



## 平成24年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

平成24年5月10日

上場取引所 東

上場会社名 いすゞ自動車株式会社

コード番号 7202 URL <http://www.isuzu.co.jp/investor/index.html>

代表者 (役職名) 取締役社長 (氏名) 細井 行

問合せ先責任者 (役職名) 総務人事部総務グループリーダー (氏名) 藤掛 康夫

定時株主総会開催予定日 平成24年6月28日

配当支払開始予定日

TEL 03-5471-1141  
平成24年6月29日

有価証券報告書提出予定日 平成24年6月28日

決算補足説明資料作成の有無 : 有

決算説明会開催の有無 : 有

(百万円未満切捨て)

### 1. 平成24年3月期の連結業績(平成23年4月1日～平成24年3月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
24年3月期	1,400,074	△1.1	97,373	10.4	102,893	12.7	91,256	76.9
23年3月期	1,415,544	31.0	88,220	701.3	91,258	701.0	51,599	514.2

(注) 包括利益 24年3月期 101,342百万円 (123.2%) 23年3月期 45,398百万円 (93.5%)

	1株当たり当期純利益		自己資本当期純利益率		総資産経常利益率		売上高営業利益率	
	円 銭	%	%	%	%	%		
24年3月期	53.86		24.5		8.8		7.0	
23年3月期	30.45		16.5		8.2		6.2	

(参考) 持分法投資損益 24年3月期 6,134百万円 23年3月期 8,576百万円

#### (2) 連結財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率		1株当たり純資産	
	百万円	%	百万円	%	%	円 銭		
24年3月期	1,213,402		479,644		34.2	245.22		
23年3月期	1,112,459		387,058		29.5	193.62		

(参考) 自己資本 24年3月期 415,488百万円 23年3月期 328,067百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動によるキャッシュ・フロー		投資活動によるキャッシュ・フロー		財務活動によるキャッシュ・フロー		現金及び現金同等物期末残高	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	
24年3月期	79,518		△34,786		△82,921		160,665	
23年3月期	135,208		△27,021		△57,751		202,356	

### 2. 配当の状況

	年間配当金						配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産配当 率(連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計	合計			
23年3月期	—	2.00	—	2.00	4.00	6,779	13.1	2.2	
24年3月期	—	3.00	—	3.00	6.00	10,169	11.1	2.7	
25年3月期(予想)	—	4.00	—	4.00	8.00		16.7		

### 3. 平成25年3月期の連結業績予想(平成24年4月1日～平成25年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益		1株当たり当期 純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計)	790,000	20.0	50,000	14.1	52,000	15.2	35,000	3.8	20.66
通期	1,630,000	16.4	123,000	26.3	127,000	23.4	81,000	△11.2	47.81

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 無

(注) 当期における連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動の有無となります。

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

① 期末発行済株式数(自己株式を含む)

24年3月期	1,696,845,339 株	23年3月期	1,696,845,339 株
--------	-----------------	--------	-----------------

② 期末自己株式数

24年3月期	2,512,857 株	23年3月期	2,454,660 株
--------	-------------	--------	-------------

③ 期中平均株式数

24年3月期	1,694,366,023 株	23年3月期	1,694,447,742 株
--------	-----------------	--------	-----------------

(参考) 個別業績の概要

平成24年3月期の個別業績(平成23年4月1日～平成24年3月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
24年3月期	943,656	8.4	66,106	39.4	73,615	33.2	79,029	102.4
23年3月期	870,575	34.0	47,422	666.3	55,258	972.7	39,036	173.9

1株当たり当期純利益	
	円 銭
24年3月期	46.63
23年3月期	23.03

(2) 個別財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率		1株当たり純資産	
	百万円	百万円	百万円	百万円	%	円 銭	円 銭	
24年3月期	836,916	356,397	356,397	42.6	210.28			
23年3月期	781,001	275,682	275,682	35.3	162.66			

(参考) 自己資本 24年3月期 356,397百万円 23年3月期 275,682百万円

※ 監査手続の実施状況に関する表示

・ この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく財務諸表の監査手続は終了していません。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

- ・ 本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる仮定及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、【添付資料】P. 2「1. 経営成績(2)次期の見通し」をご参照ください。
- ・ 決算説明会資料は平成24年5月10日(木)に当社ホームページに掲載いたします。

○添付資料の目次

1. 経営成績 .....	2
(1) 経営成績に関する分析 .....	2
(2) 次期の見通し .....	2
(3) 財政状態に関する分析 .....	2
(4) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 .....	3
2. 経営方針 .....	3
(1) 会社の経営の基本方針 .....	3
(2) 中長期的な会社の経営戦略と対処すべき課題 .....	3
3. 連結財務諸表 .....	4
(1) 連結貸借対照表 .....	4
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....	6
(連結損益計算書) .....	6
(連結包括利益計算書) .....	8
(3) 連結株主資本等変動計算書 .....	9
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....	12
(5) 継続企業の前提に関する注記 .....	14
(6) 連結財務諸表に関する注記事項 .....	14
(連結損益計算書関係) .....	14
(連結キャッシュ・フロー計算書関係) .....	14
(セグメント情報等) .....	14
(1株当たり情報) .....	14
(重要な後発事象) .....	14
4. 個別財務諸表 .....	15
(1) 貸借対照表 .....	15
(2) 損益計算書 .....	18
(3) 株主資本等変動計算書 .....	20
5. その他 .....	23
(1) 役員の変動 .....	23
(2) その他 .....	24

## 1. 経営成績

### (1) 経営成績に関する分析

当連結会計年度における当社を取り巻く世界経済は、ヨーロッパ地域の一部の国々の財政懸念などにより世界同時不況以来の回復基調は弱まってきたものの、アジア地域をはじめとした新興国では引き続き拡大してまいりました。

日本経済は、東日本大震災の影響により依然として厳しい状況にあります。緩やかに持ち直してまいりました。

このような中、当社グループは、東日本大震災による供給遅れの挽回を進めるとともに、10月に発生したタイ国における洪水による部品の供給停止に対し、生産運営の安定化を進めてまいりました。また、販売強化と効率化等によるコスト体質の改善に取り組んできました。

当連結会計年度の、国内と海外を合わせた総販売台数は、前年度に比べ26,649台(6.5%)減少し、380,677台となりました。国内車両販売台数につきましては、東日本大震災の復興需要等もあり、前年度に比べ7,299台(15.6%)増加の54,066台となりました。海外車両販売台数につきましては、アジア、中国を中心に市場の拡大基調は続いたものの、タイ洪水の影響による出荷減により、前年度に比べ33,948台(9.4%)減少の326,611台となりました。

海外生産用部品は前年度に比べ81億円(11.0%)減少の658億円となりました。また、エンジン・コンポーネントは前年度に比べ269億円(14.6%)減少の1,568億円となりました。

この結果、売上高につきましては、1兆4,000億円と前年度に比べ154億円(1.1%)減少いたしました。内訳は、国内が5,584億円(前年度比12.0%増)、海外が8,416億円(前年度比8.2%減)であります。

損益につきましては、売上高は減少しましたが、引き続きコスト体質の改善を進めたことから、営業利益は973億円(前年度比10.4%増)、経常利益は1,028億円(前年度比12.7%増)となりました。また、当期純利益は912億円(前年度比76.9%増)となりました。

### (2) 次期の見通し

トラック市場の動向につきましては、国内では、エコカー補助金の実施、また、引き続き東日本大震災からの復興に関わる需要が続くものとみております。また、海外市場についても新興国・資源国を中心に需要の拡大基調は続くものとみております。

このような状況の中で当社グループは、前期に引き続き、販売強化および効率化等によるコスト体質の改善に努めてまいります。

次期の連結業績の見通しは、それぞれ以下のとおりであります。

[連結業績の見通し]

売上高	16,300億円
営業利益	1,230億円
経常利益	1,270億円
当期純利益	810億円

※次期の見通しにつきましては、現時点で入手可能な情報に基づき、当社が合理的と判断した見通しであり、世界経済の情勢や市場の動向、為替相場の変動などリスクや不確実性を含んでおります。

実際の業績はこれら見通しと大きく異なる場合がありますので、この次期見通しに全面的に依拠して投資等の判断を行うことは差し控えるようお願いいたします。

### (3) 財政状態に関する分析

#### ① 資産、負債及び純資産の状況

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べて1,009億円増加し、1兆2,134億円となりました。

借入金の返済等により、現金及び預金が393億円減少した一方、国内販売の好調とタイ洪水影響からの挽回による販売増により、受取手形及び売掛金が637億円、たな卸資産が534億円増加しております。

負債は、前連結会計年度末に比べて83億円増加し、7,337億円となりました。国内販売の好調とタイ洪水影響からの挽回による販売増により支払手形及び買掛金が777億円増加した一方で、順調に借入金の返済を進めた結果、有利子負債は前連結会計年度末に比べて705億円減少しております。

純資産は、前連結会計年度末に比べて925億円増加し、4,796億円となりました。

当期純利益912億円を計上しましたが、配当により利益剰余金が84億円、為替換算調整勘定が59億円減少し、一方で、その他有価証券評価差額金が45億円、税率変更等に伴い土地再評価差額金が58億円、子会社純資産の増加に伴い少数株主持分が51億円増加しております。

自己資本比率は34.2%(前連結会計年度末29.5%)と増加しております。

#### ② キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)につきましては、営業活動により獲得し

た資金795億円を、設備投資を中心とした投資活動に347億円、有利子負債の返済を中心とした財務活動に829億円、それぞれ資金を使用したこと等により、前連結会計年度に比べて416億円減少し、1,606億円となりました。

なお、営業活動によるキャッシュ・フローから投資活動によるキャッシュ・フローを控除して計算した、フリーキャッシュ・フローは、447億円の資金流入（前年度比58.7%減）となっております。

[営業活動によるキャッシュ・フロー]

営業活動により獲得した資金は、795億円（前年度比41.2%減）となりました。

これは、税金等調整前当期純利益を1,018億円、減価償却費を359億円計上した一方、たな卸資産が増加したことにより487億円資金が流出したことによります。

[投資活動によるキャッシュ・フロー]

投資活動により使用した資金は、347億円（前年度比28.7%増）となりました。

これは、固定資産の購入及び投資有価証券の取得による支出が増加したことが主な要因であります。

[財務活動によるキャッシュ・フロー]

財務活動により使用した資金は、829億円（前年度比43.6%増）となりました。

これは、主に、有利子負債の返済を進めたことによります。

(4) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主の皆様への配当の実施は、会社経営の重要施策であるとの認識に立ち、株主様への安定的・継続的な利益還元と、経営基盤の強化及び将来への事業展開に備えるための内部留保の充実等のバランスを総合的に勘案し、決定しております。

期末配当金につきましては、1株当たり3円として、株主総会に上程させていただくこととしました。また、次期の配当金につきましては、1株当たり中間配当金を4円、1株当たり期末配当金を4円とさせていただく予定です。

## 2. 経営方針

(1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、社会、環境との調和を求め、お客様から信頼していただける良きパートナーとして共に発展することを目指し、次の企業理念・行動指針を掲げております。

- ・企業理念：「運ぶ」を支え、信頼されるパートナーとして、豊かな暮らし創りに貢献します。
- ・行動指針：私たちは、信頼を全ての基本とし、自ら考え、行動し続けます。

(商品) 「真のニーズを研究し、魅力ある商品・サービスの創造」

(自己) 「約束を守り、誠実で、迅速な対応」

(組織) 「世界の仲間とチームワークで達成」

(2) 中長期的な会社の経営戦略と対処すべき課題

当社は、平成23年11月に、平成28年3月期を見据え、従来の、日本を拠点としたCV（商用車）事業とタイを中心としたLCV（ピックアップトラックおよび派生車）事業に加え、新興国向けのCV事業を含めたグローバル三極体制への移行・確立を柱とした、新たな「中期経営計画」（平成23年4月～平成26年3月）を策定いたしました。

本計画では、「社会的要請である”環境”と顧客ニーズである”高稼働・運営コスト”の分野で卓越した企業となる」ことを目指す方向とし、「低環境負荷商品」、「新興国市場のニーズにあった商品」の展開、及び新興国での成長戦略と先進国での事業維持に向けた取組みを進めてまいります。

具体的には、商品戦略として、従来のラインナップに加え、新興国向商品、及び成長戦略を支える”軽量トラック””小排気量ディーゼルエンジン”等の新商品を投入し、商品セグメントの拡大を進めていきます。

地域戦略としては、アセアン・中国・インドを中心としたものづくり体制構築に向け積極的にリソースを投入していくとともに、成長市場である新興国市場での拡販、先進国市場での事業安定化・効率化に取り組んでまいります。また、現地への機能シフトを進め、地域戦略を支える、アジアを面とした開発・生産体制を構築していきます。

これらの施策に取り組むことにより、平成28年3月期の世界出荷台数は、CV50万台（平成23年3月期25.2万台）、LCV50万台（同34.6万台）、ディーゼルエンジンの生産台数は150万台（同90.3万台）を見込んでおります。

3. 連結財務諸表  
 (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	199,831	160,492
受取手形及び売掛金	168,951	232,679
商品及び製品	54,883	93,142
仕掛品	8,243	9,108
原材料及び貯蔵品	37,891	52,262
繰延税金資産	18,696	22,227
その他	23,176	24,684
貸倒引当金	△1,414	△1,113
流動資産合計	510,259	593,484
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	259,752	260,486
減価償却累計額	△155,435	△160,585
建物及び構築物（純額）	104,316	99,900
機械装置及び運搬具	470,271	483,437
減価償却累計額	△391,085	△399,787
機械装置及び運搬具（純額）	79,185	83,649
土地	268,059	263,141
リース資産	13,608	13,118
減価償却累計額	△5,202	△5,659
リース資産（純額）	8,406	7,458
建設仮勘定	17,108	15,298
その他	94,632	94,915
減価償却累計額	△86,935	△88,221
その他（純額）	7,697	6,693
有形固定資産合計	484,773	476,142
無形固定資産		
のれん	—	1,273
その他	7,831	5,983
無形固定資産合計	7,831	7,256
投資その他の資産		
投資有価証券	81,651	103,736
長期貸付金	3,858	3,586
繰延税金資産	9,551	14,740
その他	19,736	19,453
貸倒引当金	△5,202	△4,999
投資その他の資産合計	109,594	136,518
固定資産合計	602,200	619,918
資産合計	1,112,459	1,213,402

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	235,614	313,398
短期借入金	83,467	53,370
1年内償還予定の社債	3,000	20,000
リース債務	3,457	3,167
未払法人税等	7,373	9,688
未払費用	38,789	38,102
賞与引当金	13,015	13,318
製品保証引当金	2,136	3,398
預り金	3,195	3,336
その他	17,818	23,235
流動負債合計	407,868	481,016
固定負債		
社債	20,000	—
長期借入金	157,546	121,019
リース債務	6,149	5,531
繰延税金負債	4,059	2,309
再評価に係る繰延税金負債	56,157	49,142
退職給付引当金	64,207	66,266
長期預り金	1,296	1,414
負ののれん	284	—
その他	7,831	7,057
固定負債合計	317,532	252,742
負債合計	725,400	733,758
純資産の部		
株主資本		
資本金	40,644	40,644
資本剰余金	50,427	50,427
利益剰余金	196,816	280,032
自己株式	△632	△653
株主資本合計	287,256	370,451
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	3,002	7,505
繰延ヘッジ損益	△78	△216
土地再評価差額金	73,311	79,114
為替換算調整勘定	△35,424	△41,366
その他の包括利益累計額合計	40,810	45,037
少数株主持分	58,991	64,155
純資産合計	387,058	479,644
負債純資産合計	1,112,459	1,213,402

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
(連結損益計算書)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
売上高	1,415,544	1,400,074
売上原価	1,213,996	1,189,109
売上総利益	201,548	210,964
販売費及び一般管理費		
運搬費	17,095	19,555
販売促進費	12,962	9,390
広告宣伝費	1,161	1,363
無償修理費	14,350	11,456
製品保証引当金繰入額	1,396	2,638
給料及び手当	43,979	45,670
賞与引当金繰入額	4,922	5,533
退職給付引当金繰入額	3,343	3,392
減価償却費	4,006	4,039
その他	10,108	10,551
販売費及び一般管理費合計	113,328	113,591
営業利益	88,220	97,373
営業外収益		
受取利息	1,121	1,748
受取配当金	658	858
負ののれん償却額	89	—
持分法による投資利益	8,576	6,134
受取賃貸料	316	370
為替差益	338	225
契約変更による支払補償費用戻入益	—	1,353
その他	1,748	2,394
営業外収益合計	12,849	13,084
営業外費用		
支払利息	4,933	3,795
訴訟和解金	1,090	1,008
支払補償費	1,353	—
その他	2,433	2,760
営業外費用合計	9,810	7,564
経常利益	91,258	102,893



(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
特別利益		
固定資産売却益	863	2,205
投資有価証券売却益	5	12
収用補償金	370	121
負ののれん発生益	1,039	281
貸倒引当金戻入額	584	—
段階取得に係る差益	—	615
その他	439	940
特別利益合計	3,302	4,177
特別損失		
固定資産処分損	1,766	1,896
減損損失	2,142	692
環境対策費	3,413	—
災害による損失	9,031	1,741
その他	1,507	858
特別損失合計	17,861	5,189
税金等調整前当期純利益	76,700	101,881
法人税、住民税及び事業税	17,723	16,844
法人税等調整額	△457	△13,088
法人税等合計	17,266	3,756
少数株主損益調整前当期純利益	59,434	98,124
少数株主利益	7,834	6,868
当期純利益	51,599	91,256

## (連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
少数株主損益調整前当期純利益	59,434	98,124
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△335	4,511
繰延ヘッジ損益	72	△138
土地再評価差額金	—	5,690
為替換算調整勘定	△8,469	△5,497
持分法適用会社に対する持分相当額	△5,303	△1,348
その他の包括利益合計	△14,035	3,217
包括利益	45,398	101,342
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	38,981	95,483
少数株主に係る包括利益	6,416	5,859

## (3) 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月 31日)
<b>株主資本</b>		
資本金		
当期首残高	40,644	40,644
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	40,644	40,644
資本剰余金		
当期首残高	50,427	50,427
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	50,427	50,427
利益剰余金		
当期首残高	153,663	196,816
当期変動額		
剰余金の配当	△8,474	△8,474
土地再評価差額金の取崩	28	433
当期純利益	51,599	91,256
当期変動額合計	43,153	83,215
当期末残高	196,816	280,032
自己株式		
当期首残高	△599	△632
当期変動額		
自己株式の取得	△32	△21
当期変動額合計	△32	△21
当期末残高	△632	△653
株主資本合計		
当期首残高	244,136	287,256
当期変動額		
剰余金の配当	△8,474	△8,474
土地再評価差額金の取崩	28	433
当期純利益	51,599	91,256
自己株式の取得	△32	△21
当期変動額合計	43,120	83,194
当期末残高	287,256	370,451

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成22年 4 月 1 日 至 平成23年 3 月 31 日)	当連結会計年度 (自 平成23年 4 月 1 日 至 平成24年 3 月 31 日)
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金		
当期首残高	3,327	3,002
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△324	4,503
当期変動額合計	△324	4,503
当期末残高	3,002	7,505
繰延ヘッジ損益		
当期首残高	△151	△78
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	72	△138
当期変動額合計	72	△138
当期末残高	△78	△216
土地再評価差額金		
当期首残高	73,340	73,311
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△28	5,803
当期変動額合計	△28	5,803
当期末残高	73,311	79,114
為替換算調整勘定		
当期首残高	△23,059	△35,424
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△12,365	△5,942
当期変動額合計	△12,365	△5,942
当期末残高	△35,424	△41,366
その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	53,456	40,810
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△12,646	4,226
当期変動額合計	△12,646	4,226
当期末残高	40,810	45,037
少数株主持分		
当期首残高	56,941	58,991
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	2,049	5,164
当期変動額合計	2,049	5,164
当期末残高	58,991	64,155

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
純資産合計		
当期首残高	354,534	387,058
当期変動額		
剰余金の配当	△8,474	△8,474
土地再評価差額金の取崩	28	433
当期純利益	51,599	91,256
自己株式の取得	△32	△21
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△10,596	9,391
当期変動額合計	32,523	92,585
当期末残高	387,058	479,644

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度		当連結会計年度	
	(自	平成22年4月1日	(自	平成23年4月1日
	至	平成23年3月31日)	至	平成24年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー				
税金等調整前当期純利益		76,700		101,881
減価償却費		36,391		35,969
負ののれん償却額		△89		—
持分法による投資損益 (△は益)		△8,576		△6,134
退職給付引当金の増減額 (△は減少)		1,381		2,114
製品保証引当金の増減額 (△は減少)		△233		1,230
賞与引当金の増減額 (△は減少)		1,217		312
のれん償却額		—		78
貸倒引当金の増減額 (△は減少)		△507		△302
受取利息及び受取配当金		△1,779		△2,606
支払利息		4,933		3,795
固定資産売却損益 (△は益)		△863		△2,205
固定資産処分損益 (△は益)		1,766		1,896
投資有価証券売却損益 (△は益)		△3		△11
減損損失		2,142		692
その他の特別損益 (△は益)		4,270		△1,487
売上債権の増減額 (△は増加)		16,733		△57,859
たな卸資産の増減額 (△は増加)		3,243		△48,759
その他の流動資産の増減額 (△は増加)		1,757		△5,660
仕入債務の増減額 (△は減少)		1,087		68,752
未払費用の増減額 (△は減少)		3,230		△154
預り金の増減額 (△は減少)		△1,038		255
その他の負債の増減額 (△は減少)		3,436		94
その他		884		38
小計		146,085		91,931
利息及び配当金の受取額		9,820		7,280
利息の支払額		△5,058		△3,875
法人税等の支払額		△15,638		△15,817
営業活動によるキャッシュ・フロー		135,208		79,518

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
投資有価証券の取得による支出	△1,453	△16,536
投資有価証券の売却による収入	72	41
固定資産の取得による支出	△25,408	△26,881
固定資産の売却による収入	1,862	7,007
長期貸付けによる支出	△47	△60
長期貸付金の回収による収入	232	305
短期貸付金の純増減額 (△は増加)	△260	△225
定期預金の純増減額 (△は増加)	△2,719	1,309
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	△2
その他	701	255
投資活動によるキャッシュ・フロー	△27,021	△34,786
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	△462	9,133
長期借入れによる収入	40,670	3,000
長期借入金の返済による支出	△65,217	△78,866
社債の償還による支出	△20,000	△3,000
少数株主からの払込みによる収入	58	—
リース債務の返済による支出	△2,005	△2,949
自己株式の取得による支出	△26	△14
配当金の支払額	△8,455	△8,480
少数株主への配当金の支払額	△2,312	△1,744
財務活動によるキャッシュ・フロー	△57,751	△82,921
現金及び現金同等物に係る換算差額	△4,278	△3,501
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	46,157	△41,691
現金及び現金同等物の期首残高	156,198	202,356
現金及び現金同等物の期末残高	202,356	160,665

(5) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

(6) 連結財務諸表に関する注記事項

(連結損益計算書関係)

当連結会計年度におきまして、特別損失に計上した災害による損失のうち、東日本大震災による損失額が513百万円、タイ洪水影響による損失額が1,227百万円であり、いずれも主な内容は、災害による操業・営業休止期間中の固定費であります。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

現金及び預金勘定	160,492 百万円
預入期間または償還期限が3ヶ月を超える定期預金、債券等	△1,454 百万円
取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資	1,627 百万円
現金及び現金同等物	160,665 百万円

(セグメント情報等)

当社グループは、自動車及び部品並びに産業用エンジンの製造、販売（自動車事業）を主な事業とする単一セグメントであるため、記載を省略しております。

(1株当たり情報)

前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)		当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	
1株当たり純資産額	193円62銭	1株当たり純資産額	245円22銭
1株当たり当期純利益金額	30円45銭	1株当たり当期純利益金額	53円86銭

(注) 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
1株当たり当期純利益金額		
当期純利益金額(百万円)	51,599	91,256
普通株主に帰属しない金額(百万円)	—	—
普通株式に係る当期純利益金額 (百万円)	51,599	91,256
普通株式の期中平均株式数(株)	1,694,447,742	1,694,366,023

(重要な後発事象)

該当事項はありません。



4. 個別財務諸表  
(1) 貸借対照表

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	117,403	86,887
受取手形	830	—
売掛金	97,540	151,572
製品	19,291	33,735
仕掛品	5,538	6,597
原材料及び貯蔵品	18,232	18,705
前渡金	2,702	3,441
前払費用	1,439	1,377
繰延税金資産	14,607	16,082
短期貸付金	1,716	1,216
従業員に対する短期貸付金	19	1
未収入金	9,977	10,463
その他	2,796	1,044
貸倒引当金	△232	△220
流動資産合計	291,865	330,905
固定資産		
有形固定資産		
建物	132,962	133,073
減価償却累計額	△81,421	△84,247
建物(純額)	51,541	48,825
構築物	30,024	30,302
減価償却累計額	△23,442	△24,192
構築物(純額)	6,582	6,109
機械及び装置	296,823	299,235
減価償却累計額	△245,478	△252,878
機械及び装置(純額)	51,345	46,356
車両運搬具	3,285	3,214
減価償却累計額	△2,724	△2,812
車両運搬具(純額)	560	401
工具、器具及び備品	73,935	74,330
減価償却累計額	△69,040	△70,376
工具、器具及び備品(純額)	4,894	3,954
土地	199,328	198,453
リース資産	7,074	5,113
減価償却累計額	△3,396	△2,477
リース資産(純額)	3,678	2,635
建設仮勘定	2,935	4,987
有形固定資産合計	320,865	311,724
無形固定資産		
電気供給施設利用権	1	1
ソフトウェア	5,804	4,316
その他	45	45
無形固定資産合計	5,851	4,362

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	18,463	40,764
関係会社株式	122,678	122,360
出資金	270	266
関係会社出資金	14,126	14,198
長期貸付金	2	2
従業員に対する長期貸付金	6	6
関係会社長期貸付金	31,156	30,182
長期前払費用	232	83
繰延税金資産	1,058	7,645
その他	1,957	1,952
貸倒引当金	△26,766	△26,772
投資損失引当金	△767	△767
投資その他の資産合計	162,419	189,924
固定資産合計	489,136	506,011
資産合計	781,001	836,916
負債の部		
流動負債		
支払手形	20,968	25,783
買掛金	120,796	169,375
1年内償還予定の社債	3,000	20,000
1年内返済予定の長期借入金	69,317	30,044
リース債務	2,037	1,575
未払金	2,319	6,445
未払費用	34,060	33,456
未払法人税等	424	1,323
前受金	83	163
預り金	10,260	7,518
前受収益	32	16
製品保証引当金	2,136	3,398
賞与引当金	7,553	7,704
設備関係支払手形	22	21
その他	39	183
流動負債合計	273,050	307,008
固定負債		
社債	20,000	—
長期借入金	108,133	77,791
リース債務	1,848	1,212
退職給付引当金	42,656	44,412
資産除去債務	432	432
再評価に係る繰延税金負債	54,311	48,132
長期預り保証金	630	163
関係会社預り保証金	2,868	141
その他	1,387	1,221
固定負債合計	232,269	173,509
負債合計	505,319	480,518

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	40,644	40,644
資本剰余金		
資本準備金	49,855	49,855
資本剰余金合計	49,855	49,855
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	111,814	182,656
利益剰余金合計	111,814	182,656
自己株式	△540	△555
株主資本合計	201,773	272,600
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	2,846	7,203
繰延ヘッジ損益	△46	△207
土地再評価差額金	71,108	76,801
評価・換算差額等合計	73,908	83,797
純資産合計	275,682	356,397
負債純資産合計	781,001	836,916

## (2) 損益計算書

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
売上高		
製品売上高	869,241	942,332
貸貨事業売上高	1,333	1,323
売上高合計	870,575	943,656
売上原価		
製品期首たな卸高	26,620	19,291
当期製品製造原価	741,080	821,284
合計	767,701	840,575
製品期末たな卸高	19,291	33,735
他勘定振替高	6,016	6,567
貸貨事業売上原価	559	554
売上原価合計	742,952	800,826
売上総利益	127,623	142,829
販売費及び一般管理費		
運搬費	11,088	12,556
販売促進費	12,856	10,012
広告宣伝費	559	346
無償修理費	18,649	15,559
製品保証引当金繰入額	1,396	2,638
貸倒引当金繰入額	9	—
給料及び手当	6,078	6,601
賞与引当金繰入額	1,308	1,379
退職給付引当金繰入額	1,302	1,323
減価償却費	2,198	2,083
研究開発費	7,034	7,634
業務委託費	4,964	3,584
その他	12,753	13,003
販売費及び一般管理費合計	80,201	76,722
営業利益	47,422	66,106
営業外収益		
受取利息	752	547
受取配当金	15,882	11,451
受取賃貸料	33	29
その他	415	1,738
営業外収益合計	17,084	13,767

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
営業外費用		
支払利息	3,241	2,368
社債利息	457	341
社債取扱費用	68	63
株式取扱費用	229	246
訴訟和解金	1,090	1,008
和解金	—	669
支払補償費	1,353	—
為替差損	1,141	324
その他	1,666	1,235
営業外費用合計	9,248	6,258
経常利益	55,258	73,615
特別利益		
固定資産売却益	0	47
関係会社株式売却益	757	219
環境対策費用戻入益	—	400
その他	4	3
特別利益合計	762	671
特別損失		
固定資産処分損	622	950
関係会社等投資・債権評価損	348	533
減損損失	553	16
災害による損失	6,093	578
環境対策費	3,377	—
その他	1,086	19
特別損失合計	12,083	2,099
税引前当期純利益	43,937	72,187
法人税、住民税及び事業税	4,900	3,527
法人税等調整額	—	△10,369
法人税等合計	4,900	△6,842
当期純利益	39,036	79,029

## (3) 株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月 31日)	当事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月 31日)
<b>株主資本</b>		
資本金		
当期首残高	40,644	40,644
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	40,644	40,644
資本剰余金		
資本準備金		
当期首残高	49,855	49,855
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	49,855	49,855
資本剰余金合計		
当期首残高	49,855	49,855
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	49,855	49,855
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金		
当期首残高	81,252	111,814
当期変動額		
剰余金の配当	△8,474	△8,474
土地再評価差額金の取崩	—	286
当期純利益	39,036	79,029
当期変動額合計	30,561	70,841
当期末残高	111,814	182,656
利益剰余金合計		
当期首残高	81,252	111,814
当期変動額		
剰余金の配当	△8,474	△8,474
土地再評価差額金の取崩	—	286
当期純利益	39,036	79,029
当期変動額合計	30,561	70,841
当期末残高	111,814	182,656

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
<b>自己株式</b>		
当期首残高	△514	△540
当期変動額		
自己株式の取得	△26	△14
当期変動額合計	△26	△14
当期末残高	△540	△555
<b>株主資本合計</b>		
当期首残高	171,238	201,773
当期変動額		
剰余金の配当	△8,474	△8,474
土地再評価差額金の取崩	—	286
当期純利益	39,036	79,029
自己株式の取得	△26	△14
当期変動額合計	30,535	70,826
当期末残高	201,773	272,600
<b>評価・換算差額等</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
当期首残高	3,047	2,846
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△200	4,356
当期変動額合計	△200	4,356
当期末残高	2,846	7,203
<b>繰延ヘッジ損益</b>		
当期首残高	△97	△46
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	50	△160
当期変動額合計	50	△160
当期末残高	△46	△207
<b>土地再評価差額金</b>		
当期首残高	71,108	71,108
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	—	5,692
当期変動額合計	—	5,692
当期末残高	71,108	76,801

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
<b>評価・換算差額等合計</b>		
当期首残高	74,058	73,908
<b>当期変動額</b>		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△150	9,888
当期変動額合計	△150	9,888
当期末残高	73,908	83,797
<b>純資産合計</b>		
当期首残高	245,296	275,682
<b>当期変動額</b>		
剰余金の配当	△8,474	△8,474
土地再評価差額金の取崩	—	286
当期純利益	39,036	79,029
自己株式の取得	△26	△14
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△150	9,888
当期変動額合計	30,385	80,715
当期末残高	275,682	356,397



## 5. その他

### (1) 役員の変動

#### 1) 代表取締役の変動

該当事項はありません。

#### 2) その他の役員の変動

##### ①新任取締役候補者

	いとう かずひこ	
取締役	伊藤 一彦	[現 常務執行役員、購買部門統括]

##### ②新任監査役候補者

	おおやまひろし	
常勤監査役	大山 浩	[現 常勤仮監査役]

##### ③退任予定取締役

	ただき よしひろ	
取締役	只木 可弘	

[平成24年4月1日付で(株)いすゞ中央研究所 取締役会長に就任しております。]

#### 3) 就任ならびに退任予定日

平成24年6月28日

## (2) その他

## ①連結販売実績

前連結会計年度及び当連結会計年度の販売実績は、次のとおりです。

		前連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月 31日)		当連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月 31日)		増減	
		台数(台)	金額 (百万円)	台数(台)	金額 (百万円)	台数(台)	金額 (百万円)
大型・中型車計	国内	18,464	166,136	20,924	186,195	2,460	20,058
	海外	35,906	163,962	37,483	166,588	1,577	2,625
		54,370	330,099	58,407	352,783	4,037	22,684
小型車他計	国内	28,303	90,762	33,142	108,561	4,839	17,798
	海外	324,653	465,447	289,128	417,732	△35,525	△47,715
		352,956	556,210	322,270	526,293	△30,686	△29,917
車両計	国内	46,767	256,899	54,066	294,756	7,299	37,856
	海外	360,559	629,410	326,611	584,320	△33,948	△45,089
		407,326	886,309	380,677	879,076	△26,649	△7,233
海外生産用部品	海外	-	73,997	-	65,893	-	△8,104
		-	73,997	-	65,893	-	△8,104
エンジン・コンポーネント	国内	-	45,307	-	54,713	-	9,405
	海外	-	138,501	-	102,177	-	△36,323
		-	183,808	-	156,890	-	△26,917
その他	国内	-	196,369	-	208,947	-	12,578
	海外	-	75,059	-	89,266	-	14,206
		-	271,428	-	298,213	-	26,784
売上高合計	国内	-	498,576	-	558,416	-	59,840
	海外	-	916,968	-	841,657	-	△75,310
		-	1,415,544	-	1,400,074	-	△15,470

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

②海外売上高

前連結会計年度（平成22年4月1日～平成23年3月31日）

	北米	アジア	その他の地域	計
I 海外売上高（百万円）	62,779	492,663	361,525	916,968
II 連結売上高（百万円）	—	—	—	1,415,544
III 海外売上高の連結売上高に占める割合（%）	4.4	34.8	25.5	64.8

（注）1. 国または地域の区分は、地理的近接度による。

2. 各区分に属する主な国または地域

(1)北米 … 米国

(2)アジア … 中国、タイ、インドネシア、フィリピン

(3)その他の地域 … サウジアラビア、ポーランド、エクアドル、南アフリカ、オーストラリア

3. 海外売上高は、当社及び連結子会社の本邦以外の国または地域における売上高である。

当連結会計年度（平成23年4月1日～平成24年3月31日）

	北米	アジア	その他の地域	計
I 海外売上高（百万円）	72,057	424,016	345,583	841,657
II 連結売上高（百万円）	—	—	—	1,400,074
III 海外売上高の連結売上高に占める割合（%）	5.1	30.3	24.7	60.1

（注）1. 国または地域の区分は、地理的近接度による。

2. 各区分に属する主な国または地域

(1)北米 … 米国

(2)アジア … 中国、タイ、インドネシア、フィリピン

(3)その他の地域 … サウジアラビア、ポーランド、エクアドル、南アフリカ、オーストラリア

3. 海外売上高は、当社及び連結子会社の本邦以外の国または地域における売上高である。

③個別販売実績

(1) 販売台数

	前事業年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)			当事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)			増 減		
	国内	輸出	合計	国内	輸出	合計	国内	輸出	合計
大 型、中 型 トラック・バス	台 18,223	台 35,182	台 53,405	台 23,093	台 39,509	台 62,602	台 4,870	台 4,327	台 9,197
小型トラック・バス	28,321	129,299	157,620	35,715	124,070	159,785	7,394	△5,229	2,165
合 計	46,544	164,481	211,025	58,808	163,579	222,387	12,264	△902	11,362

(2) 部門別売上高

	前事業年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)			当事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)			増 減		
	国内	輸出	合計	国内	輸出	合計	国内	輸出	合計
大 型、中 型 トラック・バス	百万円 138,249	百万円 144,053	百万円 282,302	百万円 168,911	百万円 159,110	百万円 328,021	百万円 30,661	百万円 15,056	百万円 45,718
小型トラック・バス	73,137	191,546	264,683	94,509	183,520	278,029	21,372	△8,025	13,346
合 計	211,386	335,599	546,985	263,420	342,630	606,051	52,034	7,031	59,065
海外生産用部品	—	73,997	73,997	—	70,112	70,112	—	△3,885	△3,885
エンジン・コンポー ネント・部品等	107,858	141,733	249,592	121,485	146,007	267,492	13,626	4,273	17,900
合 計	319,245	551,330	870,575	384,905	558,750	943,656	65,660	7,419	73,080