



平成22年3月期 決算短信

平成22年5月11日
上場取引所 東

上場会社名 いすゞ自動車株式会社

コード番号 7202 URL <http://www.isuzu.co.jp/investor/index.html>

代表者 (役職名) 取締役社長 (氏名) 細井 行

問合せ先責任者 (役職名) 総務人事部総務グループリーダー (氏名) 古田 成人

定時株主総会開催予定日 平成22年6月29日

配当支払開始予定日

TEL 03-5471-1141
平成22年6月30日

有価証券報告書提出予定日 平成22年6月29日

(百万円未満切捨て)

1. 22年3月期の連結業績(平成21年4月1日～平成22年3月31日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
22年3月期	1,080,928	△24.1	11,010	△49.1	11,393	△25.2	8,401	—
21年3月期	1,424,708	△26.0	21,651	△80.2	15,236	△87.5	△26,858	—

	1株当たり当期純利益	自己資本当期純利益率	総資産経常利益率	売上高営業利益率
	円 銭	%	%	%
22年3月期	4.96	2.9	1.1	1.0
21年3月期	△15.85	△8.4	1.3	1.5

(参考) 持分法投資損益 22年3月期 4,270百万円 21年3月期 5,049百万円

(2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
22年3月期	1,110,383	354,534	26.8	175.62
21年3月期	1,026,786	331,773	27.3	165.61

(参考) 自己資本 22年3月期 297,593百万円 21年3月期 280,636百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動によるキャッシュ・フロー	投資活動によるキャッシュ・フロー	財務活動によるキャッシュ・フロー	現金及び現金同等物期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
22年3月期	89,702	△36,309	△16,899	156,198
21年3月期	△9,065	△62,495	47,864	116,198

2. 配当の状況

	1株当たり配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産配当 率(連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
21年3月期	—	3.00	—	0.00	3.00	5,086	—	1.6
22年3月期	—	0.00	—	3.00	3.00	5,084	60.5	1.8
23年3月期 (予想)	—	2.00	—	2.00	4.00		33.9	

3. 23年3月期の連結業績予想(平成22年4月1日～平成23年3月31日)

(%表示は通期は対前期、第2四半期連結累計期間は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益		1株当たり当期 純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期 連結累計期間	660,000	49.0	25,000	—	23,000	—	8,000	—	4.72
通期	1,340,000	24.0	45,000	308.7	42,000	268.6	20,000	138.1	11.80

4. その他

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) 無

(2) 連結財務諸表作成に係る会計処理の原則・手続、表示方法等の変更(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更に記載されるもの)

- ① 会計基準等の改正に伴う変更 有
 ② ①以外の変更 無

(注)詳細は、15ページ「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更」をご参照下さい。

(3) 発行済株式数(普通株式)

- ① 期末発行済株式数(自己株式を含む) 22年3月期 1,696,845,339株 21年3月期 1,696,845,339株
 ② 期末自己株式数 22年3月期 2,355,667株 21年3月期 2,234,999株

(注)1株当たり当期純利益(連結)の算定の基礎となる株式数については、19ページ「1株当たり情報」をご参照下さい。

(参考)個別業績の概要

1. 22年3月期の個別業績(平成21年4月1日～平成22年3月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
22年3月期	649,533	△24.2	6,188	—	5,151	—	14,250	—
21年3月期	857,439	△16.5	△14,041	—	△3,268	—	△35,220	—

1株当たり当期純利益	
	円 銭
22年3月期	8.41
21年3月期	△20.78

(2) 個別財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率		1株当たり純資産	
	百万円	百万円	百万円	百万円	%	円 銭	円 銭	
22年3月期	811,200	245,296	245,296	245,296	30.2	144.72	144.72	
21年3月期	761,263	229,287	229,287	229,287	30.1	135.27	135.27	

(参考) 自己資本 22年3月期 245,296百万円 21年3月期 229,287百万円

※業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

1. 上記の予想は本資料の発表日現在において入手可能な情報および将来の業績に影響を与える不確実な要因に係る本資料発表日現在における仮定を前提としております。実際の業績は、今後様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。業績予想の前提条件その他に関する事項につきましては、4ページ「1. 経営成績(2) 次期の見通し」をご参照下さい。

1. 経営成績

(1) 経営成績に関する分析

当連結会計年度の経済環境は、前年度からの世界同時不況に対する各国の景気刺激策の効果もあって持ち直しの動きが見られましたものの、全般的には依然として厳しい状況で推移いたしました。わが国経済の基調も、輸出の増加や企業収益の改善などから緩やかな回復が続き、景気は持ち直してまいりましたが、なお自立性は弱く、失業率が高水準にあるなど厳しい状況が続きました。

トラック市場におきましても、国内市場につきましても、環境対応車普及促進税制（エコカー減税）や環境対応車普及促進対策費補助金（エコカー補助金）等による需要喚起が見られましたものの、年度を通じて需要は大幅に減少いたしました。海外市場につきましても、アジア市場では緩やかな改善が見られましたものの、全体としては需要は減少しました。

このような状況のなかで当社グループは、環境性能に優れた商品を市場に提供するとともに、将来にわたる持続的な成長のための企業基盤を確立するため、事業体制の見直しや強化に取り組んでまいりました。

当連結会計年度の国内車両販売台数につきましては、大型・小型トラック、バスそれぞれにおいて、シェアを堅調に伸ばしたものの、前年度に比べて約3割の全需減少をカバーすることができず、前連結会計年度に比べ15,416台（26.7%）減少の42,332台となりました。海外車両販売台数につきましては、後半期にかけて、中国、アセアンを中心に市場の回復基調が強まったものの、年度前半における販売減少の影響を受け、前連結会計年度に比べ96,806台（28.2%）減少し、246,113台となりました。

その他の商品の売上高につきましては、海外生産用部品は、南米およびアフリカ地域への輸出は回復基調にあるものの、年度前半における販売の減少が響き、前連結会計年度に比べ274億円（36.7%）減少の474億円となりました。また、エンジン・コンポーネントは、年度前半における販売の減少が大きく響き、後半期に急速に販売を伸ばしたものの、前連結会計年度に比べ422億円（23.0%）減少の1,412億円となりました。

これらの結果、売上高につきましては、1兆809億円と前連結会計年度に比べ3,437億円（24.1%）減少いたしました。内訳は、国内が4,329億円（前年度比18.9%減）、海外が6,479億円（前年度比27.3%減）であります。

損益につきましては、円高による為替影響、および年度前半の販売減少の影響を受けたものの、後半期にかけて国内、アセアンを中心とした海外で販売が急速に回復したことに加え、グループ全体で採算改善に取り組んだ結果、各社の損益が改善し、営業利益は110億円（前年度比49.1%減）、経常利益は113億円（前年度比25.2%減）となりました。また、当期純利益は84億円（前年度は268億円の損失）となりました。

[所在地別セグメントの業績]

① 日本

売上高は、年度前半における販売の減少が響き、8,107億円（前年度比23.1%減）となりましたが、営業利益は、当社を中心に、外注加工費の内製化および採算改善を推し進めた結果、125億円（前年度は42億円の損失）となりました。

② 北米

売上高は、市場回復の遅れにより、528億円（前年度比39.8%減）となりました。また、営業利益は、売上の減少に伴い、15億円（前年度比49.9%減）となりました。

③ アジア

売上高は、年度前半における販売の減少が響き、市場は回復基調にあるものの、3,290億円（前年度比16.2%減）となりました。また、営業利益は、売上が減少したものの、各社にて大幅な採算改善を推し進めた結果、197億円（前年度比2.5%減）となりました。

④ その他

売上高は、年度前半における販売の減少が響き、498億円（前年度比30.8%減）となりました。また、営業利益は、売上の減少に伴い、5億円（前年度比70.6%減）となりました。

(2) 次期の見通し

景気の先行きにつきましては、緩やかな持ち直しの傾向が続くと期待されますが、信用収縮や雇用情勢悪化等により低迷を続ける懸念もあり、引続き予断を許さない状況にあります。

トラック市場の需要動向につきましては新興国・資源国を中心に回復が期待されますものの、原材料価格の高騰や安全・環境対応費用の増加、国内外での一層の競争激化など、経営を取り巻く環境は依然として厳しいものと認識しております。

このような状況の中で当社グループは、前期に引き続き、販売強化および効率化等によるコスト体質の改善に取り組んでまいります。

次期の連結業績の見通しは、それぞれ以下のとおりであります。

[連結業績の見通し]

売上高	13,400億円
営業利益	450億円
経常利益	420億円
当期純利益	200億円

※次期の見通しにつきましては、現時点で入手可能な情報に基づき、当社が合理的と判断した見通しであり、世界経済の情勢や市場の動向、為替相場の変動などリスクや不確実性を含んでおります。

実際の業績はこれら見通しと大きく異なる場合がありますので、この次期見通しに全面的に依拠して投資等の判断を行うことは差し控えるようお願いいたします。

(3) 財政状態に関する分析

① 資産、負債および純資産の状況

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べて835億円増加し、1兆1,103億円となりました。

当社および北米の子会社にて在庫調整を進めた結果、たな卸資産が133億円減少した一方で、後半期の好調な販売を受けて、売上債権が553億円増加しました。また、各社の資金環境が改善した結果、現金及び預金が445億円増加しております。

負債は、前連結会計年度末に比べて608億円増加し、7,558億円となりました。

後半期の好調な販売を受けて、仕入債務が758億円増加しました。有利子負債につきましては、順調に借入金の返済を進めた結果、前連結会計年度末に比べて108億円減少しております。

純資産は、前連結会計年度末と比べ227億円増加し、3,545億円となりました。

当期純利益を84億円計上したことに加え、前連結会計年度末に比べ円安に推移したことによる為替換算調整勘定の増加67億円、株式市場の回復によるその他有価証券評価差額金の増加19億円、子会社純資産の増加に伴う少数株主持分の増加58億円が主な要因となっております。

自己資本比率は26.8%（前連結会計年度末27.3%）と減少しております。

② キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）につきましては、営業活動により獲得した資金897億円を、設備投資を中心とした投資活動に363億円、有利子負債の返済を中心とした財務活動に168億円、それぞれ資金を使用したこと等により、前連結会計年度に比べ400億円増加し、1,561億円となりました。

なお、営業活動によるキャッシュ・フローから投資活動によるキャッシュ・フローを控除して計算した、フリーキャッシュ・フローは、533億円の資金流入（前連結会計年度は715億円の資金流出）となっております。

[営業活動によるキャッシュ・フロー]

営業活動により獲得した資金は、897億円（前連結会計年度は90億円のキャッシュ・アウト）となりました。

これは、税金等調整前当期純利益、減価償却費の計上に加え、売上債権の増加により517億円資金が流出したものの、仕入債務の増加により713億円、およびたな卸資産の減少により186億円資金が流入したことによりです。

[投資活動によるキャッシュ・フロー]

投資活動により使用した資金は、363億円（前年度比41.9%減）となりました。

これは、前連結会計年度に比べ、設備投資を大幅に抑制したことによりです。

[財務活動によるキャッシュ・フロー]

財務活動により使用した資金は、168億円（前連結会計年度は478億円のキャッシュ・イン）となりました。

これは、主に、有利子負債の返済を進めたことによりです。

(4) 利益配分に関する基本方針および当期・次期の配当

当社は、株主の皆様への配当の実施は、会社経営の重要施策であるとの認識に立ち、株主様への安定的・継続的な利益還元と、経営基盤の強化および将来への事業展開に備えるための内部留保の充実等のバランスを総合的に勘案し、決定しております。

当期の配当金につきましては、1株当たり期末配当金を3円として、株主総会に上程させていただくこととしました。また、次期の配当金につきましては、1株当たり中間配当金を2円、1株当たり期末配当金を2円とさせていただく予定です。

2. 企業集団の状況

最近の有価証券報告書（平成21年6月26日提出）における「事業系統図（事業の内容）」および「関係会社の状況」から重要な変更がないため開示を省略します。

3. 経営方針

(1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、社会、環境との調和を求め、お客様から信頼していただける良きパートナーとして共に発展することを目指し、次の企業理念・行動指針を掲げております。

- ・企業理念：「運ぶ」を支え、信頼されるパートナーとして、豊かな暮らし創りに貢献します。
- ・行動指針：私たちは、信頼を全ての基本とし、自ら考え、行動し続けます。
 - （商品） 「真のニーズを研究し、魅力ある商品・サービスの創造」
 - （自己） 「約束を守り、誠実で、迅速な対応」
 - （組織） 「世界の仲間とチームワークで達成」

(2) 目標とする経営指標

目標とする経営指標につきましては、経営環境の大幅な変化により、見直すことといたしました。新たな指標につきましては、外部環境を踏まえた上で適切な時期に策定する予定です。

(3) 中長期的な経営戦略と対処すべき課題

当社グループは2007年に公表した「中期経営計画」において、海外拠点の拡大と強化、商品強化とラインアップ拡大および基礎技術力の強化を課題として掲げております。

この「中期経営計画」の前提条件として織り込んでおりました商業車の世界需要は、世界経済の急速な悪化によりまして一旦大きく減退しましたが、長期的には、海外事業を原動力に飛躍的な成長の実現を目指すという、当社グループの基本方針には変更はありません。

但し当面は、厳しい経営環境の変化に対応し、これを将来の成長に向けた基盤づくりの好機と捉え、メーカーとしての基本機能を再編・強化するとともに、プロジェクトの優先順位を見直し当社の強い市場にリソースをシフトしていくなど、足元の環境変化を踏まえた課題に重点的に取り組んでまいります。

同時に品質の管理・向上とコンプライアンス体制の強化にも、一層の力をいれて取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

4. 連結財務諸表
 (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成21年3月31日)	当連結会計年度 (平成22年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	111,245	155,820
受取手形及び売掛金	132,781	188,108
商品及び製品	77,425	67,561
仕掛品	9,371	7,437
原材料及び貯蔵品	33,029	31,439
繰延税金資産	9,492	18,285
その他	27,863	20,230
貸倒引当金	△1,570	△1,166
流動資産合計	399,638	487,715
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	244,454	259,103
減価償却累計額	△142,082	△148,678
建物及び構築物（純額）	102,372	110,425
機械装置及び運搬具	468,383	469,508
減価償却累計額	△375,907	△383,173
機械装置及び運搬具（純額）	92,475	86,335
土地	269,289	269,558
リース資産	4,452	9,526
減価償却累計額	△675	△2,529
リース資産（純額）	3,777	6,996
建設仮勘定	31,811	15,268
その他	102,798	95,595
減価償却累計額	△90,116	△86,453
その他（純額）	12,681	9,142
有形固定資産合計	512,408	497,726
無形固定資産		
その他	8,970	8,532
無形固定資産合計	8,970	8,532
投資その他の資産		
投資有価証券	81,732	87,386
長期貸付金	4,107	4,149
繰延税金資産	7,734	9,637
その他	21,834	23,434
貸倒引当金	△9,640	△8,198
投資その他の資産合計	105,769	116,408
固定資産合計	627,148	622,668
資産合計	1,026,786	1,110,383

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成21年3月31日)	当連結会計年度 (平成22年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	161,516	237,361
短期借入金	84,287	67,355
1年内償還予定の社債	10,000	20,000
リース債務	1,351	2,494
未払法人税等	3,187	6,406
未払費用	32,472	33,705
賞与引当金	10,835	11,778
製品保証引当金	3,565	2,483
預り金	3,674	4,288
その他	26,942	16,040
流動負債合計	337,833	401,913
固定負債		
社債	43,000	23,000
長期借入金	184,521	197,138
リース債務	2,704	5,026
繰延税金負債	4,366	3,337
再評価に係る繰延税金負債	55,818	55,818
退職給付引当金	57,702	61,367
長期預り金	1,249	1,252
負ののれん	379	373
その他	7,438	6,620
固定負債合計	357,179	353,935
負債合計	695,012	755,849
純資産の部		
株主資本		
資本金	40,644	40,644
資本剰余金	50,427	50,427
利益剰余金	145,407	153,663
自己株式	△570	△599
株主資本合計	235,908	244,136
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,340	3,327
繰延ヘッジ損益	△45	△151
土地再評価差額金	73,195	73,340
為替換算調整勘定	△29,762	△23,059
評価・換算差額等合計	44,727	53,456
少数株主持分	51,137	56,941
純資産合計	331,773	354,534
負債純資産合計	1,026,786	1,110,383

(2) 連結損益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
売上高	1,424,708	1,080,928
売上原価	1,271,067	962,056
売上総利益	153,640	118,872
販売費及び一般管理費		
運搬費	20,583	13,943
販売促進費	12,902	12,318
広告宣伝費	2,137	1,008
無償修理費	18,453	11,569
製品保証引当金繰入額	1,735	1,253
貸倒引当金繰入額	295	196
給料及び手当	49,022	42,644
賞与引当金繰入額	3,460	4,561
退職給付引当金繰入額	4,597	4,218
減価償却費	3,645	4,018
その他	15,156	12,128
販売費及び一般管理費合計	131,989	107,862
営業利益	21,651	11,010
営業外収益		
受取利息	3,489	1,251
受取配当金	921	494
負ののれん償却額	276	95
持分法による投資利益	5,049	4,270
受取賃貸料	335	287
為替差益	—	1,798
その他	2,085	2,651
営業外収益合計	12,157	10,849
営業外費用		
支払利息	6,802	6,303
為替差損	3,974	—
訴訟和解金	3,969	1,758
その他	3,825	2,403
営業外費用合計	18,572	10,465
経常利益	15,236	11,393
特別利益		
固定資産売却益	391	230
投資有価証券売却益	2	65
関係会社出資金売却益	176	—
収用補償金	108	515
その他	157	355
特別利益合計	836	1,166

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
特別損失		
固定資産処分損	1,384	1,509
減損損失	21	893
北米SUV事業撤退損失	101	—
貸倒引当金繰入額	1,103	—
たな卸資産評価損	712	—
環境対策費	—	404
その他	1,274	613
特別損失合計	4,597	3,420
税金等調整前当期純利益	11,475	9,139
法人税、住民税及び事業税	8,437	8,202
法人税等調整額	24,511	△12,384
法人税等合計	32,949	△4,181
少数株主利益	5,384	4,920
当期純利益又は当期純損失(△)	△26,858	8,401

(3) 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
株主資本		
資本金		
前期末残高	40,644	40,644
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	40,644	40,644
資本剰余金		
前期末残高	50,427	50,427
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	50,427	50,427
利益剰余金		
前期末残高	185,601	145,407
在外子会社の会計処理の変更に伴う増減	328	—
当期変動額		
剰余金の配当	△13,563	—
土地再評価差額金の取崩	△100	△145
当期純利益又は当期純損失(△)	△26,858	8,401
当期変動額合計	△40,522	8,255
当期末残高	145,407	153,663
自己株式		
前期末残高	△463	△570
当期変動額		
自己株式の取得	△106	△28
当期変動額合計	△106	△28
当期末残高	△570	△599
株主資本合計		
前期末残高	276,209	235,908
在外子会社の会計処理の変更に伴う増減	328	—
当期変動額		
剰余金の配当	△13,563	—
土地再評価差額金の取崩	△100	△145
当期純利益又は当期純損失(△)	△26,858	8,401
自己株式の取得	△106	△28
当期変動額合計	△40,629	8,227
当期末残高	235,908	244,136

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金		
前期末残高	7,415	1,340
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△6,075	1,986
当期変動額合計	△6,075	1,986
当期末残高	1,340	3,327
繰延ヘッジ損益		
前期末残高	245	△45
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△291	△105
当期変動額合計	△291	△105
当期末残高	△45	△151
土地再評価差額金		
前期末残高	73,956	73,195
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△761	145
当期変動額合計	△761	145
当期末残高	73,195	73,340
為替換算調整勘定		
前期末残高	2,428	△29,762
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△32,191	6,702
当期変動額合計	△32,191	6,702
当期末残高	△29,762	△23,059
評価・換算差額等合計		
前期末残高	84,047	44,727
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△39,319	8,729
当期変動額合計	△39,319	8,729
当期末残高	44,727	53,456
少数株主持分		
前期末残高	55,021	51,137
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△3,884	5,804
当期変動額合計	△3,884	5,804
当期末残高	51,137	56,941

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
純資産合計		
前期末残高	415,278	331,773
在外子会社の会計処理の変更に伴う増減	328	—
当期変動額		
剰余金の配当	△13,563	—
土地再評価差額金の取崩	△100	△145
当期純利益又は当期純損失(△)	△26,858	8,401
自己株式の取得	△106	△28
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△43,203	14,533
当期変動額合計	△83,833	22,761
当期末残高	331,773	354,534

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	11,475	9,139
減価償却費	39,596	39,529
負ののれん償却額	△276	△95
持分法による投資損益 (△は益)	△5,049	△4,270
退職給付引当金の増減額 (△は減少)	1,069	3,539
製品保証引当金の増減額 (△は減少)	△639	△1,356
賞与引当金の増減額 (△は減少)	△2,176	940
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	228	△745
受取利息及び受取配当金	△4,410	△1,745
支払利息	6,802	6,303
固定資産売却損益 (△は益)	△391	△230
固定資産処分損益 (△は益)	1,384	1,509
投資有価証券売却損益 (△は益)	34	△58
減損損失	21	893
その他の特別損益 (△は益)	1,018	273
売上債権の増減額 (△は増加)	112,974	△51,706
たな卸資産の増減額 (△は増加)	16,740	18,694
その他の流動資産の増減額 (△は増加)	△728	2,793
仕入債務の増減額 (△は減少)	△148,600	71,381
未払費用の増減額 (△は減少)	△17,679	651
預り金の増減額 (△は減少)	193	582
その他の負債の増減額 (△は減少)	△6,945	△824
その他	△106	382
小計	4,534	95,582
利息及び配当金の受取額	11,399	5,427
利息の支払額	△6,728	△6,334
法人税等の支払額	△18,270	△4,972
営業活動によるキャッシュ・フロー	△9,065	89,702
投資活動によるキャッシュ・フロー		
投資有価証券の取得による支出	△1,482	△735
投資有価証券の売却による収入	19	117
固定資産の取得による支出	△60,371	△36,693
固定資産の売却による収入	1,035	2,914
長期貸付けによる支出	△958	△149
長期貸付金の回収による収入	105	95
短期貸付金の純増減額 (△は増加)	28	△40
定期預金の純増減額 (△は増加)	551	△8
その他	△1,423	△1,809
投資活動によるキャッシュ・フロー	△62,495	△36,309

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	3,315	△19,420
長期借入れによる収入	111,268	81,440
長期借入金の返済による支出	△51,453	△66,713
社債の発行による収入	3,000	—
社債の償還による支出	△60	△10,000
リース債務の返済による支出	△427	△1,594
自己株式の取得による支出	△99	△10
配当金の支払額	△13,536	△24
少数株主への配当金の支払額	△4,141	△575
財務活動によるキャッシュ・フロー	47,864	△16,899
現金及び現金同等物に係る換算差額	△10,727	3,506
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△34,424	40,000
現金及び現金同等物の期首残高	149,721	116,198
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	901	—
現金及び現金同等物の期末残高	116,198	156,198

(5) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

(6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

1. 連結の範囲および持分法の適用に関する事項

(1) 連結子会社	62社		
国内子会社	37社	いすゞ自動車近畿(株)、東京いすゞ自動車(株)	他35社
在外子会社	25社	いすゞモーターズアメリカエルエルシー、泰国いすゞ自動車(株)	他23社
(2) 持分法適用会社	66社		
非連結子会社	15社	大森熱供給(株)	他14社
関連会社	51社	自動車部品工業(株)、テーダーエフ(株)	他49社

2. 連結の範囲および持分法適用会社の異動状況

(1) 連結子会社

(増加)	1社	
在外子会社	1社	Isuzu Motors Europe NV (新規設立による増加)

(2) 持分法適用会社

(減少)	4社	
非連結子会社	1社	春日井いすゞ自動車(株) (合併による除外)
関連会社	3社	ジーエムアイ・ディーゼル・エンジニアリング(株)、 いすゞイベリアエス・エル、いすゞポルトガル (清算手続の完了 1社、株式売却による除外 2社)

なお、上記以外の項目については、最近の有価証券報告書（平成21年6月26日提出）における記載から重要な変更がないため開示を省略しています。

(7) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更

1. 会計処理基準に関する事項の変更

① 退職給付に係る会計基準の一部改正（その3）の適用

当連結会計年度より、「「退職給付に係る会計基準」の一部改正（その3）」（企業会計基準第19号 平成20年7月31日）を適用しております。

なお、これによる営業利益、経常利益、および税金等調整前当期純利益に与える影響はありません。

(8) 連結財務諸表に関する注記事項

(連結貸借対照表関係)

1. 資本剰余金

「資本剰余金」について、連結貸借対照表と個別貸借対照表との間にある差額の原因は以下のとおりです。

個別貸借対照表上の「資本剰余金」	49,855 百万円
株式交換に伴う会計処理 (東京いすゞ自動車(株)の完全子会社化)	529 百万円
自己株処分差益 (連結子会社および持分法適用関連会社における提出会社株式の処分差益)	46 百万円
合併差益の消去	△3 百万円
連結貸借対照表上の「資本剰余金」	50,427 百万円

2. 事業用土地の再評価

土地の再評価に関する法律第10条に定める再評価を行った事業用土地の当連結会計年度末の時価の合計額と当該事業用土地の再評価後の帳簿価額の合計額との差額は、61,267百万円です。

(連結損益計算書関係)

1. 一般管理費および当期製造費用に含まれる研究開発費 55,223百万円

2. 固定資産減損損失

当社グループは、資産グループを事業用資産、遊休資産および貸貸用資産に区分し、遊休資産および貸貸用資産については、個々の物件ごとにグルーピングしています。貸貸用資産、地価の下落等により減損の兆候があった遊休資産および処分が決定された事業用資産について帳簿価額を回収可能価額まで減額しました。

(減損損失の内訳)

項目	金額
建物	138 百万円
機械装置	59 百万円
建設仮勘定	692 百万円
その他	2 百万円

なお、回収可能価額は正味売却価額より測定しており、土地、建物については、主として不動産鑑定基準に基づく鑑定評価額により評価しています。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

現金及び預金勘定	155,820百万円
預入期間または償還期限が3ヶ月を超える定期預金、債券等	△45百万円
取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資	423百万円
現金及び現金同等物	<u>156,198百万円</u>

(セグメント情報)

a. 事業の種類別セグメント情報

当社グループは、自動車および部品ならびに産業用エンジンの製造、販売（自動車事業）を主な事業としており、全セグメントの売上高の合計、営業利益の合計額および資産の金額の合計額に占める自動車事業の割合がいずれも90%を超えているため、事業の種類別セグメント情報の記載を省略しております。

b. 所在地別セグメント情報

前連結会計年度（平成20年4月1日～平成21年3月31日）

	日本 (百万円)	北米 (百万円)	アジア (百万円)	その他の 地域 (百万円)	計 (百万円)	消去または 全社 (百万円)	連結 (百万円)
I 売上高							
外部顧客に対する売上高	933,677	82,584	339,519	68,927	1,424,708	—	1,424,708
セグメント間の内部売上高	121,127	5,160	53,150	3,059	182,497	△182,497	—
計	1,054,805	87,745	392,669	71,986	1,607,205	△182,497	1,424,708
営業費用	1,059,079	84,659	372,447	70,033	1,586,218	△183,161	1,403,056
営業利益（損失）	△4,273	3,085	20,222	1,952	20,987	664	21,651
II 資産	829,157	48,912	131,838	24,455	1,034,364	△7,577	1,026,786

当連結会計年度（平成21年4月1日～平成22年3月31日）

	日本 (百万円)	北米 (百万円)	アジア (百万円)	その他の 地域 (百万円)	計 (百万円)	消去または 全社 (百万円)	連結 (百万円)
I 売上高							
外部顧客に対する売上高	678,689	50,611	303,147	48,480	1,080,928	—	1,080,928
セグメント間の内部売上高	132,017	2,202	25,952	1,332	161,505	△161,505	—
計	810,707	52,814	329,099	49,812	1,242,434	△161,505	1,080,928
営業費用	798,204	51,267	309,378	49,237	1,208,087	△138,169	1,069,918
営業利益	12,502	1,547	19,721	575	34,346	△23,336	11,010
II 資産	877,876	40,819	209,024	34,730	1,162,451	△52,067	1,110,383

1. 国または地域の区分は、地理的近接度によります。
2. 本邦以外の区分に属する主な国または地域
 - (1)北米 … 米国
 - (2)アジア … シンガポール、中国、フィリピン、タイ、インドネシア
 - (3)その他の地域 … オーストラリア、南アフリカ、ドイツ
3. 当連結会計年度における配賦不能営業費用はありません。
4. 当連結会計年度における資産で、全社資産はありません。

c. 海外売上高

前連結会計年度（平成20年4月1日～平成21年3月31日）

	北米	アジア	その他の地域	計
I 海外売上高（百万円）	84,076	369,279	437,518	890,875
II 連結売上高（百万円）	—	—	—	1,424,708
III 海外売上高の連結売上高に占める割合（%）	5.9	25.9	30.7	62.5

当連結会計年度（平成21年4月1日～平成22年3月31日）

	北米	アジア	その他の地域	計
I 海外売上高（百万円）	52,749	352,516	242,677	647,943
II 連結売上高（百万円）	—	—	—	1,080,928
III 海外売上高の連結売上高に占める割合（%）	4.9	32.6	22.5	59.9

- （注）1. 国または地域の区分は、地理的近接度によります。
2. 各区分に属する主な国または地域
- (1)北米 … 米国
- (2)アジア … 中国、タイ、インドネシア、フィリピン
- (3)その他の地域 … サウジアラビア、ポーランド、エクアドル、南アフリカ、オーストラリア
3. 海外売上高は、当社及び連結子会社の本邦以外の国または地域における売上高です。

(1株当たり情報)

前連結会計年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)		当連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)	
1株当たり純資産額	165円61銭	1株当たり純資産額	175円62銭
1株当たり当期純損失金額	15円85銭	1株当たり当期純利益金額	4円96銭

(注) 1株当たり当期純利益(損失)金額の算定上の基礎は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
1株当たり当期純利益(損失)金額		
当期純利益(損失)金額(百万円)	△26,858	8,401
普通株主に帰属しない金額(百万円)	—	—
普通株式に係る当期純利益(損失)金額 (百万円)	△26,858	8,401
普通株式の期中平均株式数(株)	1,694,901,107	1,694,532,824

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

(開示の省略)

リース取引、関連当事者との取引、税効果会計、金融商品、有価証券、デリバティブ取引、退職給付に関する注記事項については、決算短信における開示の必要性が大きいと考えられるため開示を省略いたします。

5. 個別財務諸表

(1) 貸借対照表

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成21年3月31日)	当事業年度 (平成22年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	42,346	49,261
受取手形	472	451
売掛金	80,018	137,663
製品	23,889	26,620
仕掛品	8,221	6,010
原材料及び貯蔵品	19,643	14,850
前渡金	2,335	2,339
前払費用	947	801
繰延税金資産	5,240	14,615
短期貸付金	11,121	1,839
従業員に対する短期貸付金	3	33
未収入金	9,070	11,826
その他	763	593
貸倒引当金	△275	△226
流動資産合計	203,798	266,681
固定資産		
有形固定資産		
建物	121,409	132,204
減価償却累計額	△74,804	△77,874
建物（純額）	46,604	54,330
構築物	29,719	30,376
減価償却累計額	△21,905	△22,650
構築物（純額）	7,813	7,726
機械及び装置	289,177	294,025
減価償却累計額	△233,725	△237,585
機械及び装置（純額）	55,452	56,440
車両運搬具	3,167	3,107
減価償却累計額	△2,474	△2,497
車両運搬具（純額）	693	609
工具、器具及び備品	81,948	75,093
減価償却累計額	△73,424	△69,088
工具、器具及び備品（純額）	8,524	6,005
土地	199,699	199,328
リース資産	3,161	4,756
減価償却累計額	△533	△1,686
リース資産（純額）	2,627	3,070
建設仮勘定	21,692	5,166
有形固定資産合計	343,108	332,678
無形固定資産		
電気供給施設利用権	3	2
ソフトウェア	7,557	6,926
その他	47	46
無形固定資産合計	7,608	6,975

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成21年3月31日)	当事業年度 (平成22年3月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	15,647	19,228
関係会社株式	123,646	122,648
出資金	318	301
関係会社出資金	13,016	14,126
長期貸付金	2	2
従業員に対する長期貸付金	12	26
関係会社長期貸付金	78,709	71,609
長期前払費用	282	1,121
繰延税金資産	—	1,113
その他	4,676	4,314
貸倒引当金	△28,799	△28,861
投資損失引当金	△767	△767
投資その他の資産合計	206,747	204,865
固定資産合計	557,464	544,519
資産合計	761,263	811,200
負債の部		
流動負債		
支払手形	12,699	17,640
買掛金	73,816	121,504
1年内償還予定の社債	10,000	20,000
1年内返済予定の長期借入金	58,103	55,317
リース債務	1,020	1,584
未払金	15,613	2,911
未払費用	31,927	28,060
未払法人税等	21	244
前受金	333	64
預り金	6,450	9,786
前受収益	0	0
製品保証引当金	3,565	2,483
賞与引当金	5,916	6,737
設備関係支払手形	30	5
その他	45	97
流動負債合計	219,544	266,437
固定負債		
社債	43,000	23,000
長期借入金	172,257	177,450
リース債務	1,749	1,666
退職給付引当金	36,889	39,724
繰延税金負債	190	—
再評価に係る繰延税金負債	54,311	54,311
長期預り保証金	601	631
関係会社預り保証金	3,432	2,682
固定負債合計	312,431	299,466
負債合計	531,975	565,903

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成21年3月31日)	当事業年度 (平成22年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	40,644	40,644
資本剰余金		
資本準備金	49,855	49,855
資本剰余金合計	49,855	49,855
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	67,147	81,252
利益剰余金合計	67,147	81,252
自己株式	△503	△514
株主資本合計	157,143	171,238
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,226	3,047
繰延ヘッジ損益	△45	△97
土地再評価差額金	70,963	71,108
評価・換算差額等合計	72,143	74,058
純資産合計	229,287	245,296
負債純資産合計	761,263	811,200

(2) 損益計算書

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当事業年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
売上高		
製品売上高	855,139	648,203
賃貸事業売上高	2,300	1,329
売上高合計	857,439	649,533
売上原価		
製品期首たな卸高	38,958	23,889
当期製品製造原価	773,207	579,129
合計	812,165	603,018
製品期末たな卸高	23,889	26,620
他勘定振替高	11,443	6,242
賃貸事業売上原価	978	529
売上原価合計	777,810	570,685
売上総利益	79,628	78,847
販売費及び一般管理費		
運搬費	13,323	8,719
販売促進費	13,312	10,860
広告宣伝費	1,139	495
無償修理費	26,790	17,108
製品保証引当金繰入額	1,735	1,253
貸倒引当金繰入額	—	3
給料及び手当	7,013	6,377
賞与引当金繰入額	1,233	1,536
退職給付引当金繰入額	2,637	1,533
減価償却費	1,503	2,135
研究開発費	7,043	6,500
業務委託費	4,670	4,031
その他	13,267	12,101
販売費及び一般管理費合計	93,670	72,658
営業利益又は営業損失(△)	△14,041	6,188
営業外収益		
受取利息	2,077	1,277
受取配当金	22,032	4,762
受取賃貸料	30	10
為替差益	—	832
その他	755	961
営業外収益合計	24,896	7,844

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当事業年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
営業外費用		
支払利息	4,449	4,444
社債利息	720	748
社債取扱費用	55	60
株式取扱費用	291	202
為替差損	1,928	—
訴訟和解金	3,969	1,758
その他	2,707	1,667
営業外費用合計	14,122	8,882
経常利益又は経常損失 (△)	△3,268	5,151
特別利益		
固定資産売却益	164	212
投資有価証券売却益	—	32
関係会社株式売却益	39	79
過年度損益修正益	114	—
収用補償金	—	515
その他	10	48
特別利益合計	330	888
特別損失		
固定資産処分損	844	935
関係会社等投資・債権評価損	6,646	955
減損損失	10	739
その他	1,178	186
特別損失合計	8,679	2,817
税引前当期純利益又は税引前当期純損失 (△)	△11,617	3,221
法人税、住民税及び事業税	1,182	775
法人税等調整額	22,420	△11,804
法人税等合計	23,603	△11,028
当期純利益又は当期純損失 (△)	△35,220	14,250

(3) 株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当事業年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
株主資本		
資本金		
前期末残高	40,644	40,644
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	40,644	40,644
資本剰余金		
資本準備金		
前期末残高	49,855	49,855
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	49,855	49,855
資本剰余金合計		
前期末残高	49,855	49,855
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	49,855	49,855
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金		
前期末残高	116,032	67,147
当期変動額		
剰余金の配当	△13,563	—
土地再評価差額金の取崩	△100	△145
当期純利益又は当期純損失(△)	△35,220	14,250
当期変動額合計	△48,884	14,105
当期末残高	67,147	81,252
利益剰余金合計		
前期末残高	116,032	67,147
当期変動額		
剰余金の配当	△13,563	—
土地再評価差額金の取崩	△100	△145
当期純利益又は当期純損失(△)	△35,220	14,250
当期変動額合計	△48,884	14,105
当期末残高	67,147	81,252

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当事業年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
自己株式		
前期末残高	△403	△503
当期変動額		
自己株式の取得	△99	△10
当期変動額合計	△99	△10
当期末残高	△503	△514
株主資本合計		
前期末残高	206,128	157,143
当期変動額		
剰余金の配当	△13,563	—
土地再評価差額金の取崩	△100	△145
当期純利益又は当期純損失(△)	△35,220	14,250
自己株式の取得	△99	△10
当期変動額合計	△48,984	14,094
当期末残高	157,143	171,238
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金		
前期末残高	6,941	1,226
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△5,715	1,820
当期変動額合計	△5,715	1,820
当期末残高	1,226	3,047
繰延ヘッジ損益		
前期末残高	245	△45
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△291	△51
当期変動額合計	△291	△51
当期末残高	△45	△97
土地再評価差額金		
前期末残高	70,862	70,963
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	100	145
当期変動額合計	100	145
当期末残高	70,963	71,108

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当事業年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
評価・換算差額等合計		
前期末残高	78,049	72,143
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△5,906	1,914
当期変動額合計	△5,906	1,914
当期末残高	72,143	74,058
純資産合計		
前期末残高	284,177	229,287
当期変動額		
剰余金の配当	△13,563	—
土地再評価差額金の取崩	△100	△145
当期純利益又は当期純損失（△）	△35,220	14,250
自己株式の取得	△99	△10
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△5,906	1,914
当期変動額合計	△54,890	16,008
当期末残高	229,287	245,296

- (4) 継続企業の前提に関する注記
該当事項はありません。

6. その他

(1) 役員の異動

1) 代表取締役の異動

該当事項はありません。

2) その他の役員の異動

その他の役員の異動につきましては、後日別途開示することといたします。

(2) その他

①連結生産実績

前連結会計年度および当連結会計年度の生産実績は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)		当連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)		増減	
	台数 (台)	金額 (百万円)	台数 (台)	金額 (百万円)	台数 (台)	金額 (百万円)
大型・中型車	47,518	—	37,932	—	△9,586	—
小型車	280,866	—	213,709	—	△67,157	—
計	328,384	—	251,641	—	△76,743	—
海外生産用部品	—	77,000	—	48,847	—	△28,152
エンジン・コンポーネント	—	130,306	—	109,498	—	△20,808
補給部品等	—	115,200	—	94,065	—	△21,134

- (注) 1. 海外生産用部品、エンジン・コンポーネント、補給部品等の金額は、販売価格によります。
2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。
3. 上記の表には、関連会社の生産実績は含まれておりません。

②受注状況

当社グループ（当社および連結子会社）は、過去の販売実績と将来の予想に基づいて、見込み生産を行っております。

③連結販売実績

前連結会計年度および当連結会計年度の販売実績は、次のとおりです。

		前連結会計年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)		当連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)		増減	
		台数(台)	金額 (百万円)	台数(台)	金額 (百万円)	台数(台)	金額 (百万円)
	国内	21,250	176,086	16,142	146,019	△5,108	△30,066
	海外	31,379	137,128	22,134	93,907	△9,245	△43,220
大型・中型車計		52,629	313,214	38,276	239,927	△14,353	△73,287
	国内	36,498	111,906	26,190	84,472	△10,308	△27,434
	海外	311,540	455,176	223,979	323,265	△87,561	△131,911
小型車他計		348,038	567,083	250,169	407,737	△97,869	△159,345
	国内	57,748	287,992	42,332	230,492	△15,416	△57,500
	海外	342,919	592,305	246,113	417,173	△96,806	△175,132
車両計		400,667	880,298	288,445	647,665	△112,222	△232,632
	海外	—	74,909	—	47,451	—	△27,457
	海外生産用部品	—	74,909	—	47,451	—	△27,457
	国内	—	43,244	—	26,158	—	△17,085
	海外	—	140,219	—	115,042	—	△25,176
エンジン・コンポーネン ト		—	183,463	—	141,201	—	△42,262
	国内	—	202,595	—	176,334	—	△26,261
	海外	—	83,441	—	68,276	—	△15,165
その他		—	286,037	—	244,610	—	△41,426
	国内	—	533,832	—	432,984	—	△100,847
	海外	—	890,875	—	647,943	—	△242,931
売上高合計		—	1,424,708	—	1,080,928	—	△343,779

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

④個別販売実績

(1) 販売台数

	前事業年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)			当事業年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)			増 減		
	国内	輸出	合計	国内	輸出	合計	国内	輸出	合計
大 型、中 型 トラック・バス	台 20,029	台 30,464	台 50,493	台 16,199	台 22,084	台 38,283	台 △3,830	台 △8,380	台 △12,210
小型トラック・バス	34,461	139,292	173,753	26,268	80,379	106,647	△8,193	△58,913	△67,106
合 計	54,490	169,756	224,246	42,467	102,463	144,930	△12,023	△67,293	△79,316

(2) 部門別売上高

	前事業年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)			当事業年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)			増 減		
	国内	輸出	合計	国内	輸出	合計	国内	輸出	合計
大 型、中 型 トラック・バス	百万円 135,917	百万円 126,237	百万円 262,155	百万円 121,857	百万円 90,882	百万円 212,739	百万円 △14,060	百万円 △35,355	百万円 △49,415
小型トラック・バス	86,551	200,778	287,330	68,343	120,516	188,859	△18,208	△80,262	△98,470
合 計	222,469	327,016	549,485	190,200	211,398	401,599	△32,368	△115,617	△147,886
海外生産用部品	—	78,346	78,346	—	47,613	47,613	—	△30,733	△30,733
エンジン・コンポー ネント・部品等	113,712	115,894	229,607	80,992	119,327	200,320	△32,720	3,433	△29,286
合 計	336,181	521,257	857,439	271,192	378,340	649,533	△64,988	△142,917	△207,906