



## 2019年3月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

2019年5月13日  
上場取引所 東

上場会社名 いすゞ自動車株式会社  
 コード番号 7202 URL <https://www.isuzu.co.jp/investor/index.html>  
 代表者 (役職名) 取締役社長 (氏名) 片山 正則  
 問合せ先責任者 (役職名) コーポレートコミュニケーション部長 (氏名) 萩原 竜之 TEL 03-5471-1138  
 定時株主総会開催予定日 2019年6月26日 配当支払開始予定日 2019年6月27日  
 有価証券報告書提出予定日 2019年6月26日  
 決算補足説明資料作成の有無：有  
 決算説明会開催の有無：有

(百万円未満切捨て)

### 1. 2019年3月期の連結業績（2018年4月1日～2019年3月31日）

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2019年3月期	2,149,168	3.8	176,781	6.0	189,001	8.9	113,444	7.4
2018年3月期	2,070,359	6.0	166,765	13.9	173,616	14.2	105,663	12.6

(注) 包括利益 2019年3月期 141,468百万円 (△5.7%) 2018年3月期 150,096百万円 (41.2%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2019年3月期	150.18	—	12.3	9.0	8.2
2018年3月期	134.17	—	12.2	8.8	8.1

(参考) 持分法投資損益 2019年3月期 7,955百万円 2018年3月期 6,619百万円

#### (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2019年3月期	2,130,894	1,116,335	43.6	1,260.70
2018年3月期	2,066,539	1,086,510	44.5	1,167.68

(参考) 自己資本 2019年3月期 929,781百万円 2018年3月期 919,586百万円

(注) 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を当連結会計年度の期首から適用しており、前連結会計年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値となっております。

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2019年3月期	156,546	△86,569	△106,914	305,311
2018年3月期	176,804	△107,035	△4,432	329,949

### 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産配当 率(連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2018年3月期	—	16.00	—	17.00	33.00	26,019	24.6	3.0
2019年3月期	—	18.00	—	19.00	37.00	27,322	24.6	3.0
2020年3月期(予想)	—	19.00	—	19.00	38.00		28.0	

### 3. 2020年3月期の連結業績予想（2019年4月1日～2020年3月31日）

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	2,160,000	0.5	165,000	△6.7	170,000	△10.1	100,000	△11.9	135.59

※ 注記事項

- (1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）：有  
 新規 1社 （社名）慶鈴五十鈴（重慶）発動機有限公司（特定子会社）  
 除外 1社 （社名）いすゞ慶鈴（重慶）部品有限公司（特定子会社）  
 （注）当連結会計年度における連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動となります。

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：有  
 ② ①以外の会計方針の変更：無  
 ③ 会計上の見積りの変更：無  
 ④ 修正再表示：無

(3) 発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）	2019年3月期	848,422,669株	2018年3月期	848,422,669株
② 期末自己株式数	2019年3月期	110,912,927株	2018年3月期	60,889,462株
③ 期中平均株式数	2019年3月期	755,414,265株	2018年3月期	787,532,301株

（注）「②期末自己株式数」には、自己株式のほかに取締役等を受益者とする信託が保有する当社株式を加算しております。「③期中平均株式数」の計算におきましては、自己株式のほかに取締役等を受益者とする信託が保有する当社株式を控除しております。

（参考）個別業績の概要

2019年3月期の個別業績（2018年4月1日～2019年3月31日）

(1) 個別経営成績

（%表示は対前期増減率）

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2019年3月期	1,130,825	4.6	49,849	7.1	100,413	40.0	83,719	43.2
2018年3月期	1,081,384	1.5	46,544	△7.4	71,745	△28.5	58,476	△33.0

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2019年3月期	110.82	—
2018年3月期	74.25	—

2) 個別財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率		1株当たり純資産	
	百万円	百万円	百万円	百万円	%	円 銭	円 銭	
2019年3月期	1,035,508	573,641	573,641	573,641	55.4	777.75	777.75	
2018年3月期	1,053,710	593,999	593,999	593,999	56.4	754.20	754.20	

（参考）自己資本 2019年3月期 573,641百万円 2018年3月期 593,999百万円

（注）「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を当事業年度の期首から適用しており、前事業年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値となっております。

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

- ・ 本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる仮定及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料P. 2「1. 経営成績等の概況（1）経営成績の概況 ② 次期の見通し」をご参照ください。
- ・ 決算説明会資料は2019年5月13日（月）に当社ホームページに掲載いたします。

○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況 .....	2
(1) 経営成績の概況 .....	2
(2) 財政状態の概況 .....	2
(3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 .....	3
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....	3
3. 連結財務諸表及び主な注記 .....	4
(1) 連結貸借対照表 .....	4
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....	6
(連結損益計算書) .....	6
(連結包括利益計算書) .....	8
(3) 連結株主資本等変動計算書 .....	9
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....	11
(5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....	13
(継続企業の前提に関する注記) .....	13
(会計方針の変更) .....	13
(表示方法の変更) .....	13
(セグメント情報) .....	13
(1株当たり情報) .....	13
(重要な後発事象) .....	13
4. 個別財務諸表及び主な注記 .....	14
(1) 貸借対照表 .....	14
(2) 損益計算書 .....	16
(3) 株主資本等変動計算書 .....	17
5. その他 .....	19
(1) 役員の変動 .....	19
(2) その他 .....	20

## 1. 経営成績等の概況

## (1) 経営成績の概況

## ① 当期の経営成績

当連結会計年度の国内車両販売台数は、小型車の排ガス規制切替前の駆け込み需要を取り込み、前連結会計年度に比べ2,169台（3.0%）増加の74,431台となりました。

海外車両販売台数は、タイでピックアップトラックが好調だったことに加え、アジアやアフリカの市場回復もあり、前連結会計年度に比べ28,261台（6.6%）増加の457,891台となりました。この結果、国内と海外を合わせた連結総販売台数は、前連結会計年度に比べ30,430台（6.1%）増加の532,322台となりました。

車両以外の商品の売上高につきましては、海外生産用部品が前連結会計年度に比べ△142億円（△19.8%）減少し573億円となり、エンジン・コンポーネントは、産業用エンジンの販売基数が伸びたことにより前連結会計年度に比べ165億円（13.0%）増加の1,435億円となりました。また、その他の売上高は、アフターセールスなどの保有事業を伸ばした結果、前連結会計年度に比べ239億円（5.8%）増加の4,328億円となりました。

これらの結果、売上高につきましては、タイ市場のピックアップトラックやエンジン・コンポーネント、保有事業の伸びにより前連結会計年度に比べ788億円（3.8%）増加の2兆1,491億円となりました。内訳は、国内が8,191億円（前連結会計年度比4.1%増）、海外が1兆3,299億円（前連結会計年度比3.6%増）であります。

損益につきましては、上記の通りの増収効果と、原価低減活動を進めたことにより、営業利益は1,767億円（前連結会計年度比6.0%増）と増益となりました。また、経常利益は1,890億円（前連結会計年度比8.9%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は1,134億円（前連結会計年度比7.4%増）となりました。

## ② 次期の見通し

2020年3月期につきましては、産業用エンジンおよび保有事業の伸長により、増収を見込みます。

収益面では、新興国通貨の為替環境悪化や原材料価格上昇により経営を取り巻く環境は厳しくなることが予測されます。

2020年3月期の通期業績予想につきましては以下の通りです。

〔連結業績の見通し〕

売上高	2兆1,600億円
営業利益	1,650億円
経常利益	1,700億円
親会社株主に帰属する当期純利益	1,000億円

※次期の見通しにつきましては、現時点で入手可能な情報に基づき、当社が合理的と判断した見通しであり、世界経済の情勢や市場の動向、為替相場の変動などリスクや不確実性を含んでおります。

実際の業績はこれら見通しと大きく異なる場合がありますので、この次期見通しに全面的に依拠して投資等の判断を行うことは差し控えるようお願いいたします。

## (2) 財政状態の概況

## ① 資産、負債及び純資産の状況

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べて643億円増加し、2兆1,308億円となりました。

主な要因といたしましては、現金及び預金が187億円減少した一方で、たな卸資産が314億円、有形固定資産が254億円、売上債権が213億円増加したことによります。

負債は、前連結会計年度末に比べて345億円増加し、1兆145億円となりました。

主な要因といたしましては、有利子負債が177億円、メンテナンス引当金が10億円、仕入債務が72億円増加したことによります。

純資産は、前連結会計年度末に比べて298億円増加し、1兆1,163億円となりました。

主な増加要因といたしましては利益剰余金が867億円増加、非支配株主持分が196億円増加した一方、主な減少要因といたしましては、取得等による自己株式が791億円増加したことによります。

自己資本比率は43.6%（前連結会計年度末44.5%）となりました。

有利子負債につきましては、前連結会計年度末に比べて177億円増加の2,973億円となりました。

② キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）につきましては、営業活動により獲得した資金1,565億円を、投資活動に865億円、財務活動に1,069億円、それぞれ資金を使用したこと等により、前連結会計年度末に比べて246億円減少し、3,053億円となりました。

なお、営業活動によるキャッシュ・フローから投資活動によるキャッシュ・フローを控除して計算した、フリーキャッシュ・フローは、699億円の資金流入（前連結会計年度比0.3%増）となっております。

[営業活動によるキャッシュ・フロー]

営業活動により獲得した資金は、1,565億円（前連結会計年度比11.5%減）となりました。

これは、税金等調整前当期純利益を1,861億円、減価償却費を699億円計上した一方で、売上債権の増加により179億円、たな卸資産の増加により298億円、リース債権及びリース投資資産の増加により145億円、法人税等の支払により532億円の資金流出などがあったことによります。

[投資活動によるキャッシュ・フロー]

投資活動により使用した資金は、865億円（前連結会計年度比19.1%減）となりました。

これは、固定資産の取得による支出が947億円あったことが主な要因であります。

[財務活動によるキャッシュ・フロー]

財務活動により使用した資金は、1,069億円（前連結会計年度は44億円の資金流出）となりました。

これは、自己株式の取得による支出で794億円、長期借入の返済で356億円、配当金の支払で266億円、及び非支配株主への配当金の支払で191億円の資金の流出があった一方で、長期借入の実行で500億円の資金の流入があったことが主な要因であります。

(3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主の皆様への利益配分は、会社経営の重要施策であるとの認識に立ち、安定的・継続的な利益還元と、経営基盤の強化及び将来への事業展開に備えるための内部留保の充実等のバランスを総合的に勘案し、決定しております。

期末配当金につきましては、1株当たり19円として、株主総会に上程させていただくこととしました。また、次期の配当金につきましては、1株当たり中間配当金を19円、1株当たり期末配当金を19円とさせていただく予定です。

2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、日本基準で連結財務諸表を作成しております。

なお、国際会計基準の適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮の上、検討を進めていく方針であります。

3. 連結財務諸表及び主な注記

(1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	346,818	328,114
受取手形及び売掛金	279,401	300,768
リース債権及びリース投資資産	103,223	117,730
商品及び製品	186,267	204,502
仕掛品	29,639	25,631
原材料及び貯蔵品	60,173	77,383
その他	58,942	60,040
貸倒引当金	△1,472	△1,601
流動資産合計	1,062,993	1,112,570
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	389,686	401,129
減価償却累計額	△214,151	△224,240
建物及び構築物（純額）	175,535	176,888
機械装置及び運搬具	698,299	723,872
減価償却累計額	△539,034	△568,696
機械装置及び運搬具（純額）	159,264	155,176
土地	279,756	282,623
リース資産	16,036	18,453
減価償却累計額	△7,953	△8,437
リース資産（純額）	8,082	10,015
賃貸用車両	56,315	76,177
減価償却累計額	△14,347	△20,415
賃貸用車両（純額）	41,967	55,761
建設仮勘定	24,891	34,050
その他	121,442	126,711
減価償却累計額	△105,085	△109,883
その他（純額）	16,356	16,828
有形固定資産合計	705,854	731,344
無形固定資産		
のれん	10,093	7,058
その他	16,618	18,320
無形固定資産合計	26,711	25,379
投資その他の資産		
投資有価証券	178,628	175,926
長期貸付金	1,479	981
退職給付に係る資産	1,479	1,642
繰延税金資産	53,487	54,938
その他	37,194	28,579
貸倒引当金	△1,289	△467
投資その他の資産合計	270,979	261,600
固定資産合計	1,003,545	1,018,324
資産合計	2,066,539	2,130,894

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	350,555	339,997
電子記録債務	29,439	47,240
短期借入金	73,955	71,191
リース債務	3,187	3,931
未払法人税等	24,539	20,636
未払費用	52,730	52,455
賞与引当金	20,481	20,634
役員賞与引当金	178	441
製品保証引当金	6,333	6,824
預り金	3,464	4,174
その他	54,770	58,800
流動負債合計	619,636	626,328
固定負債		
長期借入金	196,777	214,985
リース債務	5,689	7,290
繰延税金負債	1,487	2,862
再評価に係る繰延税金負債	42,135	42,135
メンテナンス引当金	4,776	5,815
役員株式給付引当金	364	209
退職給付に係る負債	97,947	97,506
長期預り金	1,426	1,546
その他	9,787	15,879
固定負債合計	360,392	388,231
負債合計	980,029	1,014,559
純資産の部		
株主資本		
資本金	40,644	40,644
資本剰余金	42,127	42,129
利益剰余金	785,096	871,845
自己株式	△71,362	△150,485
株主資本合計	796,506	804,134
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	36,545	38,754
繰延ヘッジ損益	662	131
土地再評価差額金	83,880	83,880
為替換算調整勘定	10,267	10,195
退職給付に係る調整累計額	△8,276	△7,314
その他の包括利益累計額合計	123,079	125,647
非支配株主持分	166,923	186,553
純資産合計	1,086,510	1,116,335
負債純資産合計	2,066,539	2,130,894

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
(連結損益計算書)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
売上高	2,070,359	2,149,168
売上原価	1,700,726	1,765,270
売上総利益	369,632	383,898
販売費及び一般管理費		
運搬費	30,219	32,935
販売促進費	18,666	17,450
広告宣伝費	5,623	7,070
無償修理費	18,256	10,705
製品保証引当金繰入額	3,620	4,437
給料及び手当	67,536	72,021
賞与引当金繰入額	12,260	12,408
役員賞与引当金繰入額	178	441
役員株式給付引当金繰入額	243	209
退職給付費用	3,777	4,538
減価償却費	9,439	11,502
その他	33,046	33,393
販売費及び一般管理費合計	202,867	207,116
営業利益	166,765	176,781
営業外収益		
受取利息	2,829	4,585
受取配当金	2,922	2,864
持分法による投資利益	6,619	7,955
受取賃貸料	169	172
その他	3,283	3,277
営業外収益合計	15,824	18,855
営業外費用		
支払利息	1,892	2,168
為替差損	1,036	91
訴訟和解金	107	218
支払補償費	1,304	1,838
通貨オプション料	608	1,012
その他	4,024	1,305
営業外費用合計	8,973	6,636
経常利益	173,616	189,001
特別利益		
固定資産売却益	386	805
負ののれん発生益	—	2,264
段階取得に係る差益	4,076	667
投資有価証券売却益	125	1
補助金収入	—	478
その他	—	171
特別利益合計	4,588	4,389



(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
特別損失		
固定資産処分損	1,624	1,518
子会社株式売却損	—	161
減損損失	404	1,202
災害による損失	—	1,393
投資有価証券評価損	81	2,734
その他	—	272
特別損失合計	2,110	7,282
税金等調整前当期純利益	176,095	186,108
法人税、住民税及び事業税	49,453	50,754
法人税等調整額	△398	△2,715
法人税等合計	49,054	48,038
当期純利益	127,040	138,069
非支配株主に帰属する当期純利益	21,376	24,624
親会社株主に帰属する当期純利益	105,663	113,444

(連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
当期純利益	127,040	138,069
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	16,631	2,190
繰延ヘッジ損益	381	△531
為替換算調整勘定	3,589	7,527
退職給付に係る調整額	1,473	1,092
持分法適用会社に対する持分相当額	980	△6,879
その他の包括利益合計	23,056	3,398
包括利益	150,096	141,468
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	126,331	116,012
非支配株主に係る包括利益	23,765	25,456

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	40,644	42,081	704,664	△71,364	716,026
当期変動額					
剰余金の配当			△25,230		△25,230
親会社株主に帰属する当期純利益			105,663		105,663
自己株式の取得				△15	△15
自己株式の処分				18	18
連結子会社株式の取得による持分の増減		46			46
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	—	46	80,432	2	80,480
当期末残高	40,644	42,127	785,096	△71,362	796,506

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	19,951	281	83,880	8,080	△9,782	102,411	143,669	962,107
当期変動額								
剰余金の配当								△25,230
親会社株主に帰属する当期純利益								105,663
自己株式の取得								△15
自己株式の処分								18
連結子会社株式の取得による持分の増減								46
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	16,594	381	—	2,186	1,505	20,667	23,254	43,922
当期変動額合計	16,594	381	—	2,186	1,505	20,667	23,254	124,402
当期末残高	36,545	662	83,880	10,267	△8,276	123,079	166,923	1,086,510

当連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	40,644	42,127	785,096	△71,362	796,506
当期変動額					
剰余金の配当			△26,695		△26,695
親会社株主に帰属する当期純利益			113,444		113,444
自己株式の取得				△79,436	△79,436
自己株式の処分				314	314
非支配株主との取引に係る資本剰余金の増減		1			1
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	1	86,749	△79,122	7,627
当期末残高	40,644	42,129	871,845	△150,485	804,134

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	36,545	662	83,880	10,267	△8,276	123,079	166,923	1,086,510
当期変動額								
剰余金の配当								△26,695
親会社株主に帰属する当期純利益								113,444
自己株式の取得								△79,436
自己株式の処分								314
非支配株主との取引に係る資本剰余金の増減								1
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	2,208	△531	-	△71	962	2,567	19,629	22,197
当期変動額合計	2,208	△531	-	△71	962	2,567	19,629	29,824
当期末残高	38,754	131	83,880	10,195	△7,314	125,647	186,553	1,116,335

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	176,095	186,108
減価償却費	66,316	69,976
持分法による投資損益（△は益）	△6,619	△7,955
製品保証引当金の増減額（△は減少）	△1,434	△491
賞与引当金の増減額（△は減少）	2,210	123
役員賞与引当金の増減額（△は減少）	36	256
のれん償却額	2,568	2,644
貸倒引当金の増減額（△は減少）	311	△687
メンテナンス引当金の増減額（△は減少）	1,729	1,039
役員株式給付引当金の増減額（△は減少）	203	△154
退職給付に係る負債の増減額（△は減少）	△783	890
受取利息及び受取配当金	△5,751	△7,450
支払利息	1,892	2,168
固定資産売却損益（△は益）	△386	△1,192
固定資産処分損益（△は益）	1,624	1,905
投資有価証券売却損益（△は益）	△125	4
減損損失	404	1,202
その他の特別損益（△は益）	△3,994	973
売上債権の増減額（△は増加）	△12,857	△17,947
リース債権及びリース投資資産の増減額（△は増加）	△15,666	△14,507
たな卸資産の増減額（△は増加）	△5,168	△29,898
その他の流動資産の増減額（△は増加）	△3,444	△1,961
仕入債務の増減額（△は減少）	6,730	5,781
未払費用の増減額（△は減少）	4,372	△1,896
預り金の増減額（△は減少）	△462	831
その他の負債の増減額（△は減少）	2,266	7,198
その他	573	1,850
小計	210,637	198,811
利息及び配当金の受取額	9,743	13,180
利息の支払額	△1,905	△2,166
法人税等の支払額	△41,671	△53,279
営業活動によるキャッシュ・フロー	176,804	156,546
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
投資有価証券の取得による支出	△807	△92
投資有価証券の売却による収入	226	17
固定資産の取得による支出	△99,437	△94,768
固定資産の売却による収入	3,044	4,904
長期貸付けによる支出	△279	△345
長期貸付金の回収による収入	289	404
短期貸付金の純増減額（△は増加）	52	159
定期預金の純増減額（△は増加）	△2,141	△1,640
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	—	27
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	284	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△8,329	—
事業譲受による収入	—	3,268

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
その他	61	1,495
投資活動によるキャッシュ・フロー	△107,035	△86,569
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（△は減少）	14,701	1,166
長期借入れによる収入	42,000	50,000
長期借入金の返済による支出	△25,071	△35,677
非支配株主からの払込みによる収入	6,597	5,945
リース債務の返済による支出	△2,843	△3,094
自己株式の取得による支出	△14	△79,435
配当金の支払額	△25,195	△26,694
非支配株主への配当金の支払額	△13,135	△19,124
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	△1,470	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	△4,432	△106,914
現金及び現金同等物に係る換算差額	3,932	4,815
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	69,270	△32,122
現金及び現金同等物の期首残高	260,678	329,949
合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	7,485
現金及び現金同等物の期末残高	329,949	305,311

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(会計方針の変更)

(IFRS第15号「顧客との契約から生じる収益の適用」)

米国を除く在外連結子会社において、当連結会計年度よりIFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」を適用しております。

当該会計基準の適用が連結財務諸表に及ぼす影響は軽微であります。

(表示方法の変更)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」の適用)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を当連結会計年度の期首から適用しており、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示しております。

(セグメント情報)

当社グループは、自動車及び部品並びに産業用エンジンの製造、販売(自動車事業)を主な事業とする単一セグメントであるため、記載を省略しております。

(1株当たり情報)

前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)		当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	
1株当たり純資産額	1,167円68銭	1株当たり純資産額	1,260円70銭
1株当たり当期純利益金額	134円17銭	1株当たり当期純利益金額	150円18銭

(注) 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益金額(百万円)	105,663	113,444
普通株主に帰属しない金額(百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益金額(百万円)	105,663	113,444
普通株式の期中平均株式数(株)	787,532,301	755,414,265

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 4. 個別財務諸表及び主な注記

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	83,082	65,826
売掛金	190,583	195,893
製品	29,222	26,773
仕掛品	8,622	10,604
原材料及び貯蔵品	18,973	19,668
前渡金	3,956	4,188
前払費用	2,778	3,192
短期貸付金	941	556
未収入金	8,645	8,469
その他	11,446	10,868
貸倒引当金	-	△247
流動資産合計	358,254	345,793
固定資産		
有形固定資産		
建物	80,903	77,594
構築物	10,518	10,031
機械及び装置	70,566	69,966
車両運搬具	794	789
工具、器具及び備品	7,497	7,165
土地	197,210	197,211
リース資産	1,015	981
建設仮勘定	9,774	7,802
有形固定資産合計	378,280	371,542
無形固定資産		
ソフトウェア	7,981	8,932
その他	160	125
無形固定資産合計	8,141	9,058
投資その他の資産		
投資有価証券	91,515	92,170
関係会社株式	151,641	153,784
出資金	241	164
関係会社出資金	46,457	46,457
長期貸付金	4,482	4,056
長期前払費用	124	161
繰延税金資産	14,427	13,315
その他	4,344	2,806
貸倒引当金	△4,199	△3,802
投資その他の資産合計	309,033	309,113
固定資産合計	695,455	689,714
資産合計	1,053,710	1,035,508



(単位：百万円)

	前事業年度 (2018年3月31日)	当事業年度 (2019年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形	1,141	1
電子記録債務	9,524	14,303
買掛金	181,451	184,126
1年内返済予定の長期借入金	10,000	4,675
リース債務	815	776
未払金	13,036	9,027
未払費用	45,202	49,318
未払法人税等	7,007	4,605
前受金	2,287	4,977
預り金	22,125	28,047
前受収益	303	385
製品保証引当金	6,333	6,824
賞与引当金	10,227	9,918
役員賞与引当金	178	150
その他	-	6
流動負債合計	309,633	317,144
固定負債		
長期借入金	49,675	45,000
リース債務	284	289
退職給付引当金	56,326	54,880
役員株式給付引当金	364	209
資産除去債務	226	226
再評価に係る繰延税金負債	41,266	41,266
預り保証金	551	609
その他	1,384	2,242
固定負債合計	150,077	144,722
負債合計	459,711	461,867
純資産の部		
株主資本		
資本金	40,644	40,644
資本剰余金		
資本準備金	49,855	49,855
資本剰余金合計	49,855	49,855
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	455,299	512,323
利益剰余金合計	455,299	512,323
自己株式	△71,325	△150,447
株主資本合計	474,473	452,375
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	34,982	37,253
繰延ヘッジ損益	662	131
土地再評価差額金	83,880	83,880
評価・換算差額等合計	119,525	121,265
純資産合計	593,999	573,641
負債純資産合計	1,053,710	1,035,508

(2) 損益計算書

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
売上高	1,081,384	1,130,825
売上原価	931,700	976,838
売上総利益	149,684	153,986
販売費及び一般管理費	103,139	104,136
営業利益	46,544	49,849
営業外収益		
受取利息	415	459
受取配当金	29,347	55,206
その他	458	467
営業外収益合計	30,221	56,133
営業外費用		
支払利息	965	943
訴訟和解金	107	218
為替差損	1,505	445
通貨オプション料	608	1,012
支払補償費	176	2,184
その他	1,656	764
営業外費用合計	5,020	5,569
経常利益	71,745	100,413
特別利益		
固定資産売却益	0	7
投資有価証券売却益	74	1
保険差益	-	171
特別利益合計	75	180
特別損失		
固定資産処分損	774	912
減損損失	76	182
関係会社株式評価損	601	-
関係会社貸倒引当金繰入額	412	-
投資有価証券評価損	81	2,734
災害による損失	-	1,314
その他	-	27
特別損失合計	1,945	5,171
税引前当期純利益	69,875	95,422
法人税、住民税及び事業税	13,156	11,376
法人税等調整額	△1,756	326
法人税等合計	11,399	11,702
当期純利益	58,476	83,719

(3) 株主資本等変動計算書

前事業年度（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	40,644	49,855	49,855	422,053	422,053	△71,328	441,225
当期変動額							
剰余金の配当				△25,230	△25,230		△25,230
当期純利益				58,476	58,476		58,476
自己株式の取得						△14	△14
自己株式の処分						18	18
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	-	33,245	33,245	3	33,248
当期末残高	40,644	49,855	49,855	455,299	455,299	△71,325	474,473

	評価・換算差額等				純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損 益	土地再評価差 額金	評価・換算差 額等合計	
当期首残高	18,731	281	83,880	102,892	544,117
当期変動額					
剰余金の配当					△25,230
当期純利益					58,476
自己株式の取得					△14
自己株式の処分					18
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	16,251	381	-	16,632	16,632
当期変動額合計	16,251	381	-	16,632	49,881
当期末残高	34,982	662	83,880	119,525	593,999

当事業年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本						自己株式	株主資本合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金				
		資本準備金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計			
当期首残高	40,644	49,855	49,855	455,299	455,299	△71,325	474,473	
当期変動額								
剰余金の配当				△26,695	△26,695		△26,695	
当期純利益				83,719	83,719		83,719	
自己株式の取得						△79,435	△79,435	
自己株式の処分						314	314	
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	-	57,023	57,023	△79,121	△22,097	
当期末残高	40,644	49,855	49,855	512,323	512,323	△150,447	452,375	

	評価・換算差額等				純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損 益	土地再評価差 額金	評価・換算差 額等合計	
当期首残高	34,982	662	83,880	119,525	593,999
当期変動額					
剰余金の配当					△26,695
当期純利益					83,719
自己株式の取得					△79,435
自己株式の処分					314
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	2,271	△531	-	1,740	1,740
当期変動額合計	2,271	△531	-	1,740	△20,357
当期末残高	37,253	131	83,880	121,265	573,641

5. その他

(1) 役員の変動

1) 代表取締役の変動

該当事項はありません。

2) その他役員の変動

①新任取締役候補者

取締役	あいぼ てつや 饗場 哲也	[現 常務執行役員、管理部門統括]
取締役	いげた かずや 井桁 一也	[現 常務執行役員、営業本部 営業企画部門統括]
取締役	せと こういち 瀬戸 貢一	[現 常務執行役員、PT事業本部 産業ソリューション・PT事業部門統括]
取締役	いけもと てつや 池本 哲也	[現 常務執行役員、いすゞ自動車販売株式会社 代表取締役社長]

②退任予定取締役

取締役会長	ほそい すずむ 細井 行
取締役	かわはら まこと 川原 誠
取締役	なかがわ ひろし 中川 弘志

3) 就任ならびに退任予定日 2019年6月26日

(2) その他

①連結販売実績

前連結会計年度及び当連結会計年度の販売実績は、次のとおりです。

		前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)		当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)		増減	
		台数(台)	金額 (百万円)	台数(台)	金額 (百万円)	台数(台)	金額 (百万円)
	国内	30,571	283,505	28,864	272,172	△ 1,707	△ 11,333
	海外	39,766	214,667	43,336	210,894	3,570	△ 3,772
大型・中型車計		70,337	498,173	72,200	483,066	1,863	△ 15,106
	国内	41,691	140,560	45,567	153,256	3,876	12,695
	海外	389,864	824,055	414,555	879,047	24,691	54,991
小型車他計		431,555	964,616	460,122	1,032,303	28,567	67,687
	国内	72,262	424,066	74,431	425,428	2,169	1,362
	海外	429,630	1,038,722	457,891	1,089,941	28,261	51,218
車両計		501,892	1,462,789	532,322	1,515,370	30,430	52,580
	海外	-	71,599	-	57,397	-	△ 14,201
	海外生産用部品	-	71,599	-	57,397	-	△ 14,201
	国内	-	68,679	-	79,472	-	10,792
	海外	-	58,334	-	64,052	-	5,718
エンジン・コンポーネント		-	127,014	-	143,525	-	16,510
	国内	-	294,164	-	314,273	-	20,109
	海外	-	114,792	-	118,602	-	3,809
その他		-	408,957	-	432,876	-	23,918
	国内	-	786,911	-	819,175	-	32,263
	海外	-	1,283,448	-	1,329,993	-	46,544
売上高合計		-	2,070,359	-	2,149,168	-	78,808

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

②海外売上高

前連結会計年度（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）

	北米	アジア	その他の地域	計
I 海外売上高（百万円）	143,102	640,356	499,989	1,283,448
II 連結売上高（百万円）	—	—	—	2,070,359
III 海外売上高の連結売上高に占める割合（%）	6.9	30.9	24.1	62.0

（注）1. 国または地域の区分は、地理的近接度によります。

2. 各区分に属する主な国または地域

(1)北米 … 米国

(2)アジア … タイ、中国、インドネシア、フィリピン

(3)その他の地域 … サウジアラビア、オーストラリア、メキシコ、南アフリカ、イタリア

3. 海外売上高は、当社及び連結子会社の本邦以外の国または地域における売上高です。

当連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

	北米	アジア	その他の地域	計
I 海外売上高（百万円）	166,778	644,566	518,648	1,329,993
II 連結売上高（百万円）	—	—	—	2,149,168
III 海外売上高の連結売上高に占める割合（%）	7.8	30.0	24.1	61.9

（注）1. 国または地域の区分は、地理的近接度によります。

2. 各区分に属する主な国または地域

(1)北米 … 米国

(2)アジア … タイ、中国、インドネシア、フィリピン

(3)その他の地域 … サウジアラビア、オーストラリア、コロンビア、南アフリカ、イタリア

3. 海外売上高は、当社及び連結子会社の本邦以外の国または地域における売上高です。

③個別販売実績

(1) 販売台数

	前事業年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)			当事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)			増 減		
	国内	輸出	合計	国内	輸出	合計	国内	輸出	合計
大 型、中 型 トラック・バス	台 34,171	台 26,746	台 60,917	台 32,736	台 28,665	台 61,401	台 △1,435	台 1,919	台 484
小型トラック・バス	45,931	122,686	168,617	53,401	126,597	179,998	7,470	3,911	11,381
合 計	80,102	149,432	229,534	86,137	155,262	241,399	6,035	5,830	11,865

(2) 部門別売上高

	前事業年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)			当事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)			増 減		
	国内	輸出	合計	国内	輸出	合計	国内	輸出	合計
大 型、中 型 トラック・バス	百万円 254,146	百万円 114,970	百万円 369,117	百万円 245,579	百万円 112,915	百万円 358,495	百万円 △8,567	百万円 △2,054	百万円 △10,622
小型トラック・バス	121,054	220,691	341,746	141,433	235,334	376,767	20,378	14,642	35,021
小 計	375,201	335,662	710,863	387,013	348,249	735,263	11,811	12,587	24,399
海外生産用部品	—	49,129	49,129	—	56,365	56,365	—	7,236	7,236
エンジン・コンポー ネント・部品等	145,504	175,886	321,390	157,291	181,905	339,196	11,786	6,018	17,805
合 計	520,706	560,677	1,081,384	544,304	586,520	1,130,825	23,598	25,842	49,441