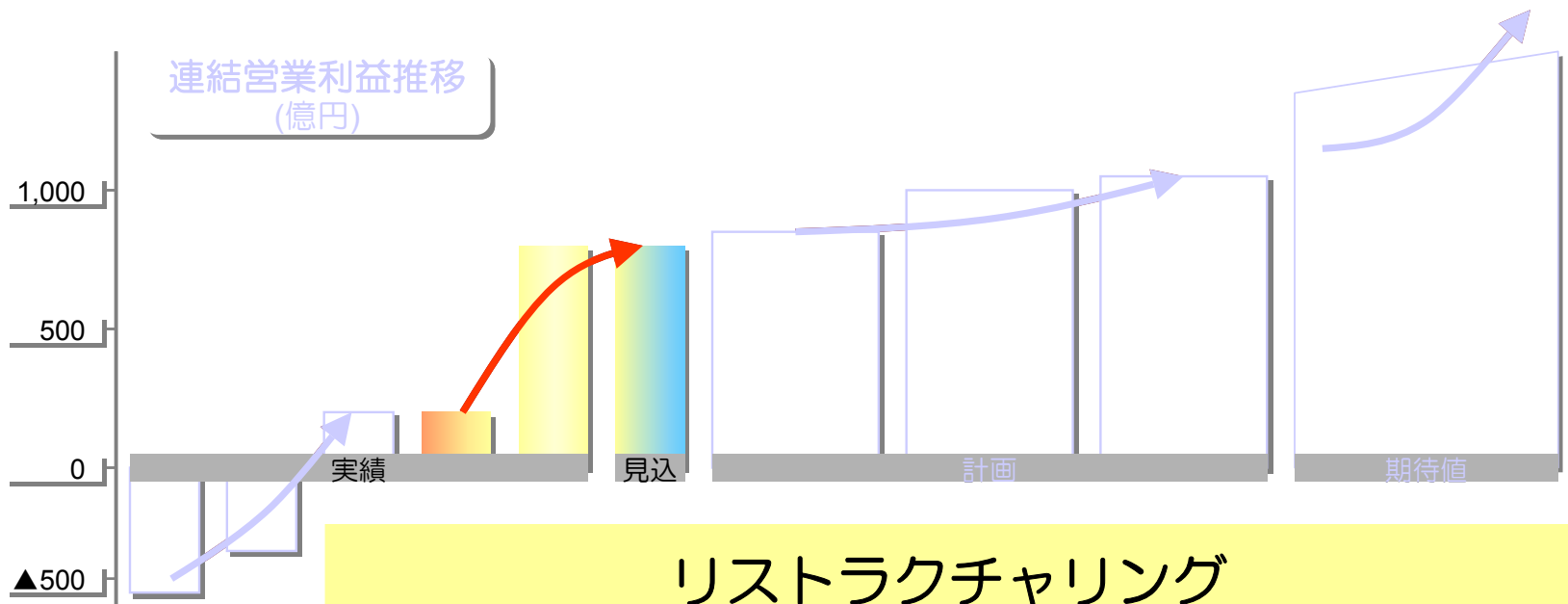


# 新3カ年計画レビュー



**リストラクチャリング**  
 “ダウンサイジング”・“適正化／効率化”

## 主要課題

- ◆北米SUV事業体制の見直し
- ◆PT事業のGMとのJV化
- ◆要員削減 (希望退職)
- ◆生産インフラ集約

不確定要素  
の排除

- ◆債務の株式化 (DES)
- ◆減増資  
(GM保有株式無償消却)

資本増強

## 実行済内容(効果)

- ◆'03/1 SIA合弁解消 / '04/7 生産終了
- ◆GMからのOEM供給
- ◆現地法人合併によるスリム化
- ◆エンジン製造子会社へのGM出資
- ◆退職者→約4,200名
- ◆労務費効果→約200億
- ◆'04/5車両生産ライン藤沢工場集約
- ◆川崎工場売却
- ◆1,000億実行
- ◆既存出資分の無償償却
- ◆新規増資100億実施

(億円)	'03/3期	'04/3期	'05/3期
	実績	実績	実績見込
売上高	13,494	14,303	14,500
(目標値)	(12,700)	(12,500)	(12,700)
営業利益	155	845	860
(目標値)	(50)	(500)	(600) 以上
当期利益	▲ 1,443	547	560
(目標値)	(▲1,700)	(350)	(500) 以上
有利子負債	5,179	4,527	4,000 <sup>*1</sup>
(目標値)	(5,600)	(5,100)	(4,500)

\*1 転換社債除く

## 主要指標 (実績/見込)

売上高営業利益率	1.1%	5.9%	5.9%
売上高固定費率(単体)	22.4%	18.3%	18.9%
自己資本比率	2.6%	10.2%	14.3%