平成 11 年 3 月期 決算短信 (5.27)

- ■平成11年3月期 決算
- 1.決算短信
- 2.営業の概況及配当政策
- 3.販売実績・販売予想
- 4.損益計算書
- 5.貸借対照表
- ■平成11年3月期 連結決算
- 1.連結決算短信
- 2.連結損益計算書
- 3.連結剰余金計算書
- 4.連結貸借対照表

平成11年3月期 決算

平成 11 年 5 月 27 日

上場会社名	いすゞ自動車株式会	社
コード番号	7202	上場取引所 ☑東☑大☑名☑1部□2部□外国部☑京☑広☑福☑新☑札
	本社所在地	東京都品川区南大井6丁目26番1号
本社所在地 問合せ先	責任者役職名 氏名	業務管理室総務担当部長 弘中直文
	TEL	03-5471-1141
決算取締役会開催日		平成 11 年 5 月 27 日
定時株主総会開催日		平成 11 年 6 月 29 日
連結決算の有無		☑有□無
中間配当制度の有無		☑有□無

1.11年3月期の業績(平成10年4月1日~平成11年3月31日)

(1) 経営成績

	売上高 (対前期増減率)	営業利益 (対前期増減率)	経常利益 (対前期増減率)
	百万円 (%)	百万円 (%)	百万円 (%)
11年3月期	934,865 (△17.1)	5,076(△74.5)	1,874(△87.8)
10年3月期	1,128,068 (△5.6)	19,883(△40.0)	15,428(△41.3)

	当期純和 (対前期 ¹ 率)		1株当当期純		潜在 ^林 調整 1株当 当期純	後 たり	株主資本 当期 純利益率	総資本 経常利益率	売上高 経常利益率
	百万円	(%)	円	銭	円	銭	%	%	%

11年3月	期 △ 4,566(-)	△ 4 35	-	△ 1.8	0.2	0.2
10年3月	期 10,092(△ 2.8)	9 79	9 78	4.5	1.6	1.4

(注) 1.期中平均株式数

11年3月期 1,049,218,821株

10年3月期 1,030,746,218株

2.会計処理の方法の変更 □ 有 ☑ 無

(2) 配当状況

	1 株:	当たり年間配: 中間	当金期末	配当金総額 (年間)	配当性向	株主資本 配当率
	円銭	円銭	円銭	百万円	%	%
11年3月期	0 00	0 00	0 00	0	-	-
10年3月期	5 00	2 50	2 50	5,153	51.1	2.3

(注) 11年3月期期末配当金の内訳:記念配当0円00銭、特別配当0円00銭

(3) 財政状態

	総資産	総資産株主資本		一株当たり株主資 本	
	百万円	百万円	%	円銭	
11年3月期	907,474	271,320	29.9	214 78	
10年3月期	964,655	226,023	23.4	219 28	

(注) 1.期末発行済株式数

11年3月期 1,263,246,218株

10年3月期 1,030,746,218株

2.有価証券の評価損益

△4,802 百万円

3.デリバティブ取引の評価損益

△188 百万円

2.12年3月期の業績予想(平成11年4月1日~平成12年3月31日)

売上高	経常利益	当期純利	1株当たり年間配当金				
)U-T-16J	小生 市 小山 盆	益	中間	期末			

	百万円	百万円	百万円	円銭	円銭	円銭
中間期	375,000	△ 43,000	△ 33,000			
通期	900,000	△ 25,000	△ 25,000		0 00	0 00

(参考)1株当たり予想当期純利益(通期) △ 19 円 79 銭

平成11年3月期 決算

2.営業の概況及配当政策

1. 営業の概況

当社第97期におけるわが国経済は、金融機関の破綻、雇用情勢の悪化などの先行きの不透明感から個人消費が低迷し、また、在庫調整などから設備投資も大幅に落ち込むなど、景気悪化の度合いを深めました。一方、海外においては、欧米経済は、堅調に推移したが、アジア経済は、通貨不安に端を発した混乱が収束せず、引き続き悪化いたしました。

自動車業界においては、欧米市場向け輸出は堅調に推移したが、国内需要の大幅な減少、アジア市場の回復遅れの影響が大きく、全体の販売台数も減少いたしました。

このような状況のなかで、当社は、市場に適合した魅力ある新商品を開発、国内外での拡販 に努めるとともに、製造コスト・流通コストの低減を推し進め、グループ全体で、安定した収益力のある企業体質造りに積極的に取り組んでまいりました。

当期の車両販売台数については、国内販売は、前期に比べ 40,992 台 (32.9%) 減少の 83,472 台となりました。輸出についても、前期に比べ 4,957 台 (2.1%) 減少の 227,060 台と なりました。従いまして、国内と輸出を合わせた総販売台数は、前期に比べ 45,949 台 (12.9%) 減少の 310,532 台であります。

なお、海外生産用部品については、前期に比べ 570 億円 (57.1%) 減少し、428 億円の 売上高となりました。

これらの結果、売上高については、販売台数減少の影響を受けて 9,348 億円と前期に比べ 1,932 億円 (17.1%) 減少いたしました。内訳は、国内が 3,466 億円 (前期比 29.8%減) 、輸出が 5,882 億円 (前期比 7.3%減) となりました。

今後の見通しについては、国内経済は、依然として低迷するものと予想され、また、海外においても、堅調に推移してきた米国経済成長の鈍化が懸念され、アジアにおいても景気の回復を期待できないなど、厳しい状況が続くものと思われます。自動車業界においても、国内トラック市場およびアジア市場は依然として低迷が続くものと見込まれ、加えて国内外での一層の競争激化など、経営を取り巻く環境は非常に厳しいと予想されます。

このような状況のなかで、当社は、環境問題など社会的要望に適合した商品の開発、なおー層のコスト低減、国内外の事業体制の整備・強化などにより、グループ全体の収益構造改革を積極的に推進するとともに、米国ゼネラル モーターズ コーポレーションとの協力・信頼関係をより緊密なものとし、いかなる環境の変化にも耐えられる安定した収益力のある企業体質の確立に向けて全力を挙げて取り組む所存であります。

2. 配当政策

当社は、株主各位への利益還元として、配当の実施は、会社経営の重要施策であるとの認識に立ち、当期は、資材費を中心としたコスト低減、生産性向上および経費節減などの徹底した合理化に努めましたが、売上高の減少および国内における販売競争激化にともなう諸費用の増加の影響を吸収できず、また、国内販売会社などグループ構造改革推進のための特別損失を計上したため、当期損失を計上するに至りました。従って、当期の配当については、誠に不本意ながら、これを見送らせていただきたいと存じます。

今後、当社は、安定して収益力のある企業体質を確立するよう全力を挙げて取り組んでいく 所存であります。

平成11年3月期 決算

3. 販売実績・販売予想 (1) 販売台数

(:	1) 販売	台数								
		当 期 平成 10 年 ⁷ 成 11 年 3			前 期 平成9年4 成10年3		対前期増減			
	国内	輸出	合計	国内	輸出	合計	国内	輸出	合計	
大型 中型トラック・バス	台 19,344	台 10,570	台 29,914	台 30,521	台 16,197	台 46,718	台 △11,177	台 △5,627	台 △16,804	
小型トラック・バス 乗	61,794	216,490	278,284	90,736	215,820	306,556	△28,942	670	△28,272	
用車	2,334	-	2,334	3,207	-	3,207	△873	-	△873	

合計	83,472	227,060	310,532	124,464	232,017	356,481	△40,992	△4,957	△45,949	
(参考)										
					当期		前 期	対前	対前期増減	
海外生産用部品(台数換算)					222,978 台		315,471 台	△92,493 台		

(2) 部門別売上高

(記載金額は百万円未満を切捨てて表示してあります。)

		当 期 ^Z 成 10 年 成 11 年 3			前 期 (平成9年4月 ~平成10年3月)			対 前 期 増 減			
	国内	輸出	合計	国内	輸出	合計	国内	輸出	合計		
大型一中型											
トラック・バス	百万円 109,056	百万円 34,099	百万円 143,155	百万円 174,463	百万円 50,583	百万円 225,046	百万円 △65,406	百万円 △16,484	百万円 △81,890		
小型トラック・バス	124,820	316,031	440,852	184,864	272,087	456,951	△60,043	43,944	△16,099		

乗用車	3,340	-	3,340	4,515	-	4,515	△1,175	-	△1,175		
計	237,217	350,130	587,348	363,842	322,670	686,513	△126,625	27,460	△99,165		
海外生産用部品	-	42,810	42,810	-	99,840	99,840	-	△57,030	△57,030		
エンジン・コンポーネント・部品等	109,434	195,271	304,706	129,731	211,981	341,713	△20,297	△16,710	△37,007		
合計	346,651	588,213	934,865	493,574	634,493	1,128,068	△146,922	△46,280	△193,202		
((3)次期の販売台数予想										
					(平瓦		期 ~平成 12 ^を	₹3月)			
				国	内	輸	出	合	計		

大型トラック・バス	台	台	台		
人堂ドブック・ハス	23,000	9,000	32,000		
小型トラック・バス	67,000	212,000	279,000		
乗 用 車	2,000	-	2,000		
合計	92,000	221,000	313,000		
(参考)					
海外生産用部品(台数換算) 153,000 台					

平成11年3月期 決算

ı	Λ	捐益計算書	(畄仏	五十四)
ı	4.	相分訂見書	(里1)/	нлы

4. ‡	4. 損益計算書(単位:百万円)							
			当期	前期	対 前 期			
			(10.4~11.3)	(9.4~10.3)	増減			
	営							
	業	売上高	934,865	1,128,068	△193,202			
	損	売上原価	820,108	973,527	△153,419			
	益	販売費及び一般管理費	109,680	134,657	△24,977			
経	の	営業利益	5,076	19,883	△14,806			
常	部							
損	営	営業外収益	17,049	15,651	1,397			
益	業	受取利息・配当金	8,443	7,437	1,005			
の	外	有価証券売却益	5,265	4,603	661			
部	損	その他の営業外収益	3,340	3,611	△270			
	益	営業外費用	20,250	20,106	144			
	の	支払利息割引料	9,993	9,715	277			
	部	その他の営業外費用	10,257	10,390	△133			
		経常利益	1,874	15,428	△13,553			
		特別利益	49,337	29,182	20,154			
		固定資産売却益	40,186	10,305	29,881			
特		投資有価証券売却益	8,342	18,877	△10,535			
別		その他の特別利益	808	-	808			
損		特別損失	55,748	23,918	31,829			
益		固定資産処分損	4,329	4,899	△569			
の		固定資産圧縮損	-	2,080	△2,080			
部		退職年金過去勤務費用	809	628	180			
		関係会社等投資・債権評価損	40,348	16,308	24,039			
		異常操業損失	10,261	-	10,261			
		税引前当期純利益	△4,536	20,692	△25,229			
		法人税及び住民税	-	10,600	△10,600			

法人税、住民税及び事業税	30	-	30
当期純利益	△4,566	10,092	△14,659
前期繰越利益	14,865	8,304	6,561
中間配当額	-	2,576	△2,576
利益準備金積立額	-	257	△257
当期未処分利益	10,299	15,562	△5,263

(注) 1.子会社との取引高

売上高

450,393 百万円

仕入高

108,724 百万円

営業取引以外の取引高

2,671 百万円

2.記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示してあります。

平成11年3月期 決算

5. 貸借対照表(単位:百万円)			
科目	当 期 (11.3.31 現 在)	前 期 (10.3.31 現 在)	対前期増減
資産の部			
流動資産	425,210	459,807	△ 34,596
現金・預金	22,741	29,884	△ 7,142
受取手形	416	1,689	△ 1,273
売掛金	168,166	148,664	19,502
有価証券	95,630	136,194	△ 40,563
製品	70,030	82,422	△ 12,391
原材料・貯蔵品	20,857	21,769	△ 911
仕掛品	19,623	17,645	1,978
前渡金	1,116	884	231
前払費用	3,292	2,794	497
短期貸付金	7,009	3,004	4,005
自己株式	2	0	1
未収入金	_	2,150	△2,150
その他の流動資産	18,924	14,370	4,554
貸倒引当金	△ 2,602	△1,667	△934
固定資産	482,263	504,848	△ 22,584
有形固定資産	255,462	275,166	△ 19,703
建物	73,448	80,303	△ 6,855
構築物	8,086	8,578	△ 491
機械・装置	93,020	106,699	△ 13,679
車両・運搬具	964	992	△ 28
工具・器具・備品	14,384	16,990	△ 2,605
土地	57,305	49,622	7,683
建設仮勘定	8,252	11,980	△3,727
無形固定資産	82	89	△7

施設利用権	82	89	△7
投資等	226,718	229,592	△2,873
投資有価証券	48,015	48,551	△536
子会社株式等	149,291	139,775	9,515
長期貸付金	54,225	44,507	9,717
長期前払費用	4,237	3,981	256
その他の投資	17,283	14,323	2,960
貸倒引当金	△ 27,529	△7,234	△ 20,294
投資評価引当金	△ 18,805	△14,312	△ 4,493
資産合計	907,474	964,655	△57,181

(単位:百万円)

科 目	当 期 (11.3.31 現	前 期 (10.3.31 現	対前期増減
	在)	在)	
負債の部			
流動負債	357,392	499,700	△142,
支払手形	29,068	39,725	△10,
買掛金	151,233	179,180	△27,
短期借入金	102,285	116,830	△14,
コマーシャルペーパー	_	28,000	△28,
一年以内償還の転換社債	_	37,550	△37,
未払金	9,040	12,719	△3,
未払事業税等	_	2,474	△2,
未払法人税等	15	4,409	△4,
未払費用	28,321	37,902	△9,
前受金	685	276	
預り金	25,059	27,212	△2,
前受収益	222	286	4
製品保証引当金	1,996	1,986	
賞与引当金	9,463	11,145	△1,
固定負債	278,761	238,931	39,
社債	90,000	90,000	
転換社債	21,739	21,739	
長期借入金	147,436	106,803	40,

		i e	ii
長期預り金	4,691	5,616	△ 924
退職給与引当金	14,894	14,772	121
負債合計	636,154	738,631	△102,477
資本の部			
資本金	89,619	63,346	26,272
法定準備金	108,687	82,147	26,540
資本準備金	99,212	72,939	26,272
利益準備金	9,475	9,207	268
剰余金	73,013	80,529	△7,516
特別償却準備金	359	478	△119
海外投資損失準備金	0	19	△18
固定資産圧縮積立金	41,032	43,148	△2,115
別途積立金	21,321	21,321	0
当期未処分利益	10,299	15,562	△5,263
[うち当期純利益]	[△4,566]	[10,092]	[△14,659]
資本合計	271,320	226,023	45,296
負債及び資本合計	907,474	964,655	△57,181

(注)

1. 子会社に対する金銭債権債務

短期金銭債権118,145 百万円長期金銭債権55,146 百万円短期金銭債務26,325 百万円長期金銭債務3,495 百万円

2. 有形固定資産の減価償却累計額

491,804 百万円

3. 貸借対照表に計上した固定資産のほか、リース契約により使用している重要な固定資産として自動車製造用設備、金型の一部及びコンピューターがあります。

4. 重要な外貨建資産及び負債

投資有価証券 主な外貨による金額 32,704 百万円

138,430 千米ドル

516,193 千タイバーツ

196,660 千元

16,344 百万インドネシアルピア

子会社株式等

41,688 百万円

主な外貨による金額 233,264 千米ドル

200,004 千ポーランドズロチ

その他の投資 8,374 百万円

主な外貨による金額 76,400 千米ドル

買掛金 2,560 百万円

主な外貨による金額 15,165 千米ドル

5. 担保に供している資産

建物 52,697 百万円

構築物 4,566 百万円

機械・装置 57,215 百万円

土地 37,557 百万円

有価証券・投資有価証券 15,019 百万円

6. 保証債務残高 123,231 百万円

保証類似行為残高 13,119 百万円

輸出手形割引高等 17,469 百万円

7.1 株当たり当期純利益 △4 円 35 銭

(期中の平均発行済株式数により算出していま

す。)

8. 当期中の発行済株式数の増加内容

第三者割当による新株式の発行

発行新株式数 232,500,000 株

発行価格 1 株につき 226 円

発行価額の総額 52,545 百万円

資本組入額 26,272 百万円

9. 記載金額は、百万円未満を切捨てて表示してあります

平成11年3月期 連結決算

1. 平成 11 年 3 月期 連結決算短信

上場会社名	いすゞ自動車株式会社				
コード番号	7202	上場取引所 ☑東☑大☑名☑1部□2部□外国部☑京☑広☑福☑新☑扎			
	本社所在地	東京都品川区南大井 6 丁目 26 番 1 号			
本社所在地 問合せ先	責任者役職名 氏名	業務管理室総務担当部長 弘中直文			
	TEL	03-5471-1141			
連結決算取締役	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	平成 11 年 5 月 27 日			

1.11年3月期の業績(平成10年4月1日~平成11年3月31日)

(1) 経営成績

	売上高 (対前期増減率)	営業利益 (対前期増減率)	経常利益 (対前期増減率)
	百万円 (%)	百万円 (%)	百万円 (%)
11年3月期	1,619,101 (△10.0)	9,180(△21.5)	△5,784(-)
10年3月期	1,799,604 (△6.4)	11,702(△52.7)	1,496(△89.8)

	当期純利益 (対前期増減 率)	1株当たり 当期純利益	潜在株式 調整後 1株当たり 当期純利益	株主資本 当期 純利益率	総資本経常利益率	売上高 経常利益率
	百万円 (%)	円 銭	円 銭	%	%	%
11年3月期	6,235(3.2)	5 94	-	4.2	△0.3	△0.4
10年3月期	6,039(\triangle 37.0)	5 86	-	5.1	0.1	0.1

(注) 1.持分法投資損益 △608 百万円 (前期 5,686 百万円)

(2) 財政状態

	総資産	株主資本	株主資本比率	一株当たり株主資 本
	百万円	百万円	%	円銭
11年3月期	1,627,302	177,771	10.9	140 73
10年3月期	1,730,857	122,215	7.1	118 57

(3)連結範囲及び持分法の適用に関する事項

連結子会社数 79 社

非連結子会社数 56 社 (うち持分法適用会社数 34社)

関連会社数 66 社 (うち持分法適用会社数 56社)

(4)会計処理の方法等の変更

1. 連結範囲及び持分法の適用の異動状況

連結 (新規) 6 社 持分法 (新規) 54 社

(除外) 5 社 (除外) 2 社

2. 会計処理の方法の変更 □ 看 ☑ 無

2.12年3月期の業績予想(平成11年4月1日~平成12年3月31日)

	売上高	経常利益	当期純利益
	百万円	百万円	百万円
12年3月期	1,700,000	△ 35,000	5,000

(参考) 1 株当たり予想当期純利益(連結) 3 円 96 銭 (単独) \triangle 19 円 79 銭

[参考] 当社(単独)の11年3月期の業績(平成10年4月1日~平成11年3月31日)

売上高 (対前期増減率)	営業利益 (対前期増減率)	経常利益 (対前期増減率)
百万円 (%)	百万円 (%)	百万円 (%)
934,865(△17.1)	5,076(△74.5)	1,874(△87.8)

当期純利益 (対前期増減率)	1株当たり 当期純利益	潜在株式 調整後 1株当たり 当期純利益	総資産	株主資本
百万円 (%)	円 銭	円 銭	百万円	百万円
△ 4,566(-)	△ 4 35	-	907,474	271,320

(注) 1. 連結子会社及び持分法適用会社の数及び増減

1.連結子会社及び持分法適用会社

	当年度	前年度	増減
連結子会社	79 社	78 社	1 社
持分法適用会社	90	38	52
計	169	116	53

青森いすゞ自動車(株)、愛知いすゞ自動車(株)、いすゞ

連結子会社 モーターズ アメリカ インク、アメリカン いすゞ モー

ターズ インク、他73社

動車部品工業(株)、社

スバル いすゞ オートモーティブ インク、他 85 社

2.異動状況

規: 司、他4社

外:

持分法適用会 新 川崎鍛工(株)、(株) 庄和、他 52 社

社 規:

除

静岡いすゞ自動車(株)、他1社 外:

平成11年3月期 連結決算

2. 連結損益計算書 (単位:百万円)				
科目	当 期 (10/4~11/3)	前 期 (9/4~10/3)	増 減	
売 上 高	1,619,101	1,799,604	△180,502	
売 上 原 価	1,321,173	1,477,742	△156,569	
売 上 総 利 益	297,928	321,861	△23,933	
販売費及び一般管理費	288,747	310,159	△21,411	
営 業 利 益	9,180	11,702	△2,521	
営 業 外 収 益	16,818	16,947	△129	
受取利息・配当金	4,934	4,819	114	
連結調整勘定当期償却額	49	_	49	
その他の営業外収益	11,834	12,127	△293	
営 業 外 費 用	31,783	27,152	4,630	
支 払 利 息	21,075	19,015	2,059	
持分法による投資損失	608	_	608	
その他の営業外費用	10,100	8,136	1,963	
経常利益	△5,784	1,496	△7,281	
特 別 利 益	55,196	42,062	13,133	
固定資産売却益	43,958	25,577	18,381	
投資有価証券売却益	8,343	15,405	△7,062	
その他の特別利益	2,894	1,079	1,814	
特 別 損 失	33,300	25,795	7,504	
固定資産処分損	5,307	6,173	△866	
関係会社評価損	6,559	12,513	△5,954	
異常操業損失	10,261	_	10,261	
構造改善損失	7,804	_	7,804	
その他の特別損失	3,367	7,108	△3,740	
税金等調整前当期純利益	16,111	17,763	△1,652	
法人税、住民税及び事業税	3,393	_	3,393	
(法 人 税 等)	_	14,796	△14,796	

税効果当期配分額	6,485	1,526	4,959	
少数株主利益	3	△1,144	1,148	
(連結調整勘定当期償却額)	_	57	△57	
(持分法による投資損益)	_	5,686	△5,686	
当 期 純 利 益	6,235	6,039	196	

平成11年3月期 連結決算

2	古红到人人具哲士	(出仕・五七四)

3.	3. 連結剌余金計算書 (単位:白万円) 					
	科 目	当 期 (10/4~11/3)	前 期 (9/4~10/3)	増 減		
I	欠損金期首残高	14,070	28,498	△14,428		
	欠損金期首残高	(23,277)	(28,498)	△5,221		
	利益準備金期首残高	(9,207)	(-)	9,207		
П	欠損金減少高	1,304	5,460	△4,156		
	新規連結子会社に係る 欠損金減少額	(-)	(1,399)	(△1,399)		
	連結除外子会社に係る 欠損金減少額	(1,304)	(3,939)	(△2,635)		
	新規持分法適用会社に係る 欠損金減少額	(-)	(122)	(△122)		
Ш	欠損金増加高	4,527	6,278	△1,751		
	新規連結子会社に係る 欠損金増加額	(465)	(-)	(465)		
	新規持分法適用会社に係る 欠損金増加額	(1,350)	(-)	(1,350)		
	持分法適用会社除外に係る 欠 損 金 増 加 額	(-)	(459)	(△459)		

利益準備金繰入額	_	(526)	(△526)
配当金	(2,576)	(5,153)	(△2,577)
役員賞与	(133)	(141)	(△8)
IV 当期純利益	6,235	6,039	196
V 欠損金期末残高	11,058	23,277	△12,219

平成11年3月期 連結決算

4.連結貸借対照表 (単位:百万円)				
	当 期	前期		
科 目	(11・3・31 現	(10・3・31 現	増 減	
	在)	在)		
(資産の部)				
流 動 資 産				
現金・預金	89,096	88,158	937	
受取手形 ・ 売掛金	402,177	437,457	△35,279	
有 価 証 券	103,996	152,739	△48,743	
たな卸資産	225,754	252,387	△26,633	
その他	84,456	70,008	14,447	
貸倒引当金	△12,111	△13,423	1,312	
流動資産計	893,370	987,329	△93,958	
固定資産				
有 形 固 定 資 産	585,347	598,063	△12,716	
無形固定資産				
連 結 調 整 勘 定	145	-	145	
その他	1,663	1,434	229	
無形固定資産計	1,808	1,434	374	
投資その他の資産				
投資有価証券	61,570	71,730	△10,160	
長期貸付金	23,219	11,461	11,758	
その他	38,766	34,805	3,961	
繰延税金	15,599	22,085	△6,485	
貸倒引当金	△5,233	△2,325	△2,908	
投資評価引当金	△785	△1,894	1,109	
投資その他の資産計	133,136	135,862	△2,725	

固定資産計	720,293	735,360	△15,066
為替換算調整勘定	13,638	8,167	5,470
資 産 合 計	1,627,302	1,730,857	△103,554

(単位:百万円)			
	当 期	前期	
科 目	(11・3・31 現	(10・3・31 現	増 減
	在)	在)	
(負債の部)			
流動負債			
支払手形 ・ 買掛金	269,827	359,594	△89,766
短期借入金	501,147	515,504	△14,357
コマーシャル・ペーパー	5,600	36,800	△31,200
1年以内償還の社債	-	37,550	△37,550
引 当 金	19,585	21,565	△1,979
その他	146,608	170,559	△23,950
流動負債計	942,768	1,141,573	△198,804
固定負債			
社 債	117,739	115,739	2,000
長期借入金	341,219	302,819	38,400
引 当 金	22,296	22,518	△221
長期預り金	5,855	9,637	△3,782
その他	13,071	10,832	2,239
固定負債計	500,183	461,546	38,636
		150	^ 150
(連結調整勘定)	-	150	△150
(少数株主持分)	-	5,370	△5,370
負債合計	1,442,952	1,608,641	△165,689
少数株主持分	6,579	-	6,579
(資本の部)			

資本金	89,619	63,346	26,272
資本準備金	99,212	72,939	26,272
利益準備金	-	9,207	△9,207
欠損金	11,058	23,277	△12,219
自 己 株 式	△2	0	△1
資本合計	177,771	122,215	55,555
負債、少数株主持分			
及び資本合計	1,627,302	1,730,857	△103,554