

2020年3月期第2四半期 決算説明会

2019年11月8日

いすゞ自動車株式会社

説明内容

I. 代表取締役社長： 片山 正則

- ・ 2020年3月期 第2四半期累計実績及び通期見通し

II. 取締役常務執行役員 企画・財務部門統括：南 真介

1. 事業状況
2. 2020年3月期 第2四半期累計実績
3. 2020年3月期 通期見通し

III. Q&Aセッション

本資料における記述のうち、過去又は現在の事実に関するものを除いては、現時点で入手可能な情報に鑑みてなされた当社の仮定及び判断に基づくものです。従いまして、かかる仮定及び判断に含まれる不確定要素や将来の経済環境の変化などを含む種々の要因によって影響を受ける可能性があり、ゆえに、当社の将来の業績、経営結果等と異なる結果をもたらす可能性があります。

代表取締役社長

片山 正則

決算総括 '20年3月期第2四半期実績



- 販売台数 : タイLCVのモデル切替影響や海外市況悪化により国内CVを除きVOL減
- 決算実績 : 海外CV、LCV台数減に加え、為替変動により減収減益

| グローバル販売台数(千台) | | '20/3上期 | '19/3上期 | 対前年比増減 | |
|---------------|-------|---------|---------|--------|------|
| CV計 | 国内CV | 45 | 40 | + 5 | +13% |
| | 海外CV | 106 | 112 | ▲ 6 | ▲5% |
| | | 151 | 152 | ▲ 1 | ▲1% |
| LCV計 | タイLCV | 70 | 74 | ▲ 4 | ▲5% |
| | 輸出LCV | 76 | 94 | ▲ 18 | ▲19% |
| | | 146 | 168 | ▲ 22 | ▲13% |
| 合計 | | 297 | 320 | ▲ 23 | ▲7% |

決算実績(億円)

| | | | | |
|------|--------|--------|-------|------|
| 売上高 | 10,201 | 10,350 | ▲ 149 | ▲1% |
| 営業利益 | 714 | 875 | ▲ 161 | ▲18% |
| 経常利益 | 735 | 933 | ▲ 198 | ▲21% |
| 当期利益 | 398 | 564 | ▲ 166 | ▲29% |

決算総括 '20年3月期見通し



- 販売台数 : 国内CV及びタイLCV好調も、海外市況悪化により前年比VOL減
- 決算見通し : タイパーツ独歩高の影響大きく、タイ輸出採算悪化により下方修正

| | | '20/3期 見通し | '19/3期 | 対前年比増減 | | '20/3期 当初計画 |
|---------------|-------|---------------|--------|--------|------|----------------|
| グローバル販売台数(千台) | | | | | | |
| CV計 | 国内CV | 85 | 83 | + 2 | +2% | 82 |
| | 海外CV | 217 | 223 | ▲ 6 | ▲3% | 233 |
| | | 302 | 306 | ▲ 4 | ▲1% | 315 |
| LCV計 | タイLCV | 171 | 163 | + 8 | +5% | 161 |
| | 輸出LCV | 161 | 179 | ▲ 18 | ▲10% | 171 |
| | | 332 | 342 | ▲ 10 | ▲3% | 332 |
| 合計 | | 634 | 648 | ▲ 14 | ▲2% | 647 |

決算見通し(億円)

| | | | | | |
|------|--------|--------|-------|------|--------|
| 売上高 | 21,600 | 21,492 | + 108 | +1% | 21,600 |
| 営業利益 | 1,500 | 1,768 | ▲ 268 | ▲15% | 1,650 |
| 経常利益 | 1,560 | 1,890 | ▲ 330 | ▲17% | 1,700 |
| 当期利益 | 900 | 1,134 | ▲ 234 | ▲21% | 1,000 |

取締役
常務執行役員
企画・財務部門統括

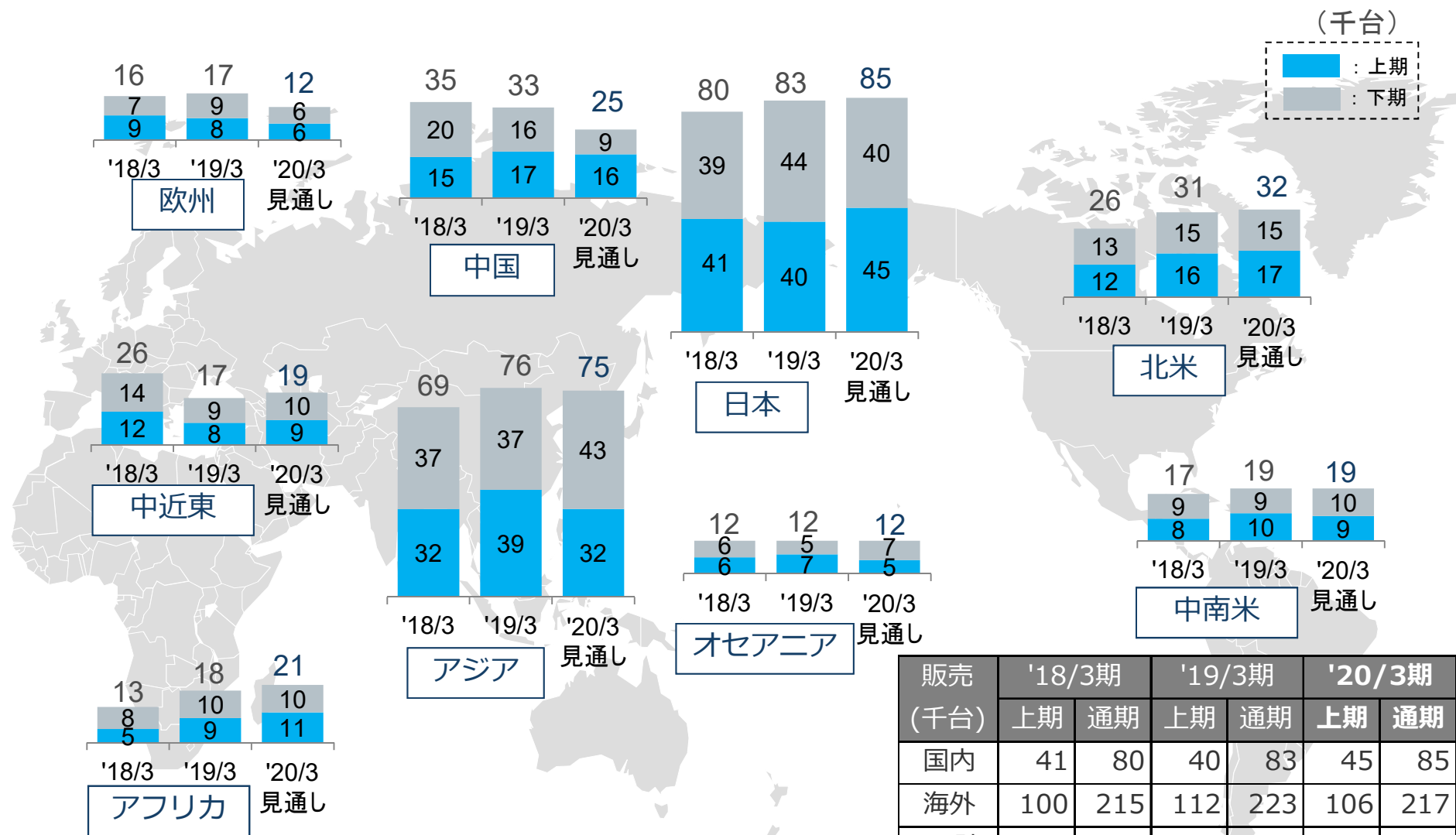
南 真介

Ⅱ-1. 事業状況

CVグローバル販売台数



- 上期：国内は小型トラック好調により増加、海外はインドネシア等アジア中心に減少
- 通期：国内好調継続も、中国の市況悪化により海外は減少しCV計は前年並



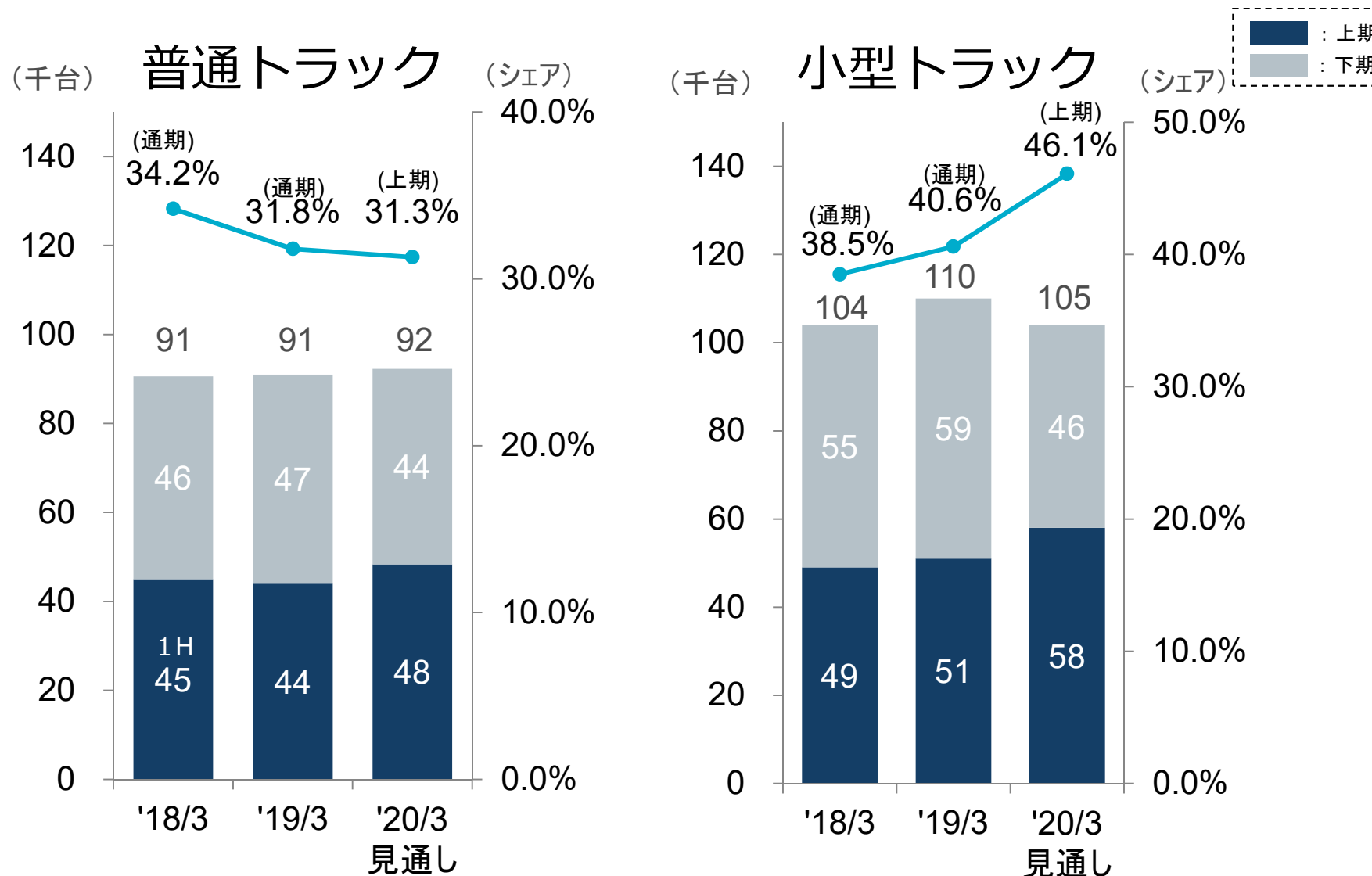
| 販売 (千台) | '18/3期 | | '19/3期 | | '20/3期 | |
|------------|--------|-----|--------|-----|--------|-----|
| | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 |
| 国内 | 41 | 80 | 40 | 83 | 45 | 85 |
| 海外 | 100 | 215 | 112 | 223 | 106 | 217 |
| CV計 | 141 | 295 | 152 | 306 | 151 | 302 |

*国内CV: 国内卸売・直納、海外CV: 北米/豪州は現地DB卸売、その他地域は日本出荷

国内全需・シェア-普通トラック/小型トラック-



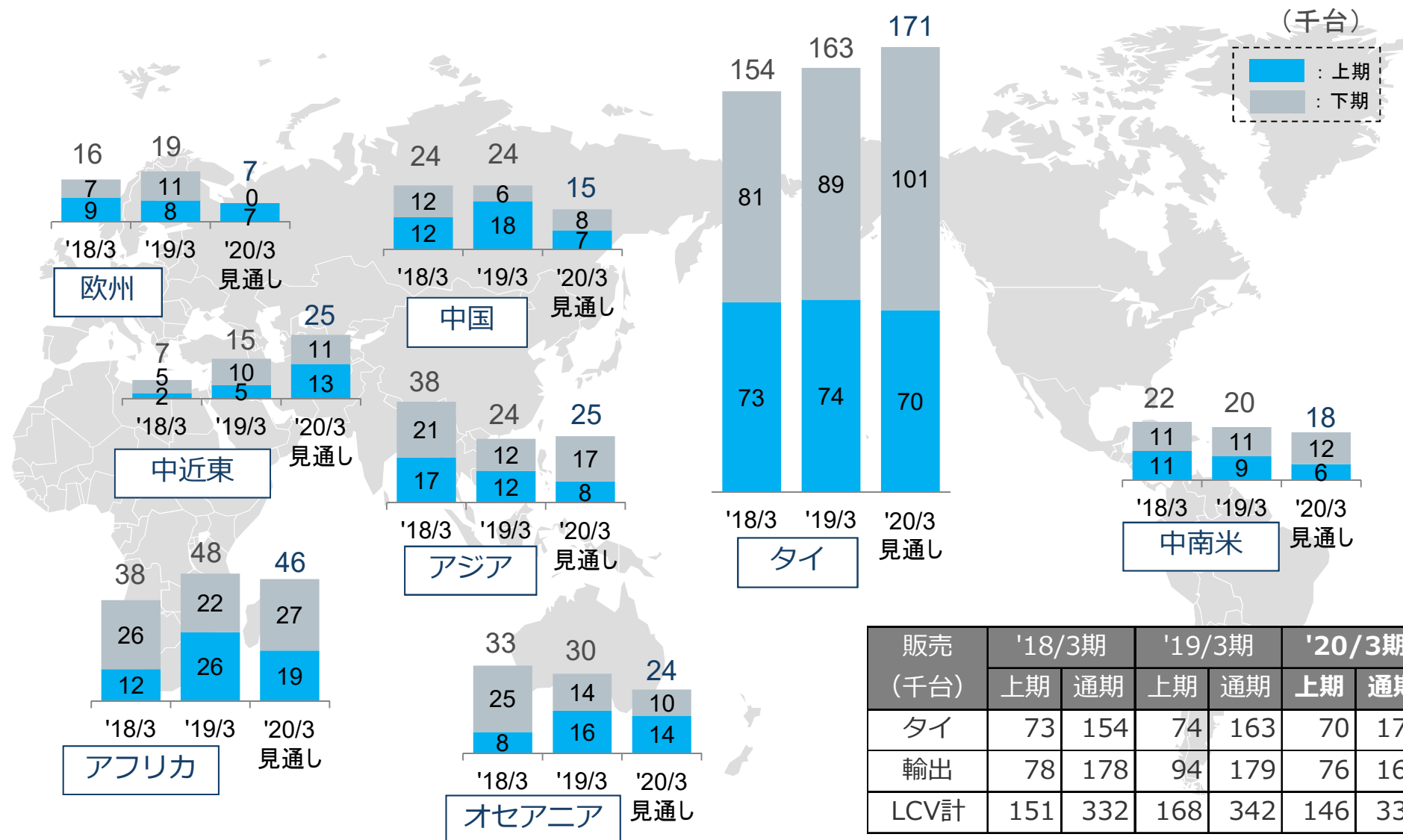
- 普トラ：大型を中心に需要は増加もシェア低下、通期全需も前年比増に修正
- 小トラ：排ガス規制前駆け込み需要を取り込みシェア増加、通期全需見通しは微増



LCVグローバル販売台数

ISUZU

- 上期：タイはモデル切替により前年比減、海外市況悪化により輸出も苦戦
- 通期：輸出は中近東健闘も欧州及び中国で減少、タイの増加見込むもLCV計は減少



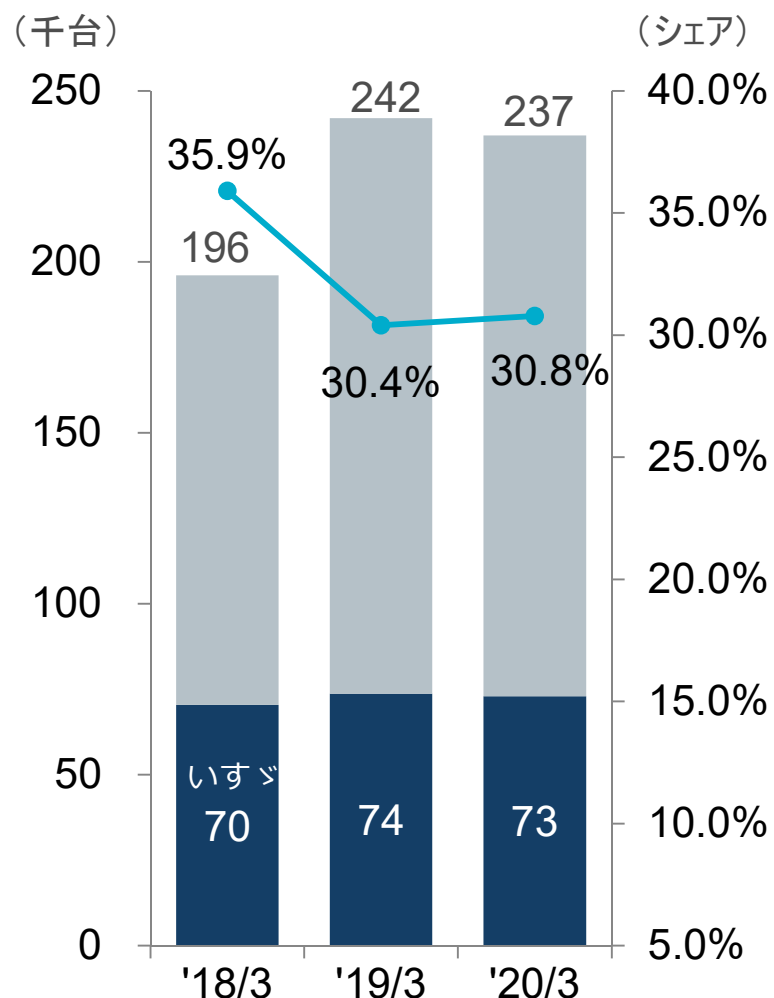
| 販売 (千台) | '18/3期 | | '19/3期 | | '20/3期 | |
|------------|--------|-----|--------|-----|--------|-----|
| | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 |
| タイ | 73 | 154 | 74 | 163 | 70 | 171 |
| 輸出 | 78 | 178 | 94 | 179 | 76 | 161 |
| LCV計 | 151 | 332 | 168 | 342 | 146 | 332 |

タイLCV全需・シェア/LCV生産台数(4-9月)

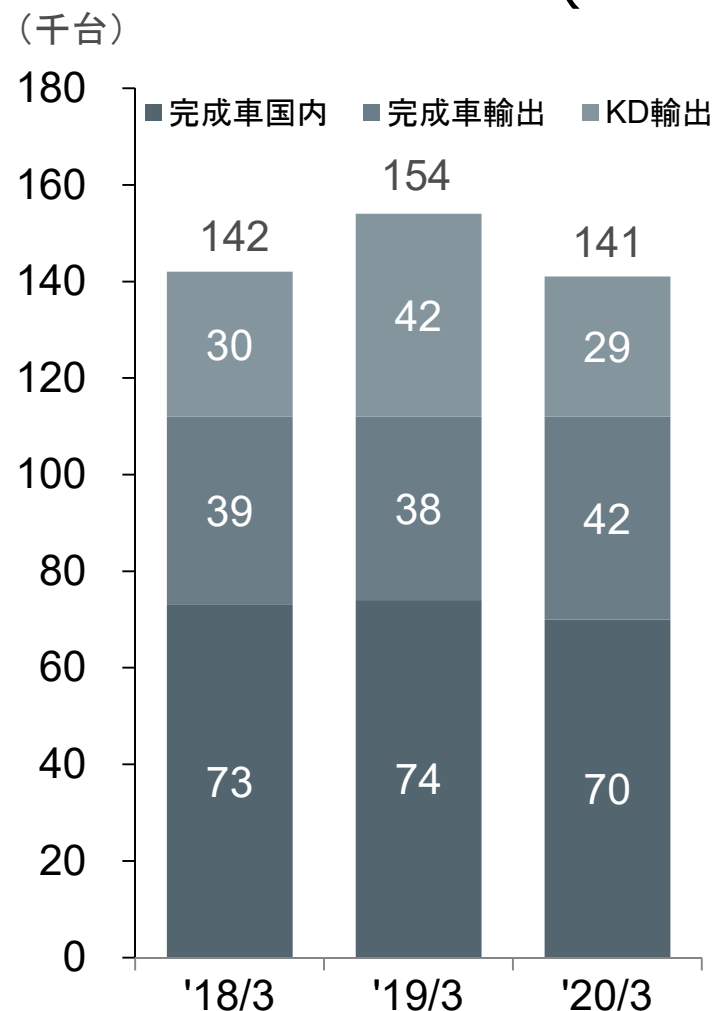


- タイLCV全需は1Q好調も7月以降減速し上期前年比減、シェアは前年並を維持
- 生産台数は完成車輸出で中近東が好調も、タイモデル切替、KD輸出減により前年比減

タイLCV全需/シェア(4-9月)

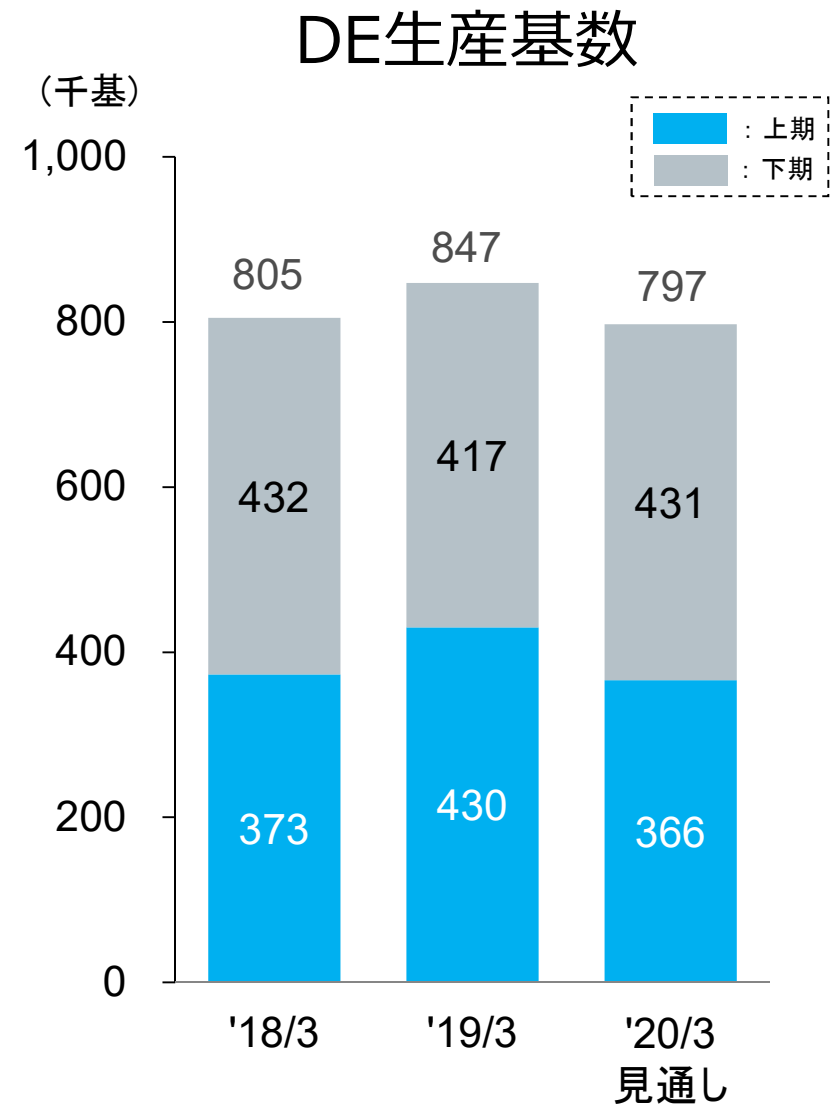
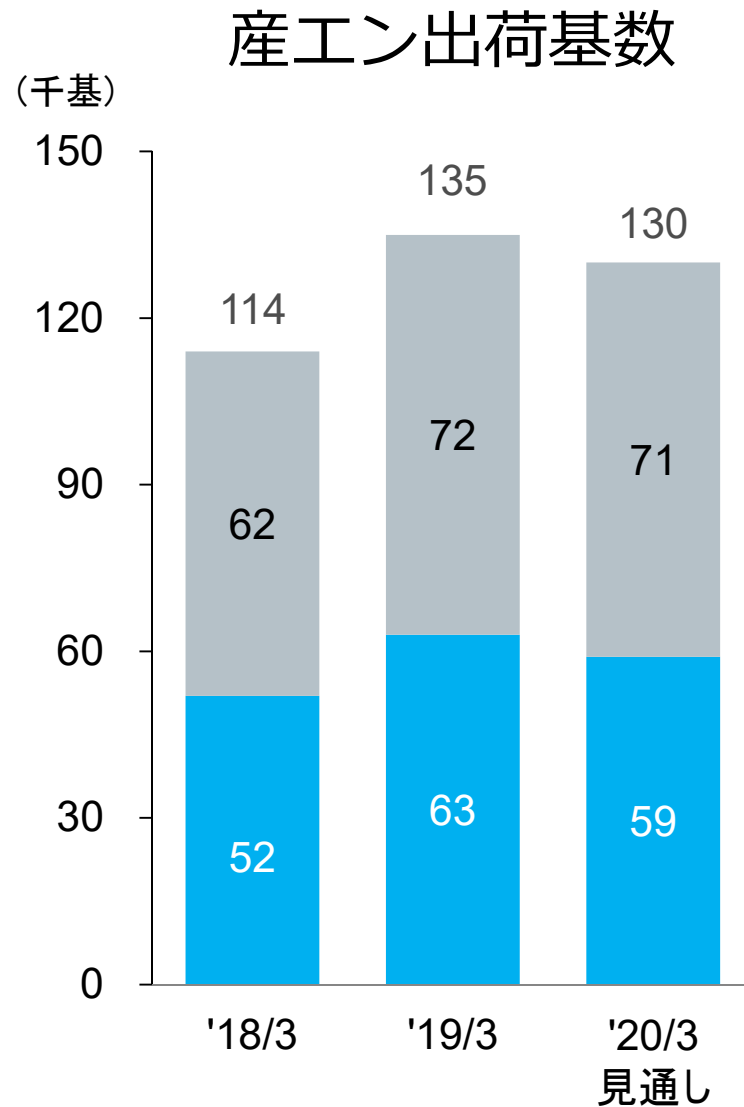


タイLCV生産台数(4-9月)



産業用エンジン出荷/ディーゼルエンジン(DE)生産 ISUZU

■ 産エン：中国建機需要の不透明感を受け、出荷基数見通しを下方修正



Ⅱ -2. 2020年3月期 第2四半期累計実績

'20年3月期第2四半期累計実績 - 前年同期比 -



| (億円) | '20/3上期 | '19/3上期 | 対前年比増減 | |
|--------|---------|---------|--------|------|
| 売上高 | 10,201 | 10,350 | ▲149 | ▲1% |
| 営業利益 | 714 | 875 | ▲161 | ▲18% |
| 経常利益 | 735 | 933 | ▲198 | ▲21% |
| 当期利益* | 398 | 564 | ▲166 | ▲29% |

為替実績

*親会社株主に帰属する四半期純利益

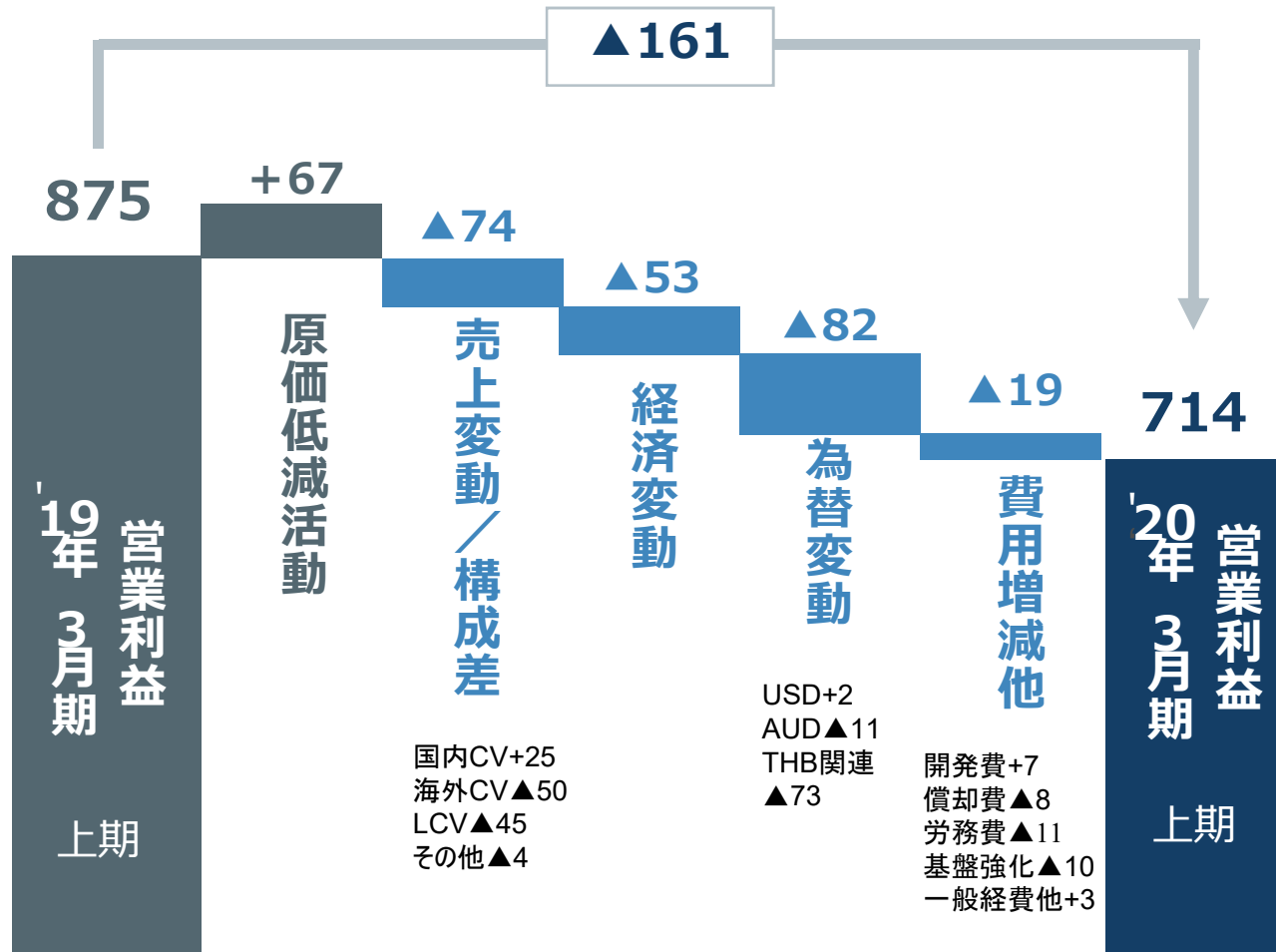
| | | |
|---------|-------|-------|
| USD/JPY | 109円 | 110円 |
| THB/JPY | 3.49円 | 3.40円 |
| AUD/JPY | 75円 | 82円 |

注:USD/JPY、AUD/JPYの表記を期中平均レートに変更

'20年3月期第2四半期累計営業利益増減分析-前年同期比- ISUZU

- 原価低減、国内CVの増収効果あるも海外CV及びLCVの減収、為替変動により減益

(億円)



Ⅱ-3. 2020年3月期 通期見通し

'20年3月期決算見通し - 前年同期比 -



| (億円) | '20/3期 | '19/3期 | 対前年比増減 | | '20/3期 当初計画 |
|--------|--------|--------|--------|------|----------------|
| | | | | | |
| 売上高 | 21,600 | 21,492 | +108 | +1% | 21,600 |
| 営業利益 | 1,500 | 1,768 | ▲268 | ▲15% | 1,650 |
| 経常利益 | 1,560 | 1,890 | ▲330 | ▲17% | 1,700 |
| 当期利益* | 900 | 1,134 | ▲234 | ▲21% | 1,000 |

為替前提

*親会社株主に帰属する当期純利益

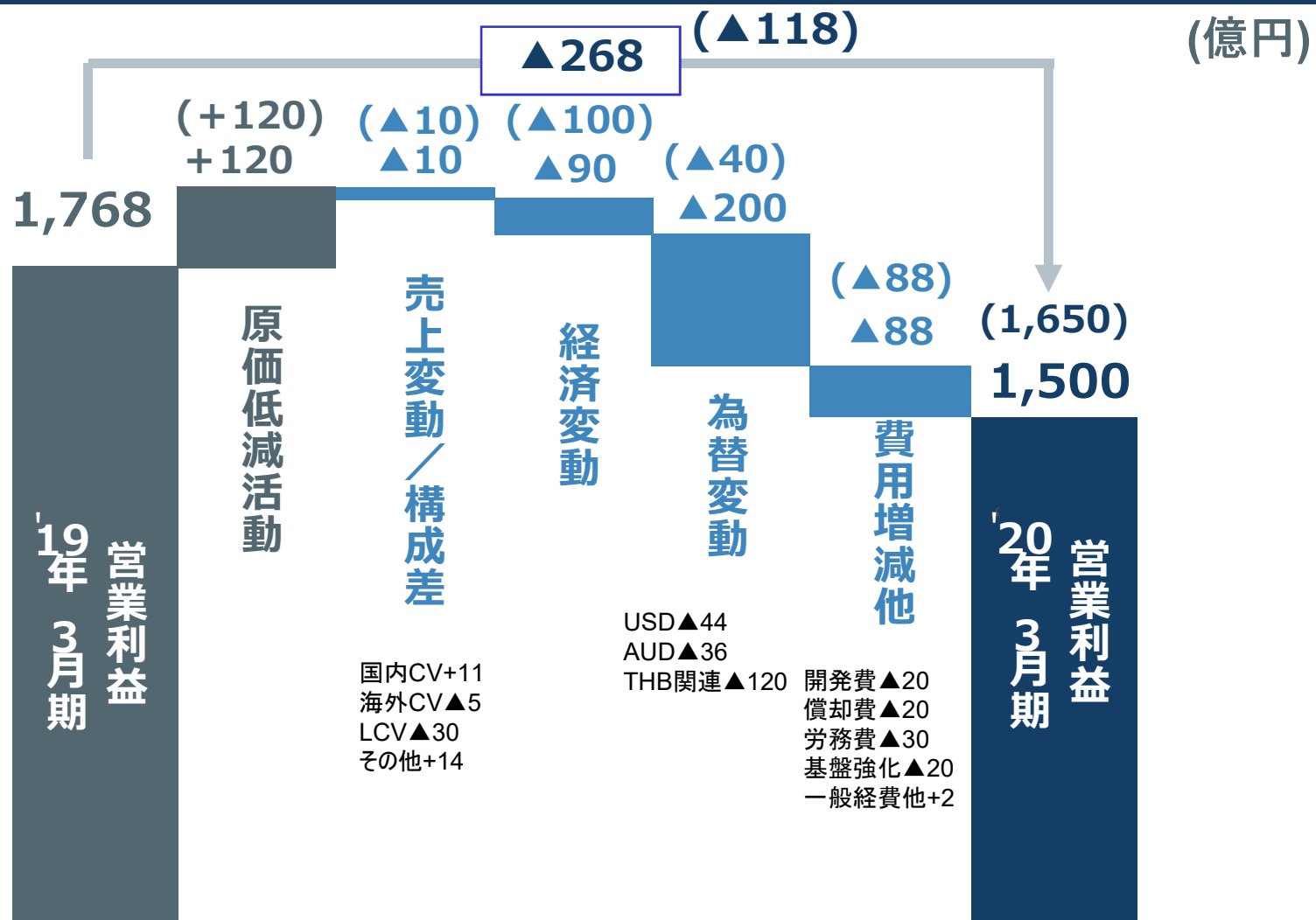
| | | |
|---------|-------|-------|
| USD/JPY | 107円 | 111円 |
| THB/JPY | 3.50円 | 3.43円 |
| AUD/JPY | 74円 | 81円 |

| |
|-------|
| 110円 |
| 3.40円 |
| 80円 |

注: USD/JPY、AUD/JPYの表記を期中平均レートに変更

'20年3月期営業利益見通し 増減分析 -前年同期比- ISUZU

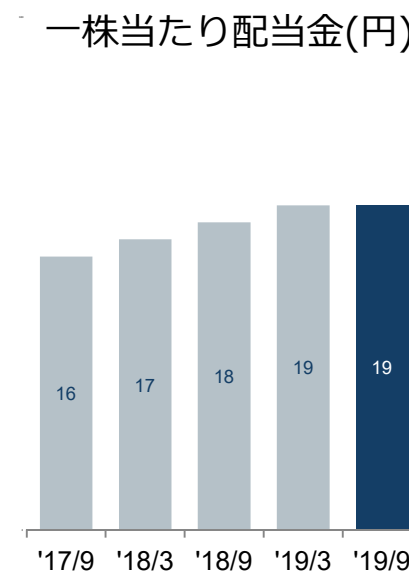
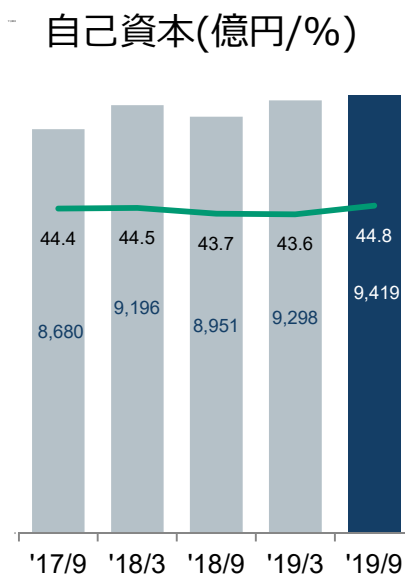
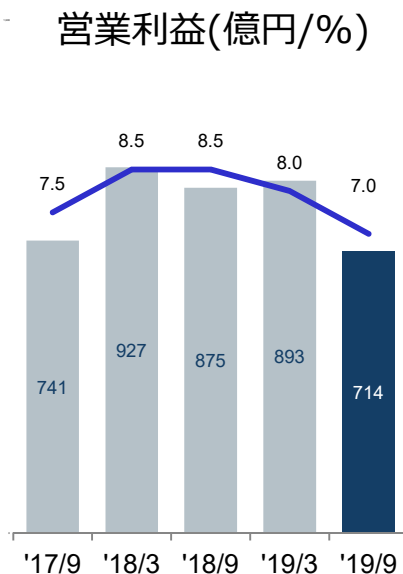
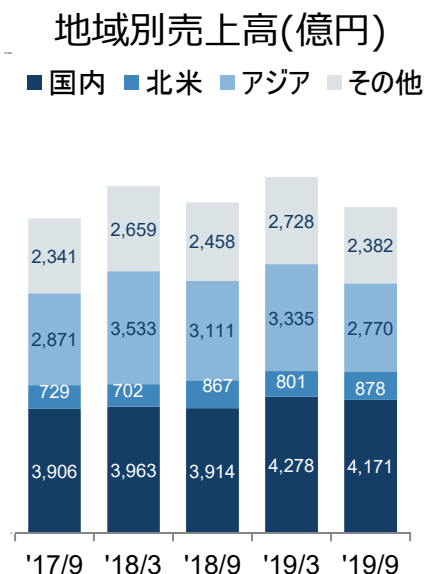
- タイバーツ独歩高の影響大きく、タイ輸出採算の更なる悪化を見込み下方修正



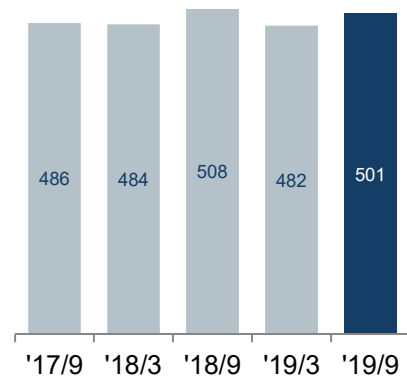
「運ぶ」を支え、環境と未来をひらく

ISUZU

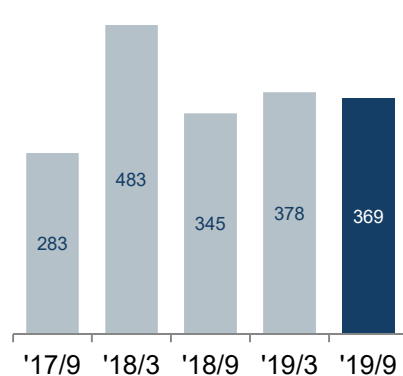
【付表】主要事業指標推移等(半期)



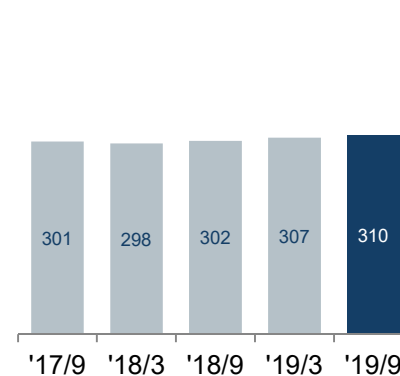
研究開発費(億円)



設備投資(億円)



減価償却費(億円)



国内生産(千台)

