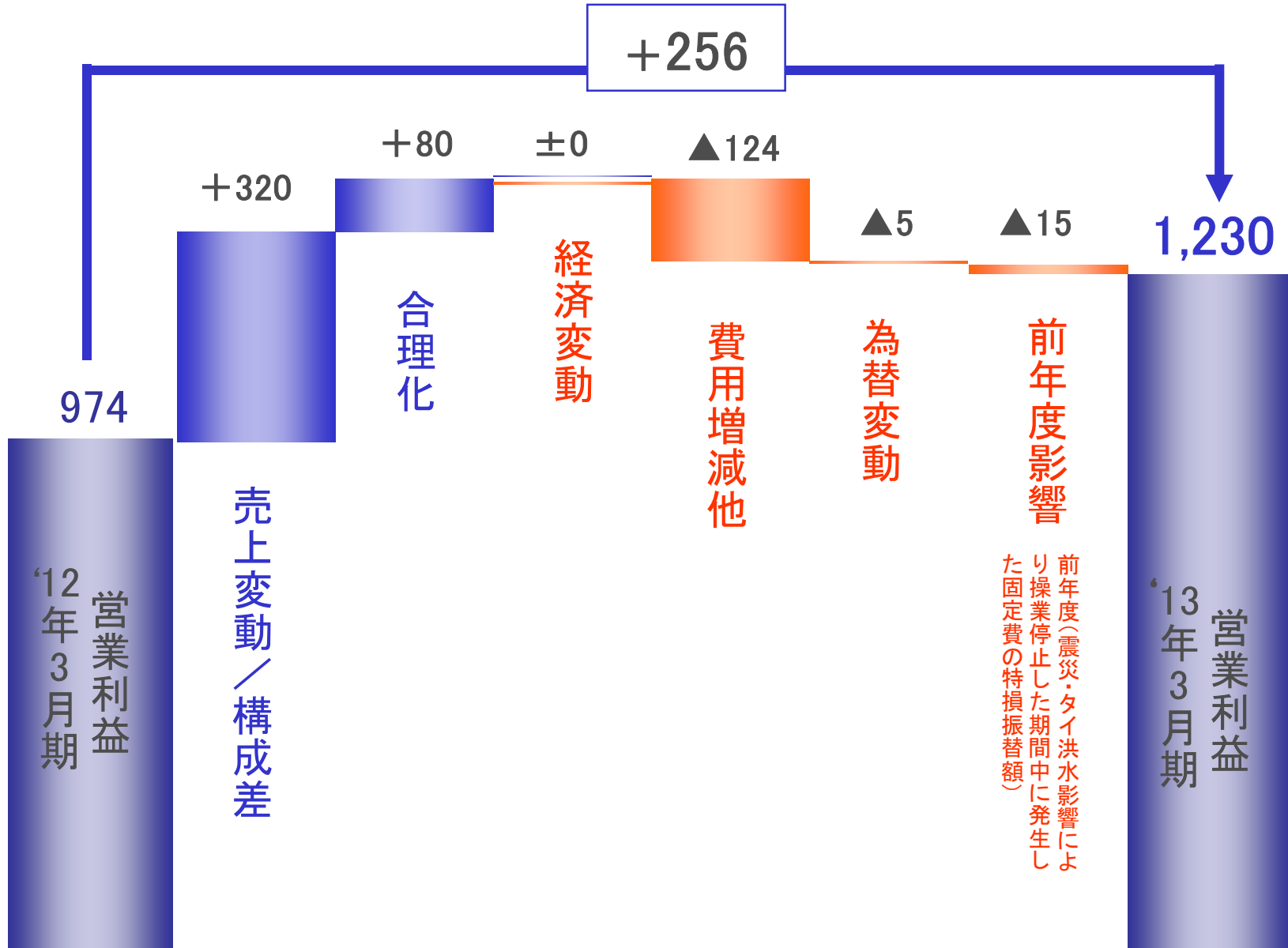
- 前年同期比較 -

(億円)	'13/3期	'12/3期	増減
売上高	16,300	14,001	+2,299
営業利益	1,230	974	+256
経常利益	1,270	1,029	+241
当期利益	810	913	▲103

※為替前提: '13年3月期 = 80円/\$
'12年3月期 = 79円/\$

'13年3月期 連結営業利益見通し 増減分析

- 対前年同期比較(億円) -



(見通し)

'13年3月期 業績予想(連結)

- 経常/当期 利益分析 -

(億円)	'13/3期	'12/3期	増減
売上高	16,300	14,001	+2,299
営業利益	1,230	974	+256
経常利益	1,270	1,029	+241
当期利益	810	913	▲103

経常利益

営業利益増減	+256
◆ 持分法損益	+13
◆ 金融収支/為替差損益他	▲28
合計	+241

特別損益他

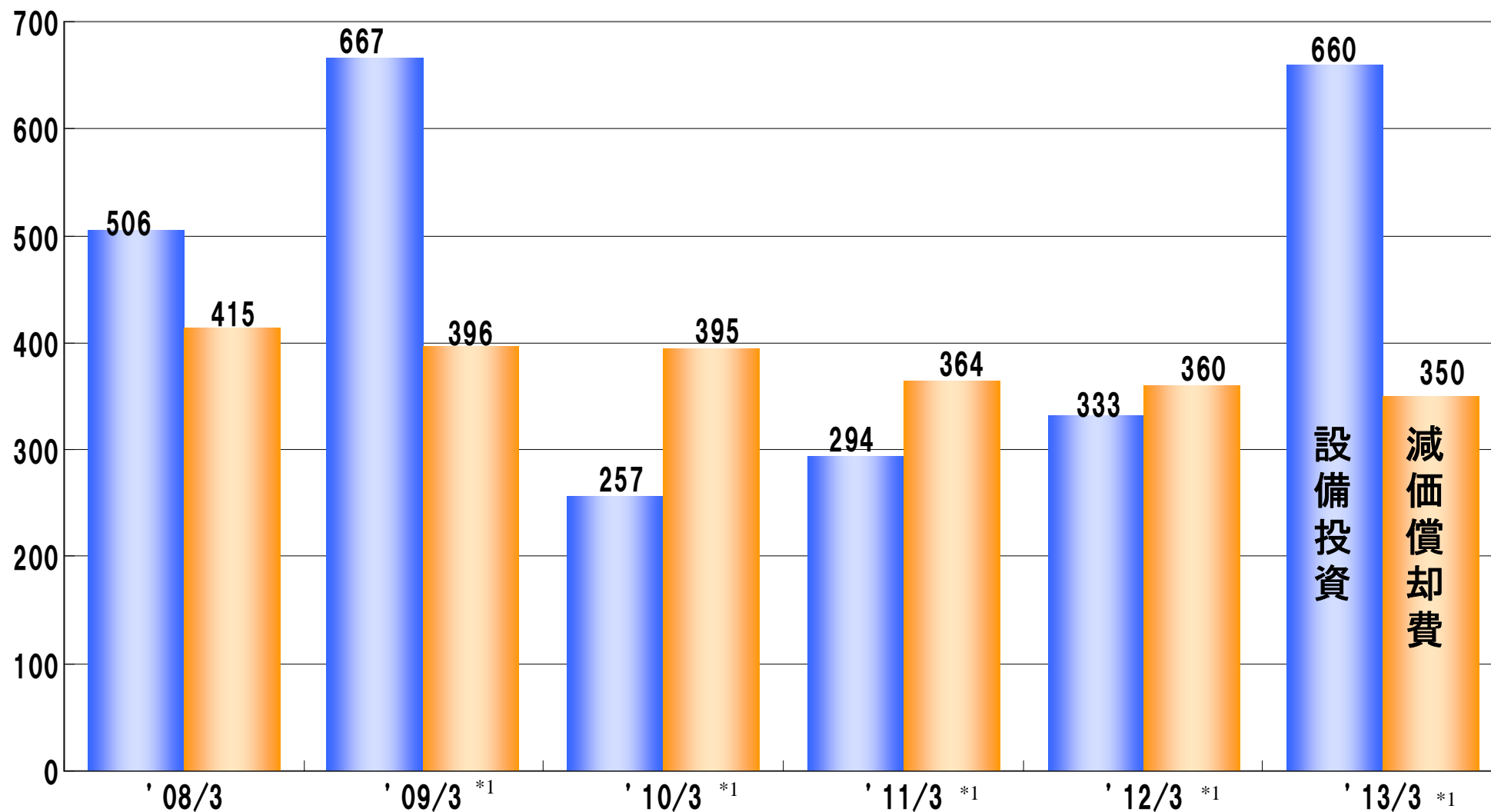
経常利益	1,270
◆ 固定資産処分損等	▲10
◆ 法人税等調整額/少数株主利益	▲450
当期利益	810

【付表】

主要事業指標推移等

設備投資・減価償却費推移(連結)

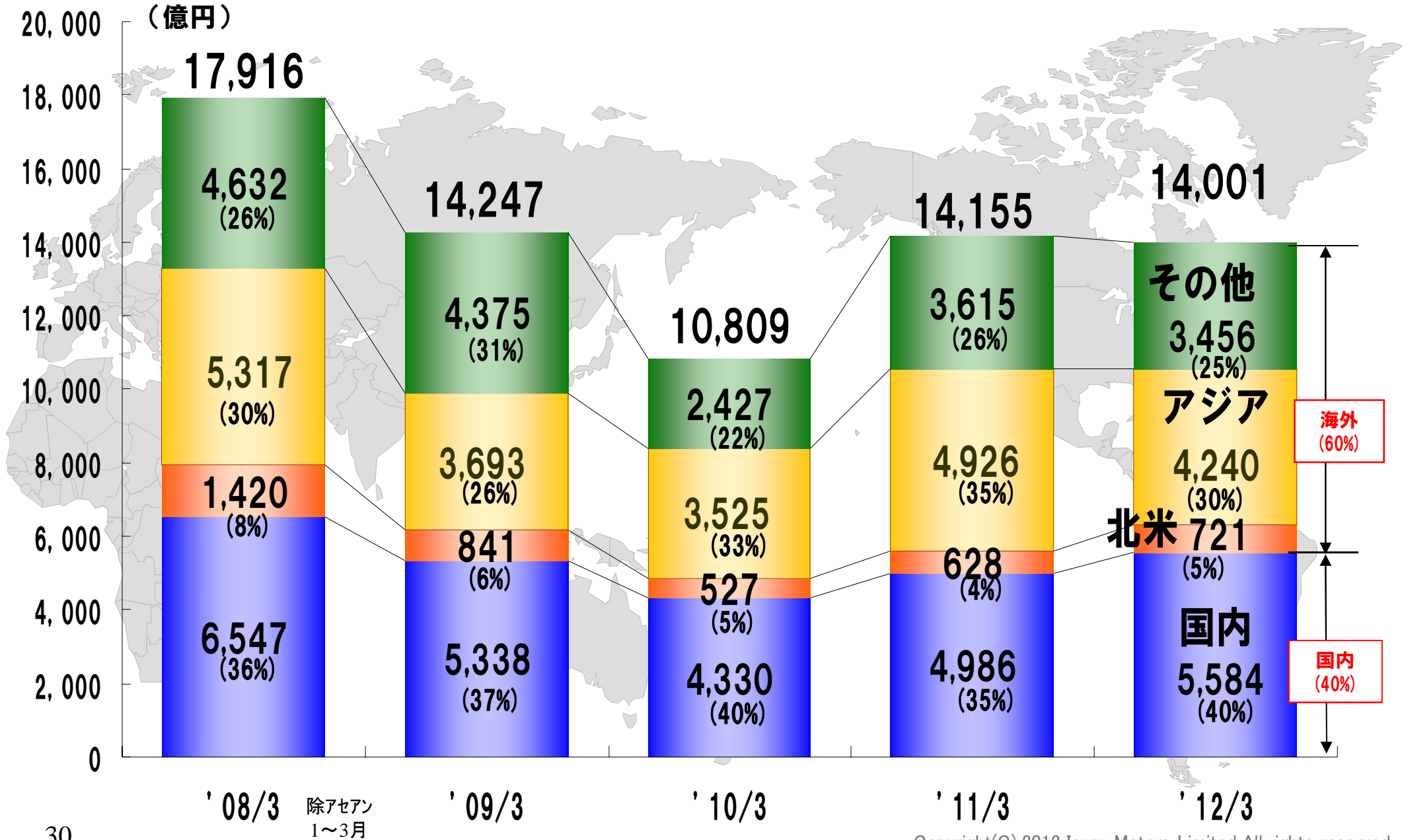
(億円)



*1'09/3期以降はリース分を含む

(見通し)

海外・国内 連結売上高／比率 推移(連結)

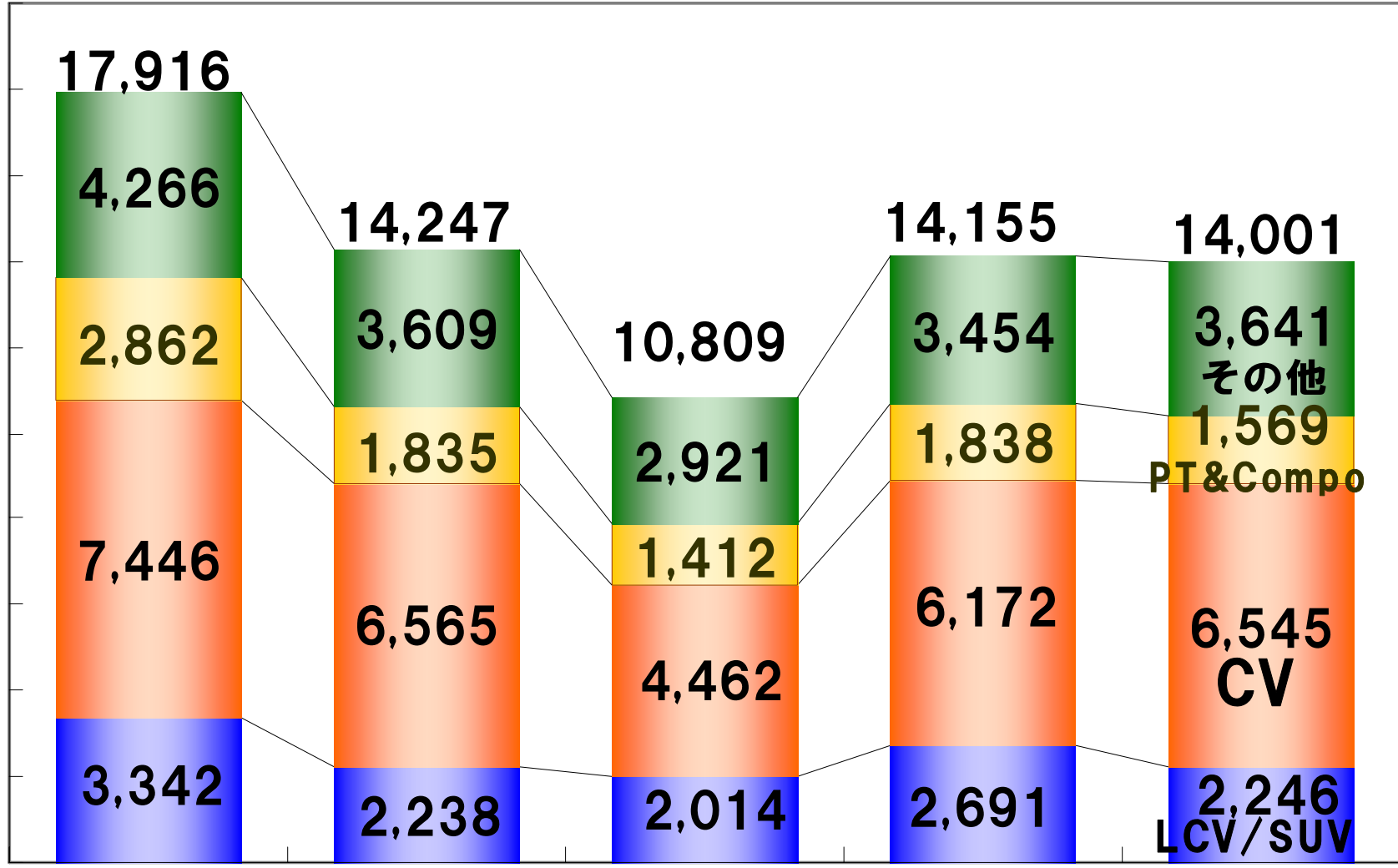


事業別連結売上高(連結) 推移

- LCV、CV、PT&Compo、その他(KDセット、部品等) -

(億円)

20,000
18,000
16,000
14,000
12,000
10,000
8,000
6,000
4,000
2,000
0



'08/3 除アセアン
1~3月

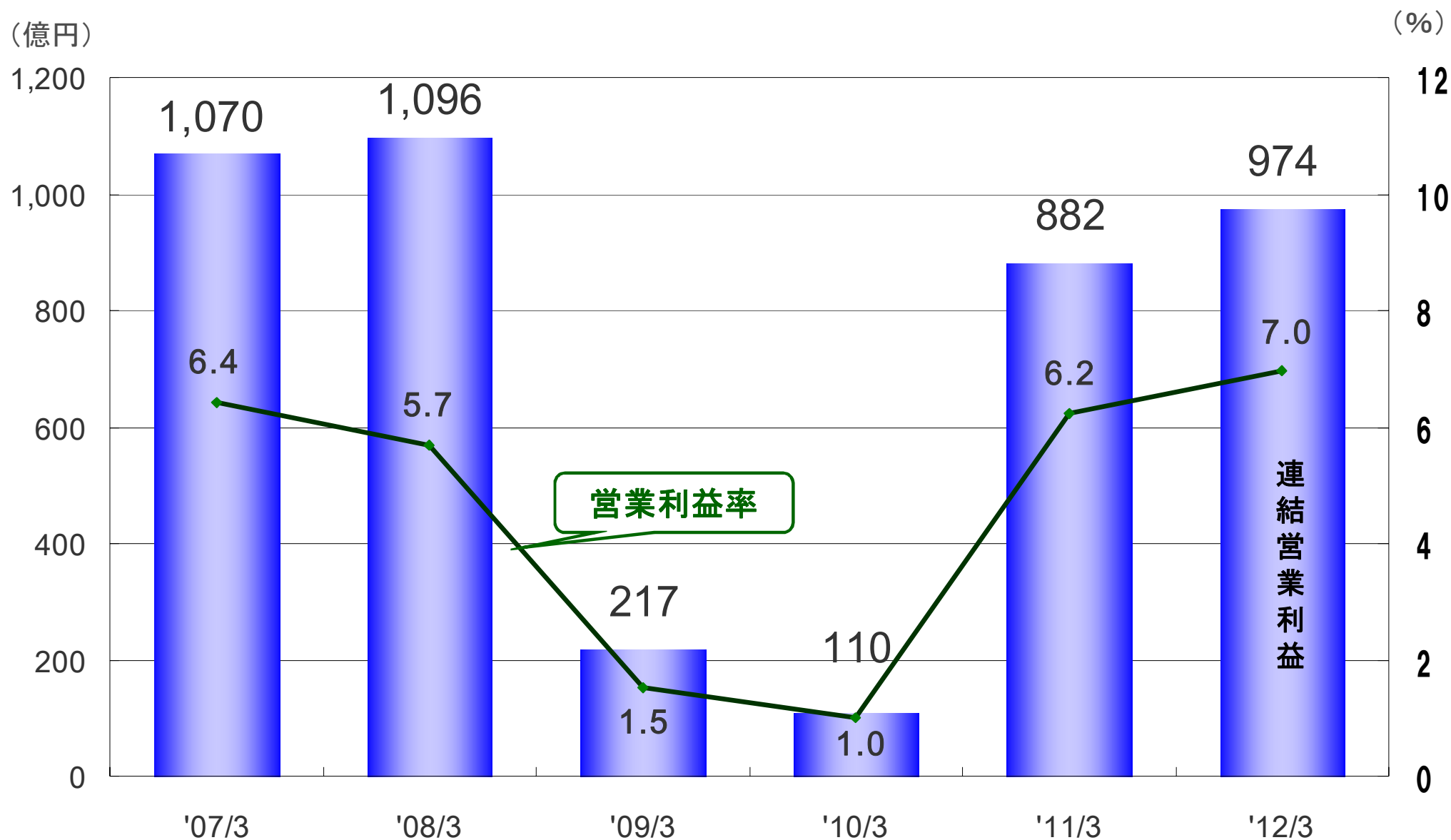
'09/3

'10/3

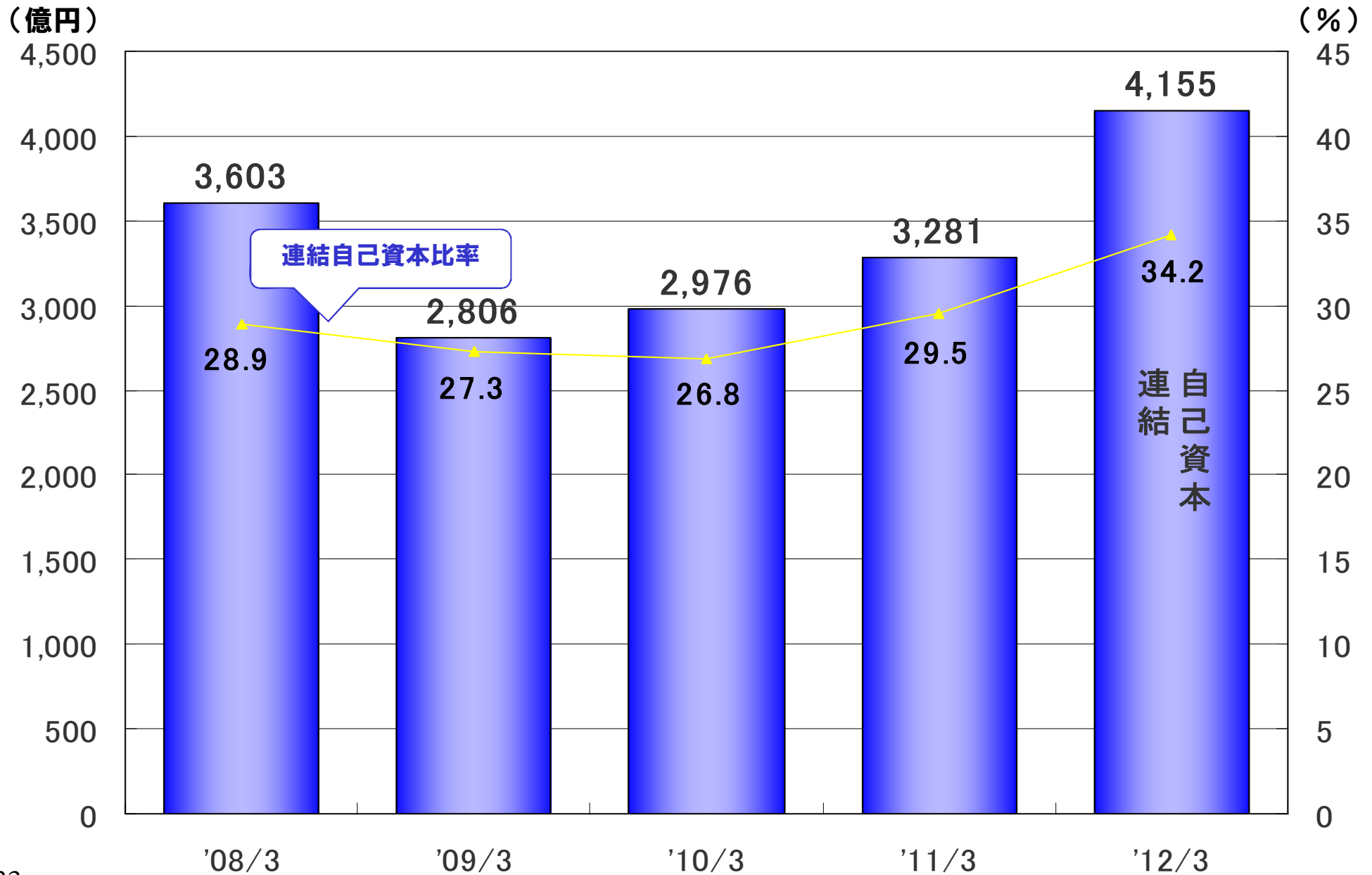
'11/3

'12/3

営業利益率 推移(連結)

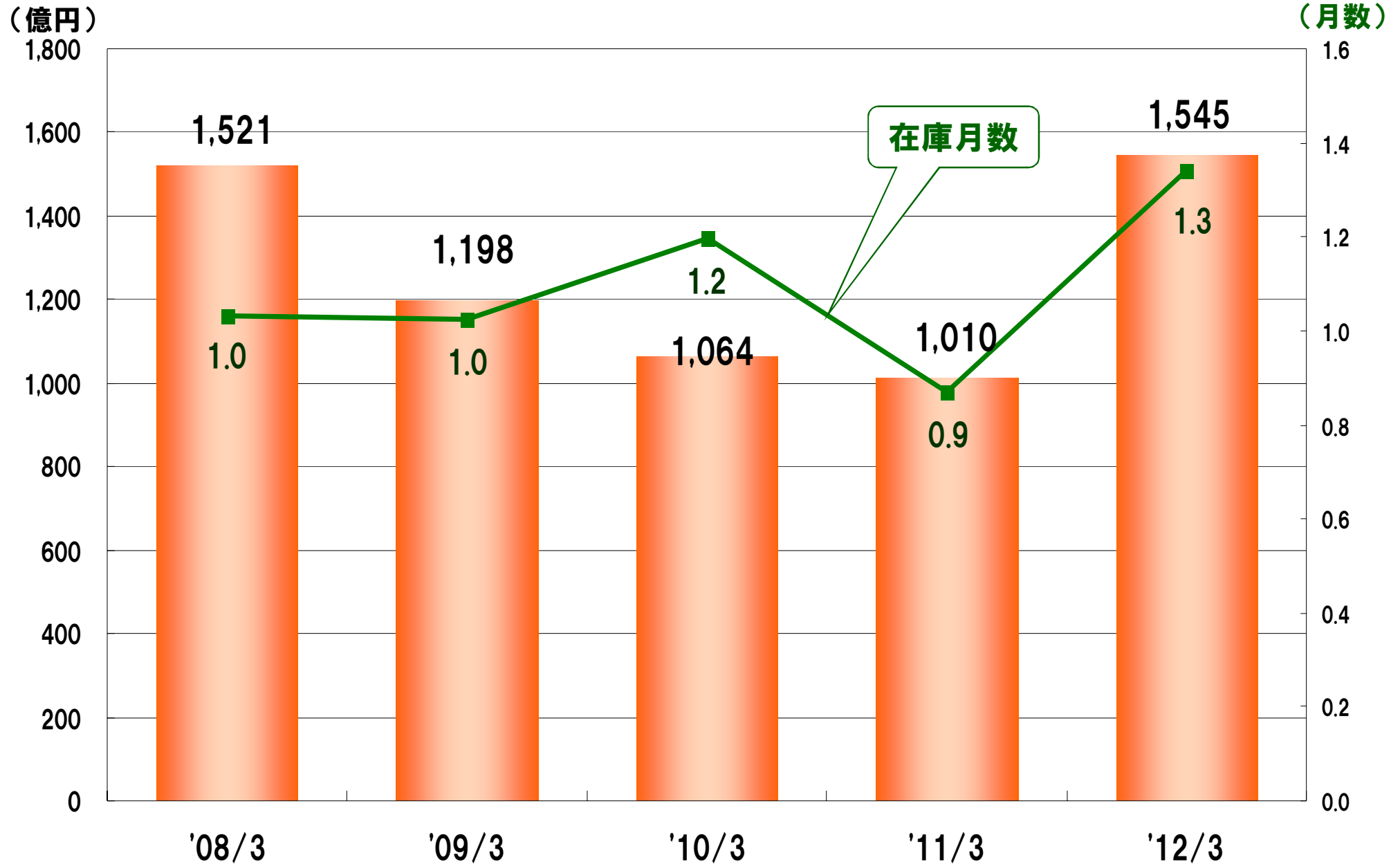


総資産・自己資本 比率推移(連結)



在庫金額 推移

- 連結総在庫 -



「運ぶ」を支え、環境と未来をひらく

ISUZU