

# 2009年3月期 決算説明会



2009年5月11日

**いすゞ自動車株式会社**

# 本日の説明内容

## . 代表取締役社長: 細井 行

2009年3月期 総括

## . 取締役専務 企画・財務部門担当: 清水 康昭

1. 事業状況
2. 2009年3月期 決算実績
3. 2010年3月期 決算見通し

## . Q & Aセッション

本資料における記述のうち、過去又は現在の事実に関するものを除いては、現時点で入手可能な情報に鑑みてなされた当社の仮定及び判断に基づくものです。

従いまして、かかる仮定及び判断に含まれる不確定要素や将来の経済環境の変化などを含む種々の要因によって影響を受ける可能性があり、ゆえに、当社の将来の業績、経営結果等と異なる結果をもたらす可能性があります。

**代表取締役社長**

President and Representative Director

**細井 行**

Susumu Hosoi

## 09年3月期 決算実績(連結)

- 前年同期比較 -

| ( 億円 ) | '09/3期 | '08/3期<br>(除アセアン1-3月) | 増減    | 参考     |
|--------|--------|-----------------------|-------|--------|
|        |        |                       |       | '08/3期 |
| 売上高    | 14,247 | 17,916                | 3,669 | 19,248 |
| 営業利益   | 217    | 1,020                 | 803   | 1,096  |
| 経常利益   | 152    | 1,140                 | 988   | 1,223  |
| 当期利益   | 269    | 718                   | 987   | 760    |

為替前提： '09年3月期 = 101円/\$  
'08年3月期 = 115円/\$

## 10年3月期 決算見通し(連結)

- 前年同期比較 -

| ( 億円 ) | '10/3期 | '09/3期 | 増減    |
|--------|--------|--------|-------|
| 売上高    | 10,800 | 14,247 | 3,447 |
| 営業利益   | 180    | 217    | 397   |
| 経常利益   | 260    | 152    | 412   |
| 当期利益   | 200    | 269    | + 69  |

為替前提： 10年3月期 = 95円/\$  
09年3月期 = 101円/\$

**取締役専務 企画・財務部門担当**

Director, Corporate Planning and Financial

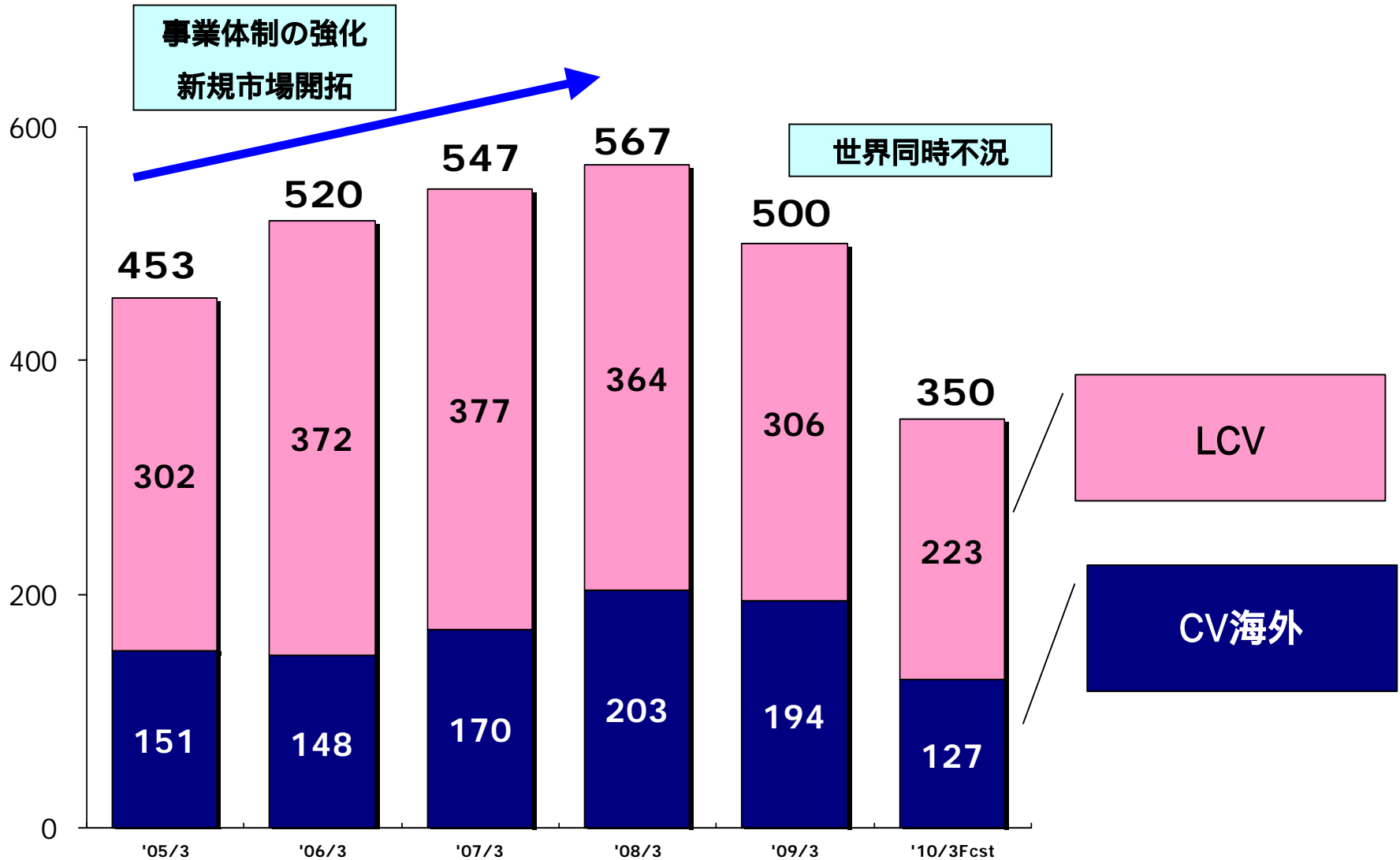
**清水 康昭**

Yasuaki Shimizu

# 1-1. 事業状況

## いすゞCV/LCV海外出荷推移

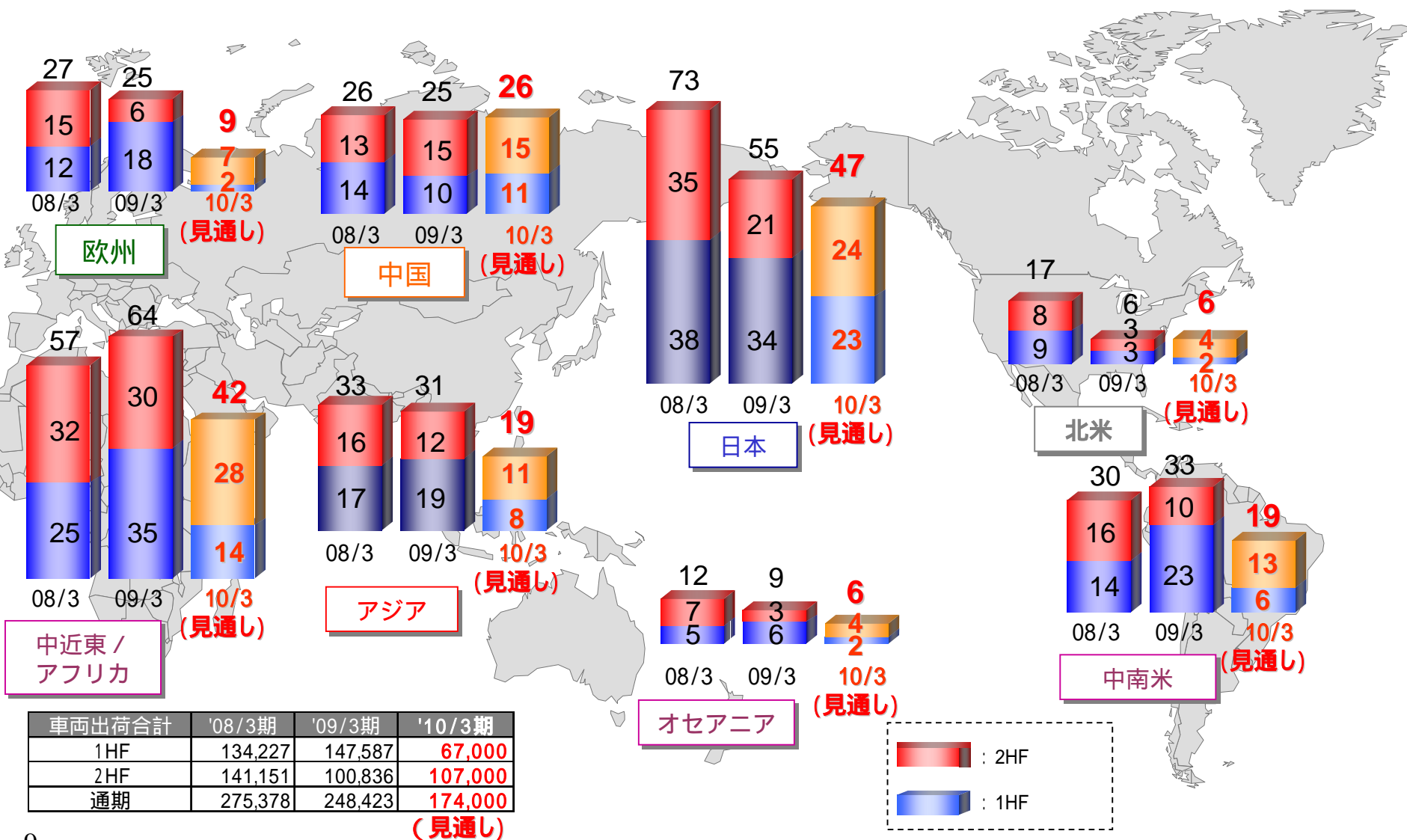
- 完成車およびKDセット他:千台 -





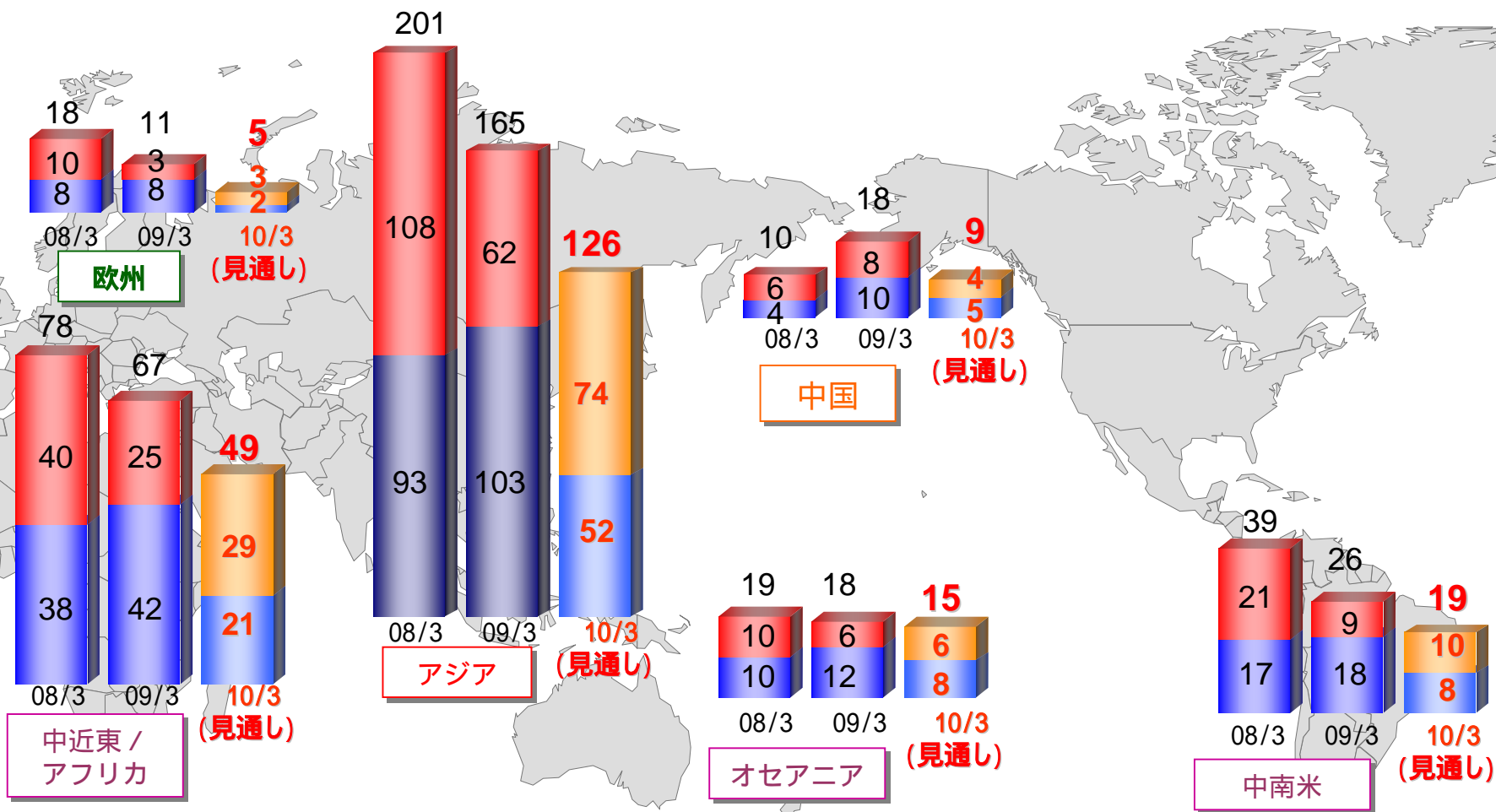
## いすゞCV地域別出荷推移

- 完成車およびKDセット他:千台 -



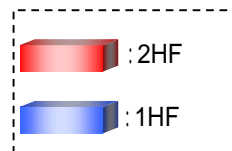
## いすゞLCV地域別出荷推移

- 完成車およびKDセット他:千台 -



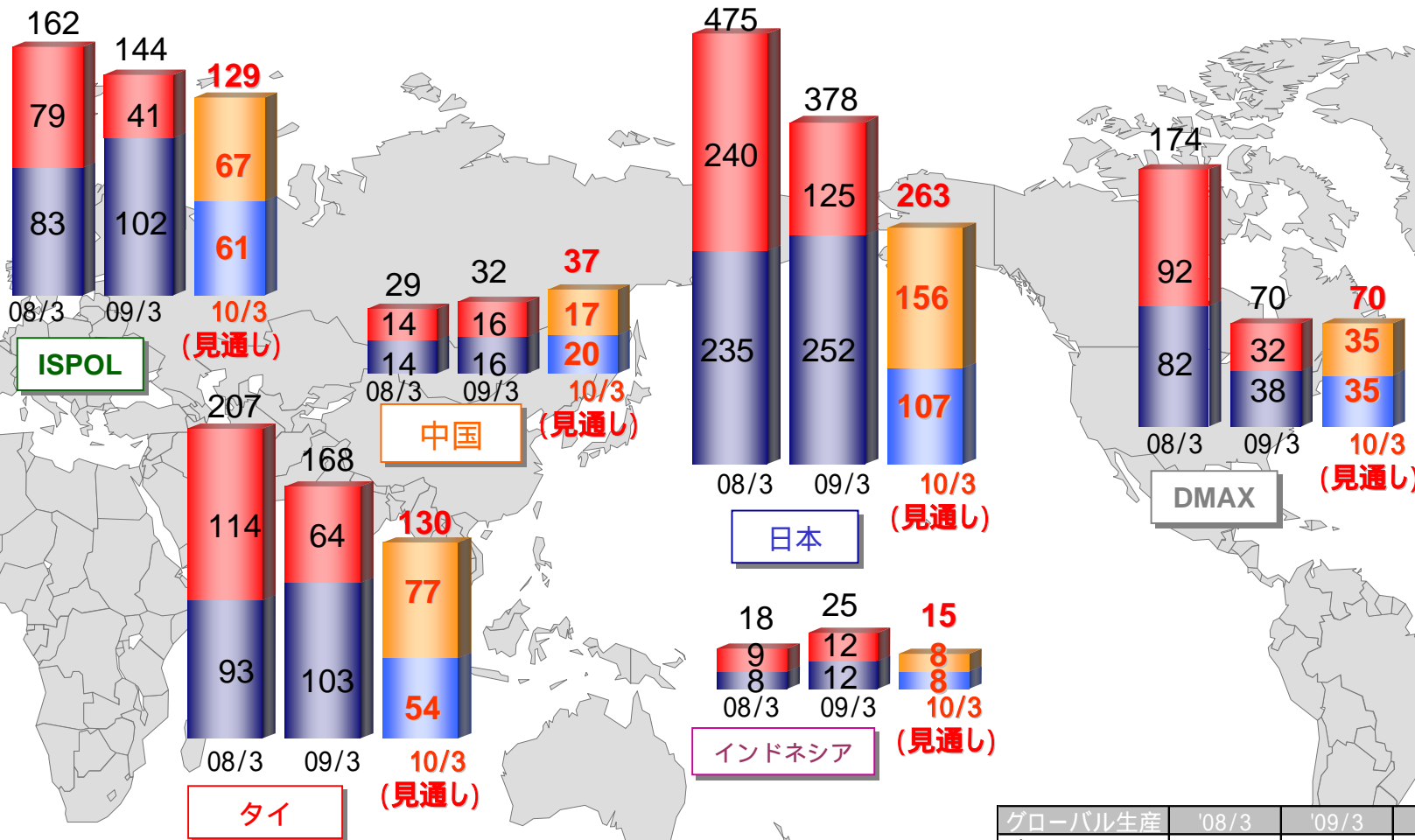
| 車両出荷合計 | '08/3期  | '09/3期  | '10/3期  |
|--------|---------|---------|---------|
| 1HF    | 169,419 | 192,081 | 94,000  |
| 2HF    | 194,821 | 113,720 | 129,000 |
| 通期     | 364,240 | 305,801 | 223,000 |

(見通し)



## いすゞディーゼルエンジン生産推移

- グローバル(国別)生産台数:千台 -



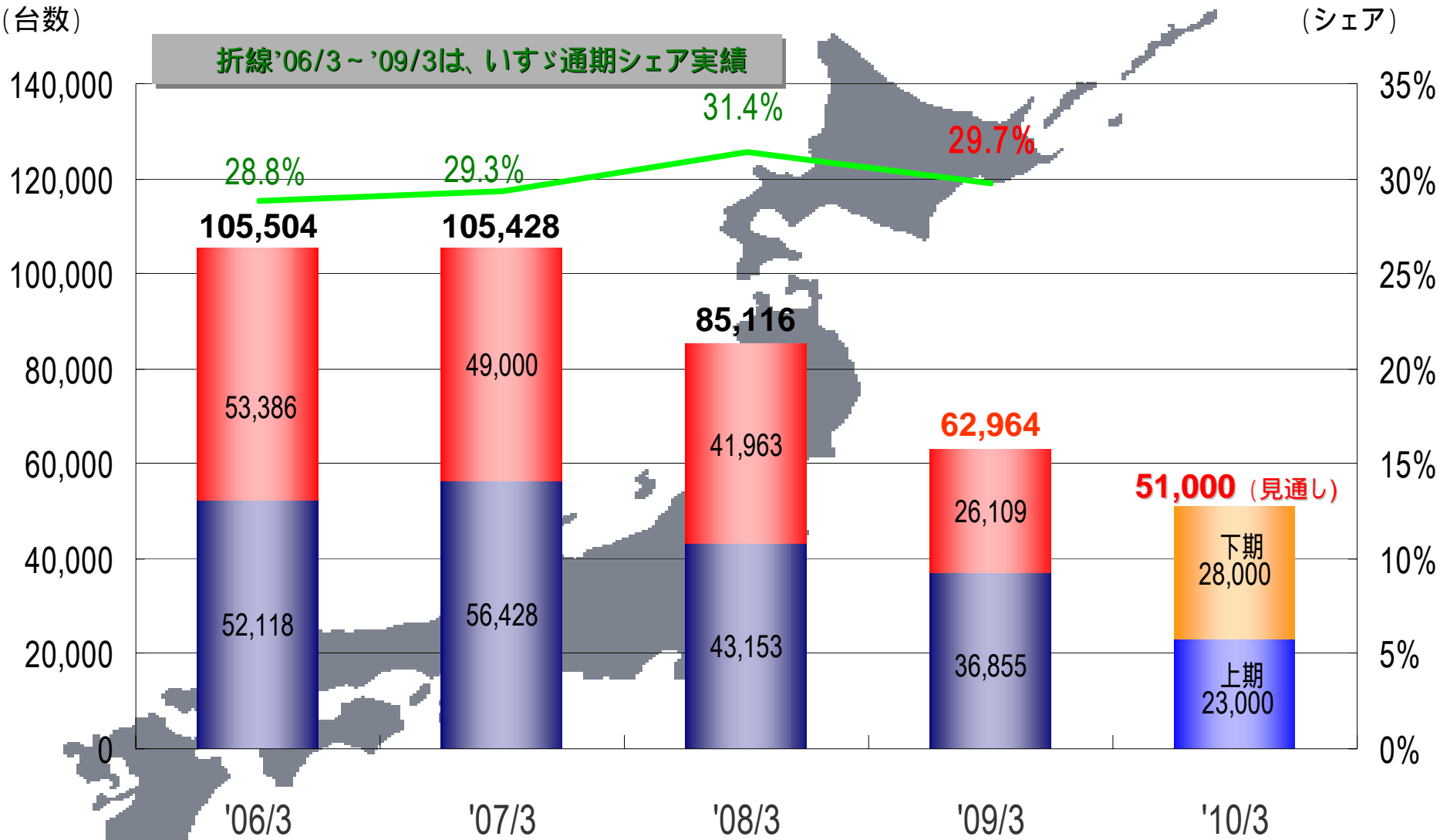
| グローバル生産  | '08/3 | '09/3 | '10/3 |
|----------|-------|-------|-------|
| 車両・KDセット | 598   | 517   | 401   |
| 産業エンジン   | 131   | 84    | 45    |
| GM車両向け   | 336   | 214   | 199   |
| 合計       | 1,065 | 815   | 644   |

(見通し)

# 1-2. 主要市場事業環境



## 国内全需・シェア - 普通トラック(4トン超) -





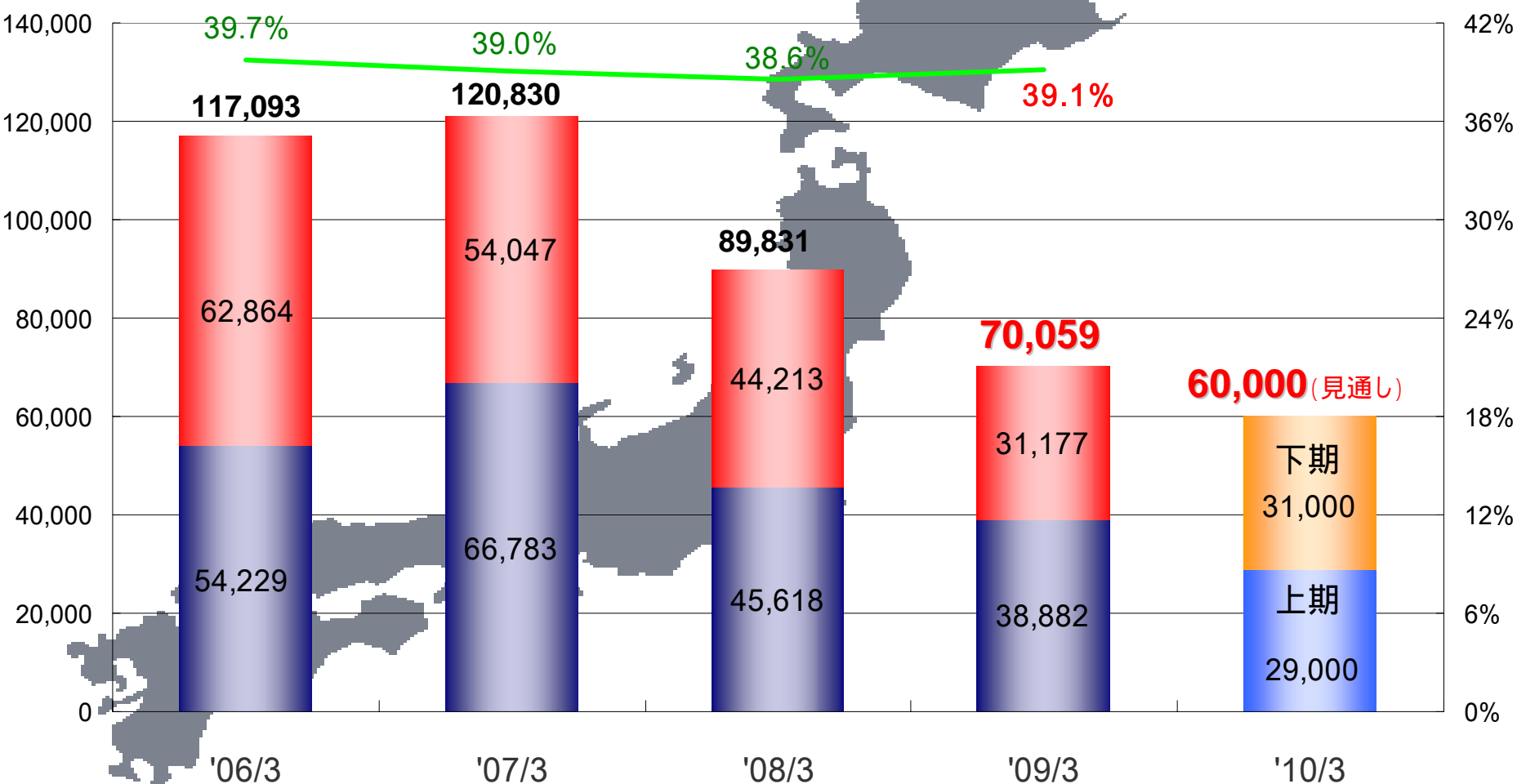
## 国内全需・シェア

- 小型トラック(2 - 3トン) -

(台数)

折線'06/3~'09/3は、いすゞ通期シェア実績

(シェア)





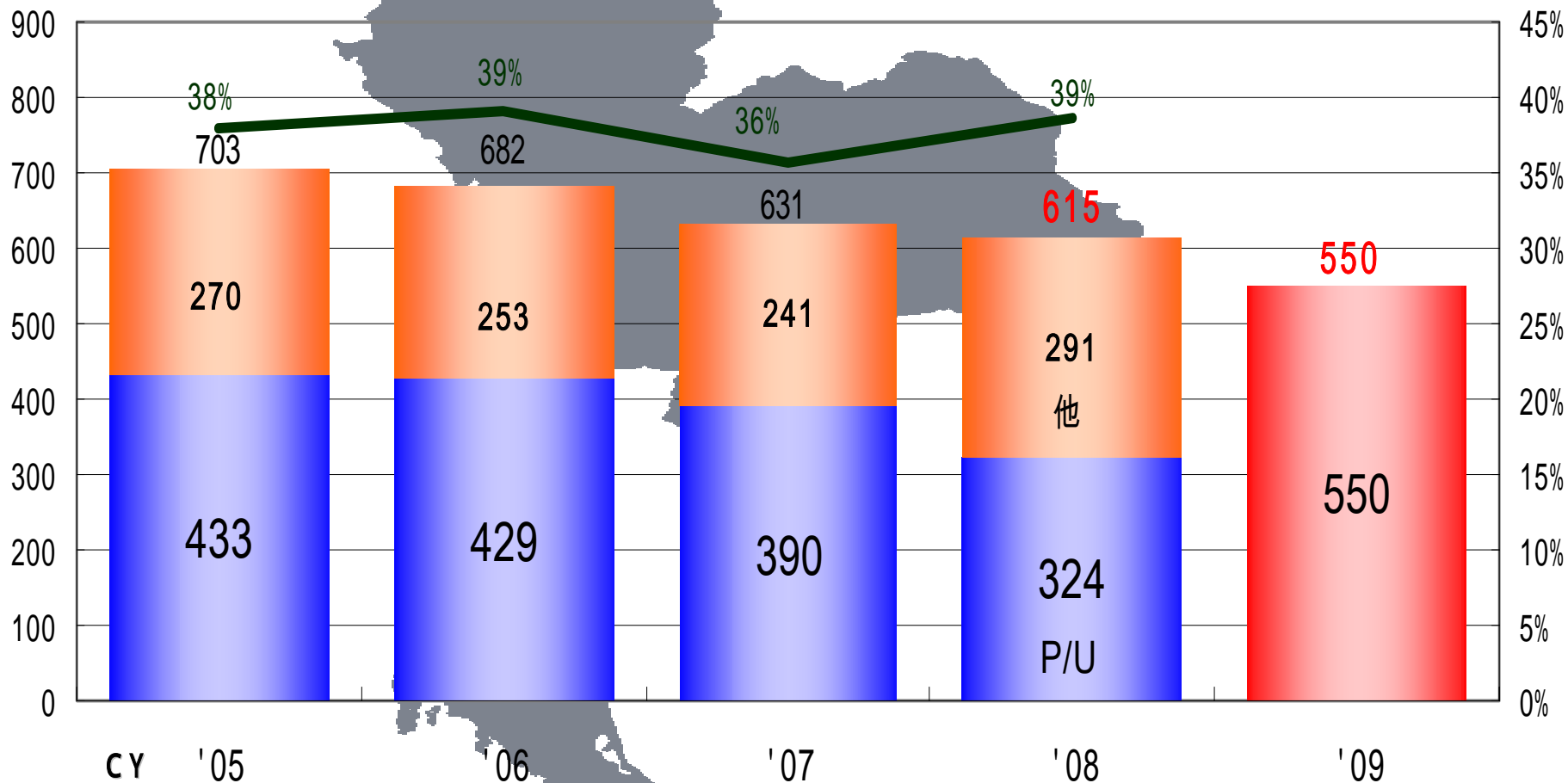
## タイ市場推移

- 全需、ピックアップ、いすゞピックアップシェア -

(シェア)

(台数:千台)

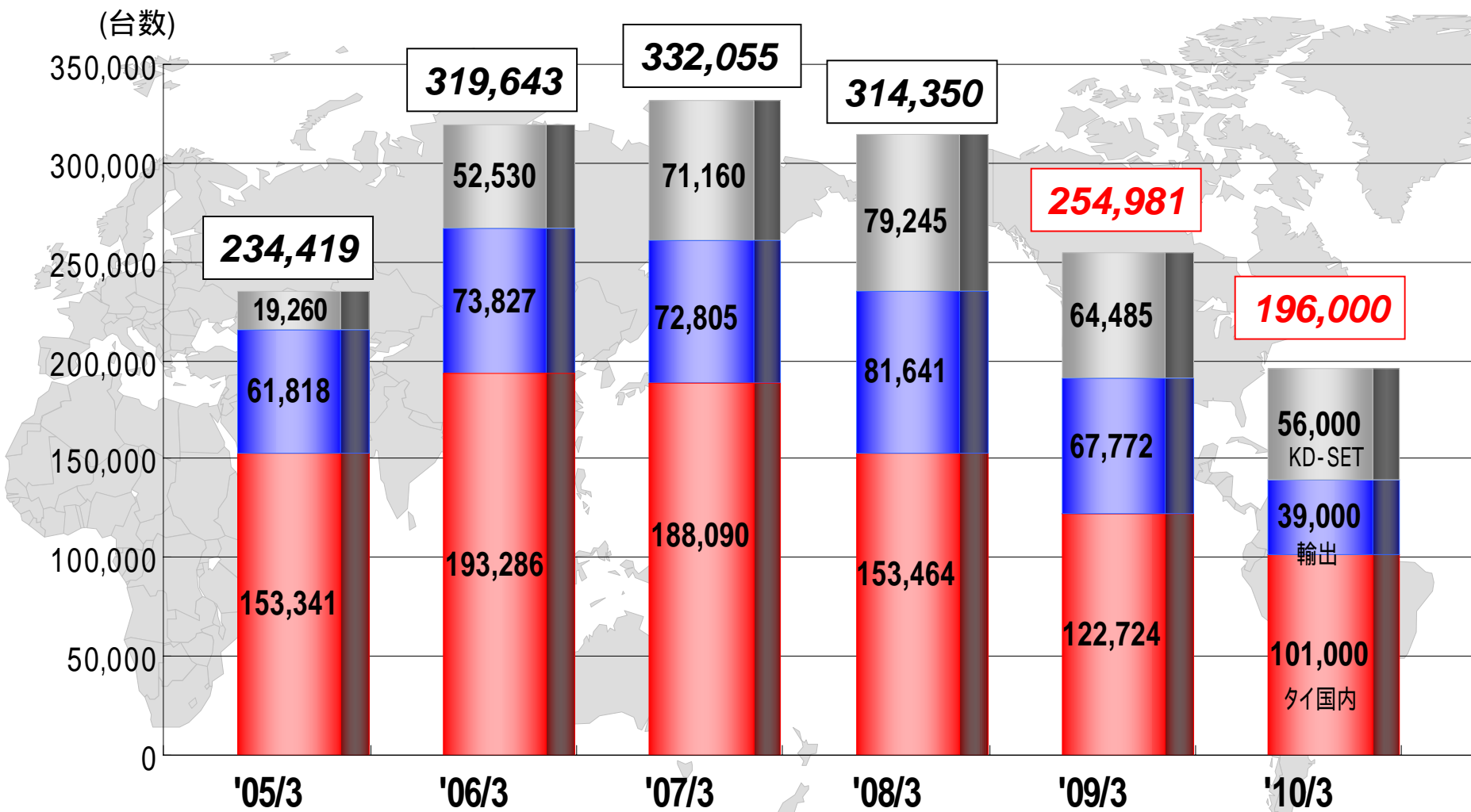
折線は、いすゞP/Uシェア実績



(見通し)



## タイ・ピックアップ出荷台数推移 - 国内向け、輸出、KD -



(見通し)



## 2. 2009年3月期 決算実績

## 09年3月期 決算実績(連結)

- 前年同期比較 -

参考

| ( 億円 ) | '09/3期 | '08/3期<br>(除アセアン1-3月) | 増減    | '08/3期 |
|--------|--------|-----------------------|-------|--------|
| 売上高    | 14,247 | 17,916                | 3,669 | 19,248 |
| 営業利益   | 217    | 1,020                 | 803   | 1,096  |
| 経常利益   | 152    | 1,140                 | 988   | 1,223  |
| 当期利益   | 269    | 718                   | 987   | 760    |

為替前提： 09年3月期 = 101円/\$  
08年3月期 = 115円/\$

# 09 / 3月期 決算期実績(連結)

- 事業体別 売上高 -

| ( 億円 ) | '09/3期 | '08/3期<br>(除アセアン1-3月) | 増減    | 参考     |
|--------|--------|-----------------------|-------|--------|
|        |        |                       |       | '08/3期 |
| 売上高    | 14,247 | 17,916                | 3,669 | 19,248 |
| 営業利益   | 217    | 1,020                 | 803   | 1,096  |
| 経常利益   | 152    | 1,140                 | 988   | 1,223  |
| 当期利益   | 269    | 718                   | 987   | 760    |

| 事業体別売上高 |         | '09/3期 | '08/3期<br>(除くアセアン1-3月) | 増減      |
|---------|---------|--------|------------------------|---------|
|         | 単体      | 8,574  | 10,273                 | 1,699   |
|         | 国内販社    | 3,951  | 4,691                  | 740     |
|         | 北米      | 830    | 1,317                  | 487     |
|         | アセアン    | 3,757  | 5,542                  | 1,785   |
|         | その他連結会社 | 3,134  | 3,457                  | 323     |
|         | 連結調整    | 5,999  | 7,364                  | + 1,365 |
|         | 合計      | 14,247 | 17,916                 | 3,669   |

# 09 / 3月期 決算期実績(連結)

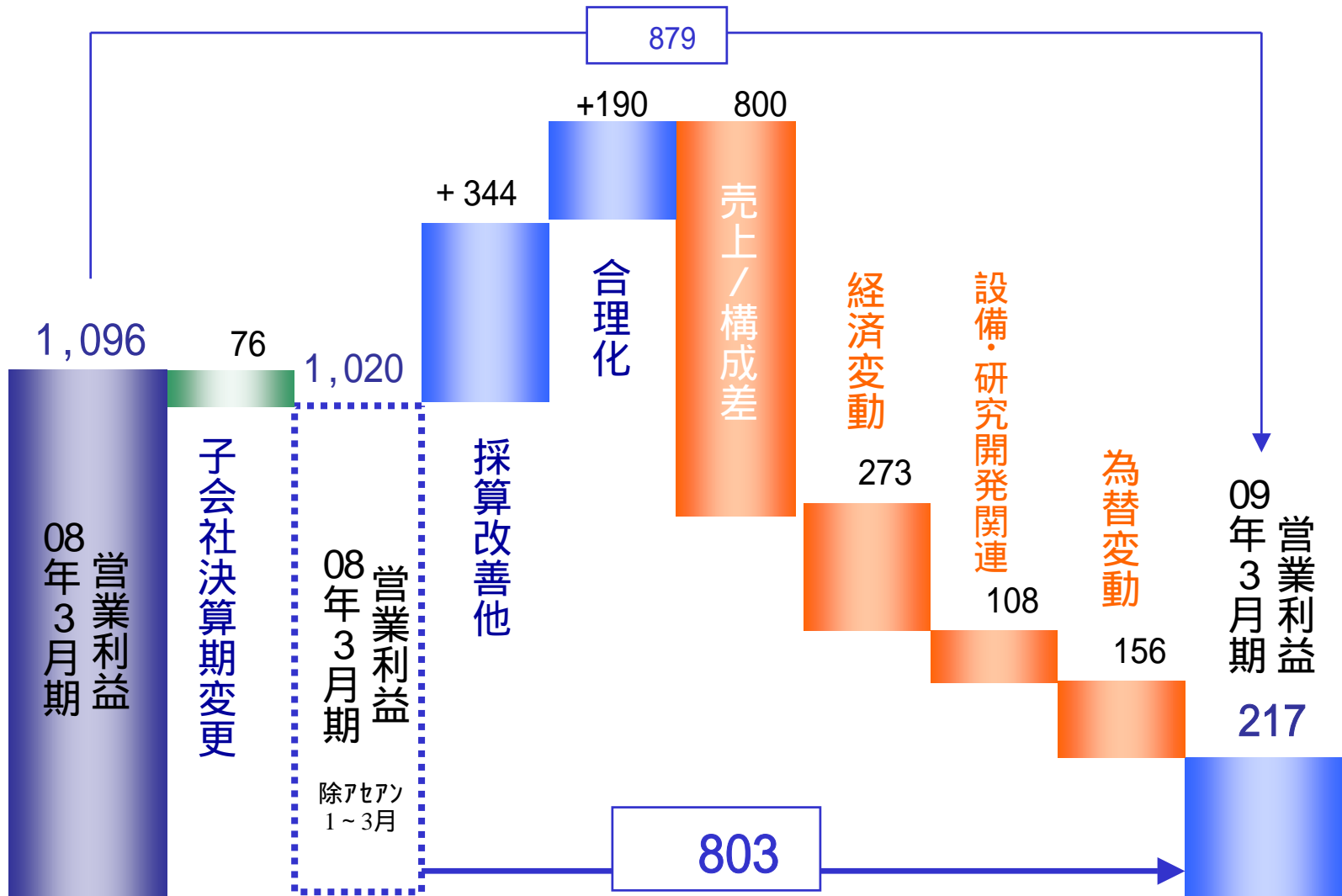
- 事業体別 営業利益 -

| ( 億円 ) | '09/3期 | '08/3期<br>(除アセアン1-3月) | 増減    | 参考     |
|--------|--------|-----------------------|-------|--------|
|        |        |                       |       | '08/3期 |
| 売上高    | 14,247 | 17,916                | 3,669 | 19,248 |
| 営業利益   | 217    | 1,020                 | 803   | 1,096  |
| 経常利益   | 152    | 1,140                 | 988   | 1,223  |
| 当期利益   | 269    | 718                   | 987   | 760    |

| 事業体別<br>営業利益 |         | '09/3期 | '08/3期<br>(除アセアン1-3月) | 増減   |
|--------------|---------|--------|-----------------------|------|
|              | 単体      | 140    | 482                   | 622  |
|              | 国内販社    | 29     | 38                    | 9    |
|              | 北米      | 30     | 16                    | + 14 |
|              | アセアン    | 192    | 311                   | 119  |
|              | その他連結会社 | 54     | 150                   | 96   |
|              | 連結調整    | 52     | 23                    | + 29 |
|              | 合計      | 217    | 1,020                 | 803  |

## 09年3月期 連結営業利益実績 増減分析

- 対前年同期比較(億円) -



# 09年3月期 決算実績(連結)

- 経常 / 当期 利益分析 -

| ( 億円 ) | '09/3期 | '08/3期<br>(除アセアン1-3月) | 増減    | 参考     |
|--------|--------|-----------------------|-------|--------|
|        |        |                       |       | '08/3期 |
| 売上高    | 14,247 | 17,916                | 3,669 | 19,248 |
| 営業利益   | 217    | 1,020                 | 803   | 1,096  |
| 経常利益   | 152    | 1,140                 | 988   | 1,223  |
| 当期利益   | 269    | 718                   | 987   | 760    |

経常利益

|        |     |
|--------|-----|
| 営業利益増減 | 803 |
| 持分法損益  | 105 |
| その他    | 80  |
| 合計     | 988 |

特別損益他

|                  |     |
|------------------|-----|
| 経常利益             | 152 |
| 固定資産処分損等         | 38  |
| 法人税等調整額 / 少数株主利益 | 383 |
| 当期利益             | 269 |

# 3. 2010年3月期 決算見通し

## 10年3月期 決算見通し(連結)

- 前年同期比較 -

| ( 億円 ) | '10/3期 | '09/3期 | 増減    |
|--------|--------|--------|-------|
| 売上高    | 10,800 | 14,247 | 3,447 |
| 営業利益   | 180    | 217    | 397   |
| 経常利益   | 260    | 152    | 412   |
| 当期利益   | 200    | 269    | + 69  |

為替前提： 10年3月期 = 95円/\$  
09年3月期 = 101円/\$



## 10年3月期 決算見通し(連結)

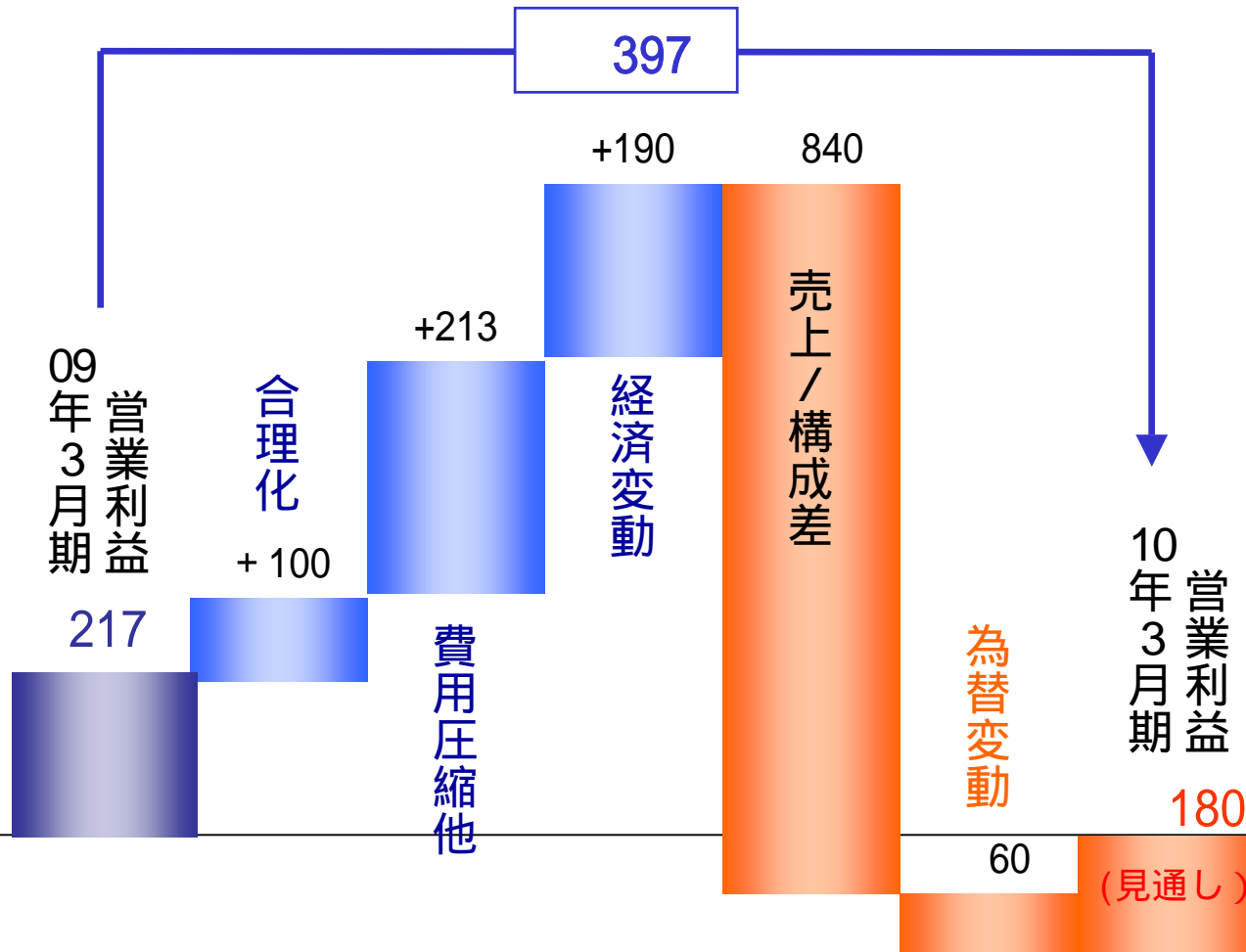
- 前年同期比較 -

| ( 億円 ) | 09/3期 |       |        | '10/3期 |       |        | 増減    |
|--------|-------|-------|--------|--------|-------|--------|-------|
|        | 1HF   | 2HF   | 通期     | 1HF    | 2HF   | 通期     |       |
| 売上高    | 8,597 | 5,650 | 14,247 | 4,800  | 6,000 | 10,800 | 3,447 |
| 営業利益   | 392   | 175   | 217    | 290    | 110   | 180    | 397   |
| 経常利益   | 401   | 249   | 152    | 340    | 80    | 260    | 412   |
| 当期利益   | 301   | 570   | 269    | 360    | 160   | 200    | + 69  |

為替前提： 10年3月期 = 95円/\$  
09年3月期 = 101円/\$

## 10年3月期 連結営業利益 増減分析

- 対前年同期比較(億円) -



## 10年3月期 決算見通し(連結)

- 経常 / 当期 利益分析 -

| ( 億円 ) | '10/3期 | '09/3期 | 増減    |
|--------|--------|--------|-------|
| 売上高    | 10,800 | 14,247 | 3,447 |
| 営業利益   | 180    | 217    | 397   |
| 経常利益   | 260    | 152    | 412   |
| 当期利益   | 200    | 269    | + 69  |

経常利益

|        |      |
|--------|------|
| 営業利益増減 | 397  |
| 持分法損益  | 40   |
| その他    | + 25 |
| 合計     | 412  |

特別損益他

|                  |      |
|------------------|------|
| 経常利益             | 260  |
| 固定資産処分損等         | 10   |
| 法人税等調整額 / 少数株主利益 | + 70 |
| 当期利益             | 200  |

「運ぶ」を支え、環境と未来をひらく

**ISUZU**

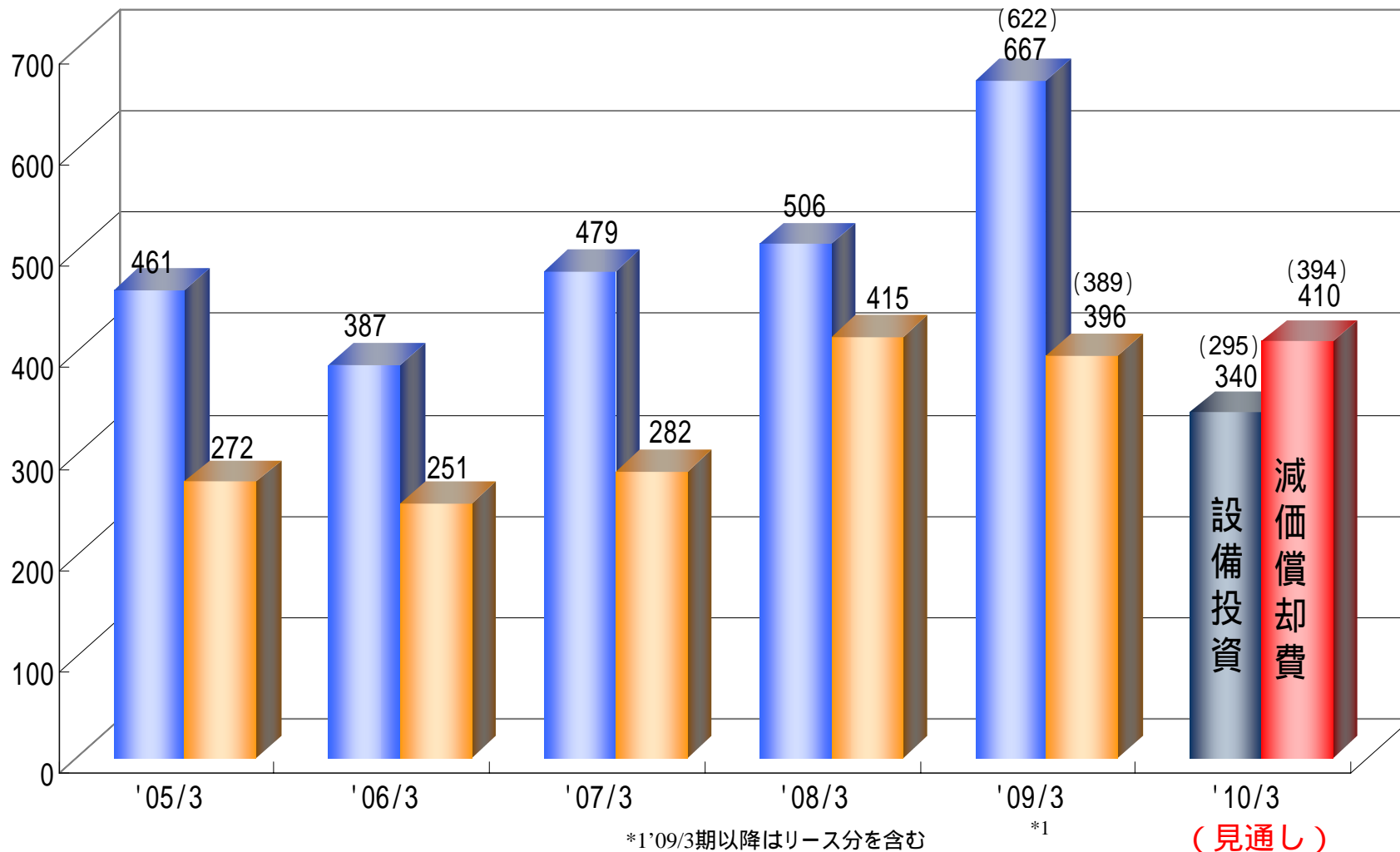
# 【付表】

## 主要事業指標推移

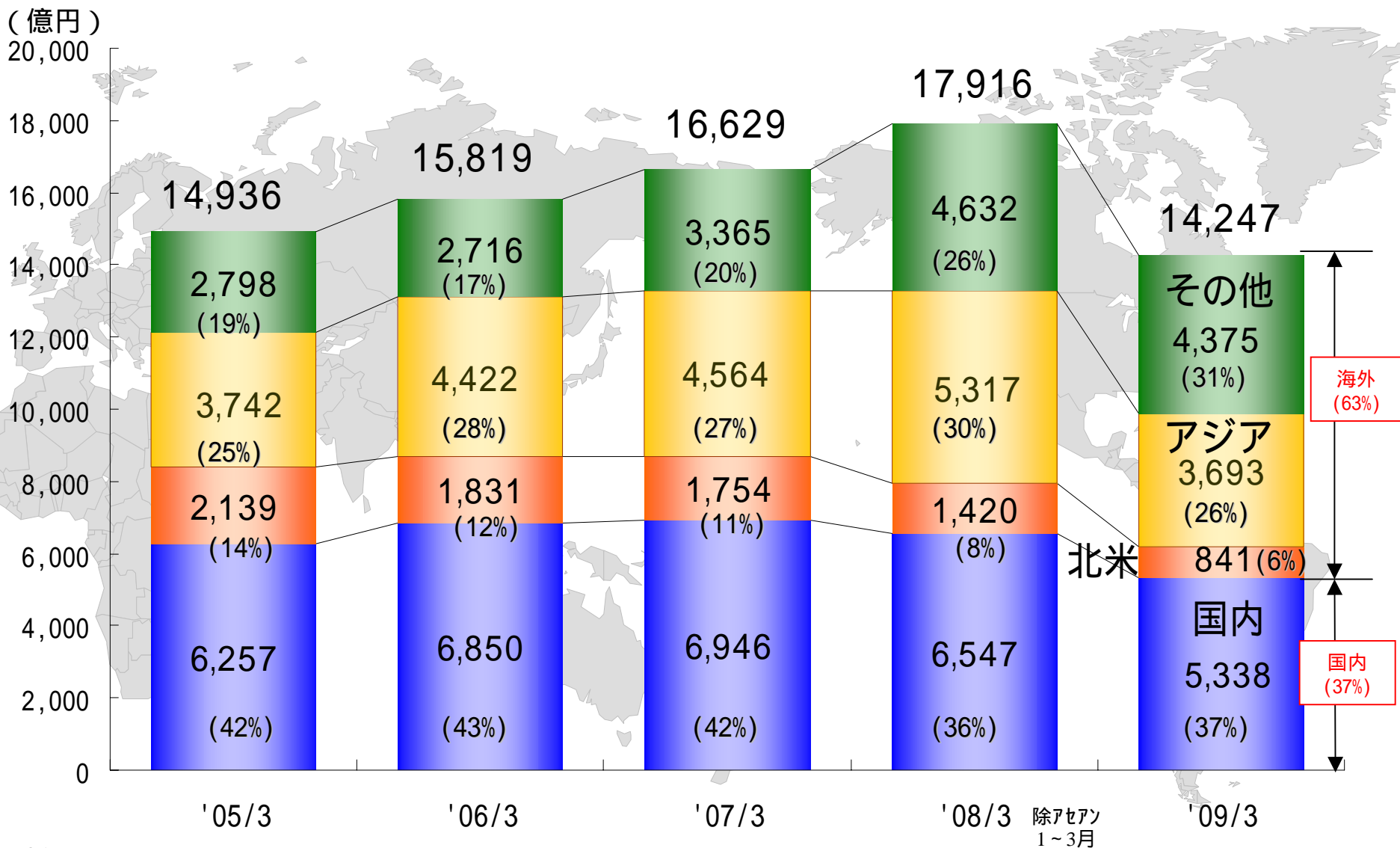
## 設備投資・減価償却費推移(連結)

(億円)

\* ( )内の数値はリース分除いたベース

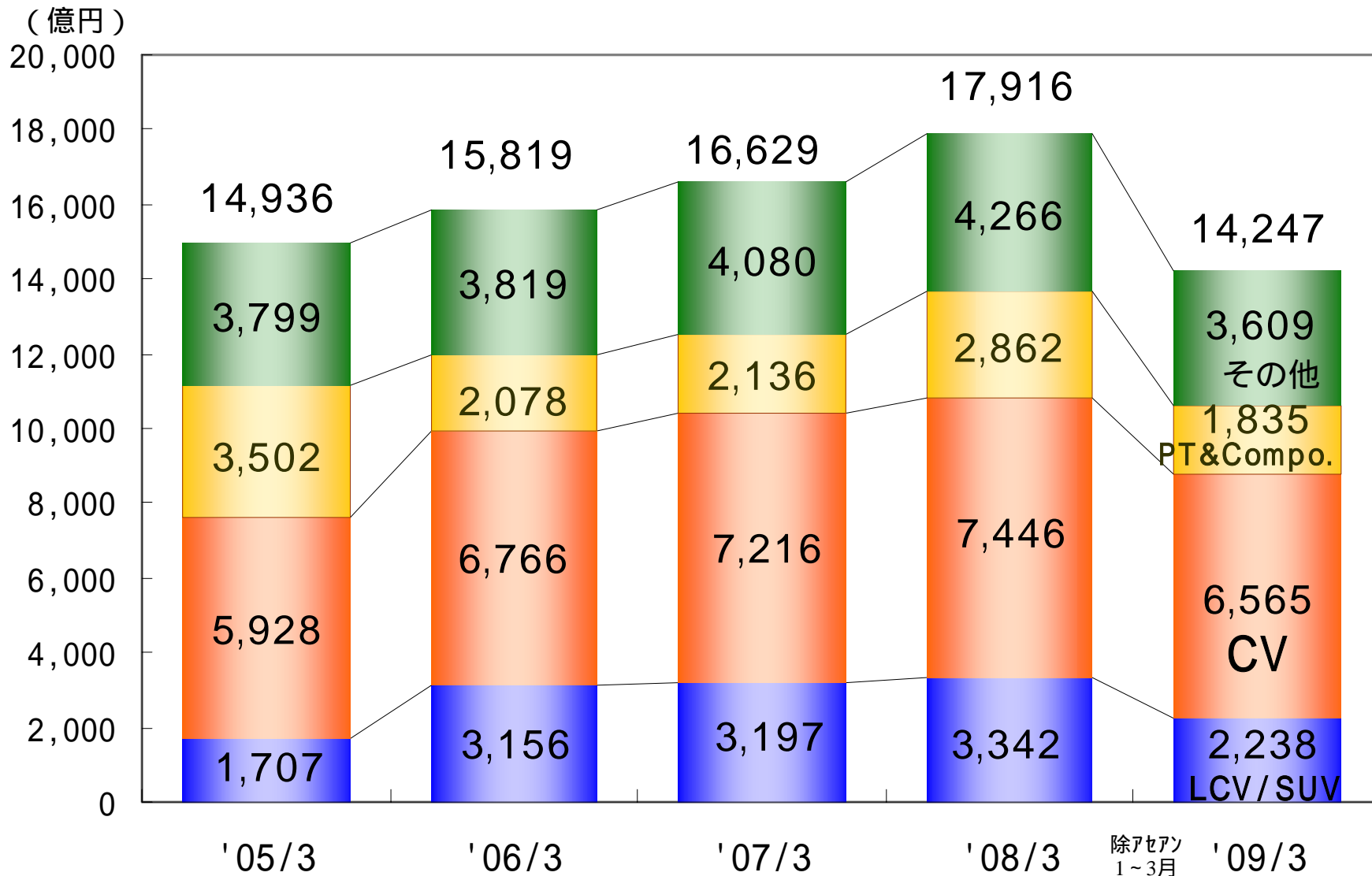


## 海外・国内 連結売上高 / 比率 推移 (連結)



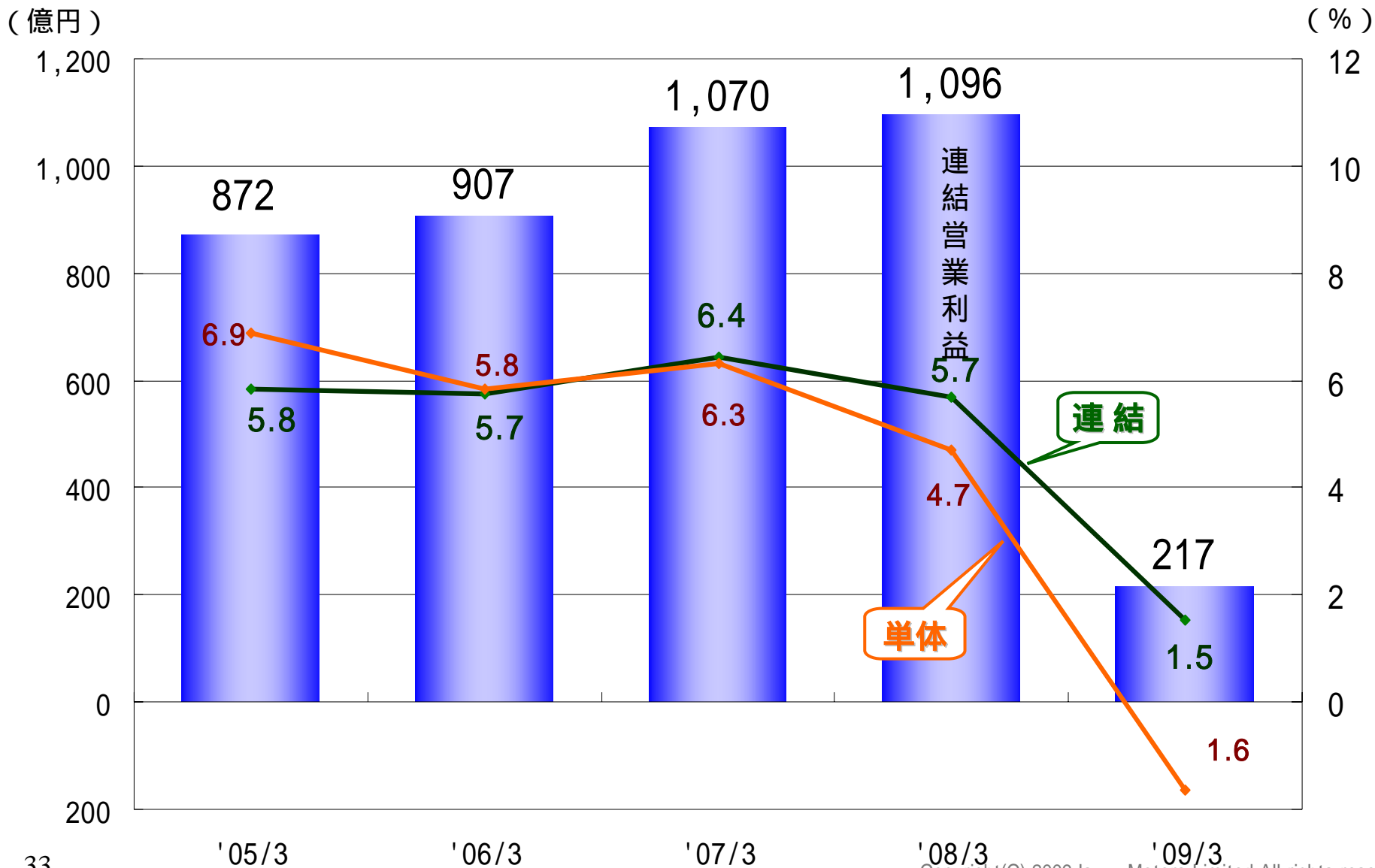
## 事業別連結売上高(連結) 推移

- LCV、CV、PT&Compo.、その他(KDセット、部品等) -

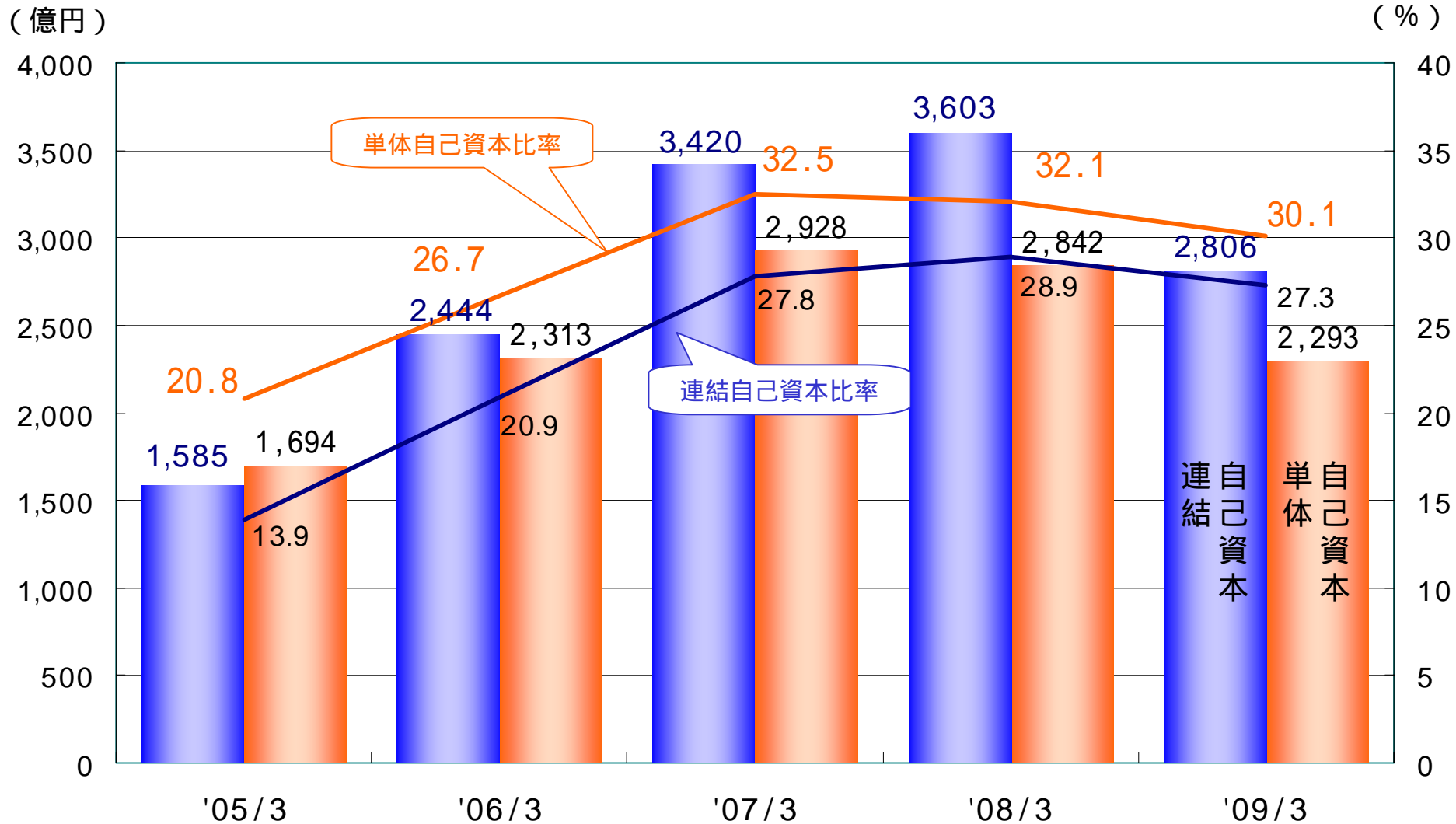




## 営業利益率 推移 (連結・単体)

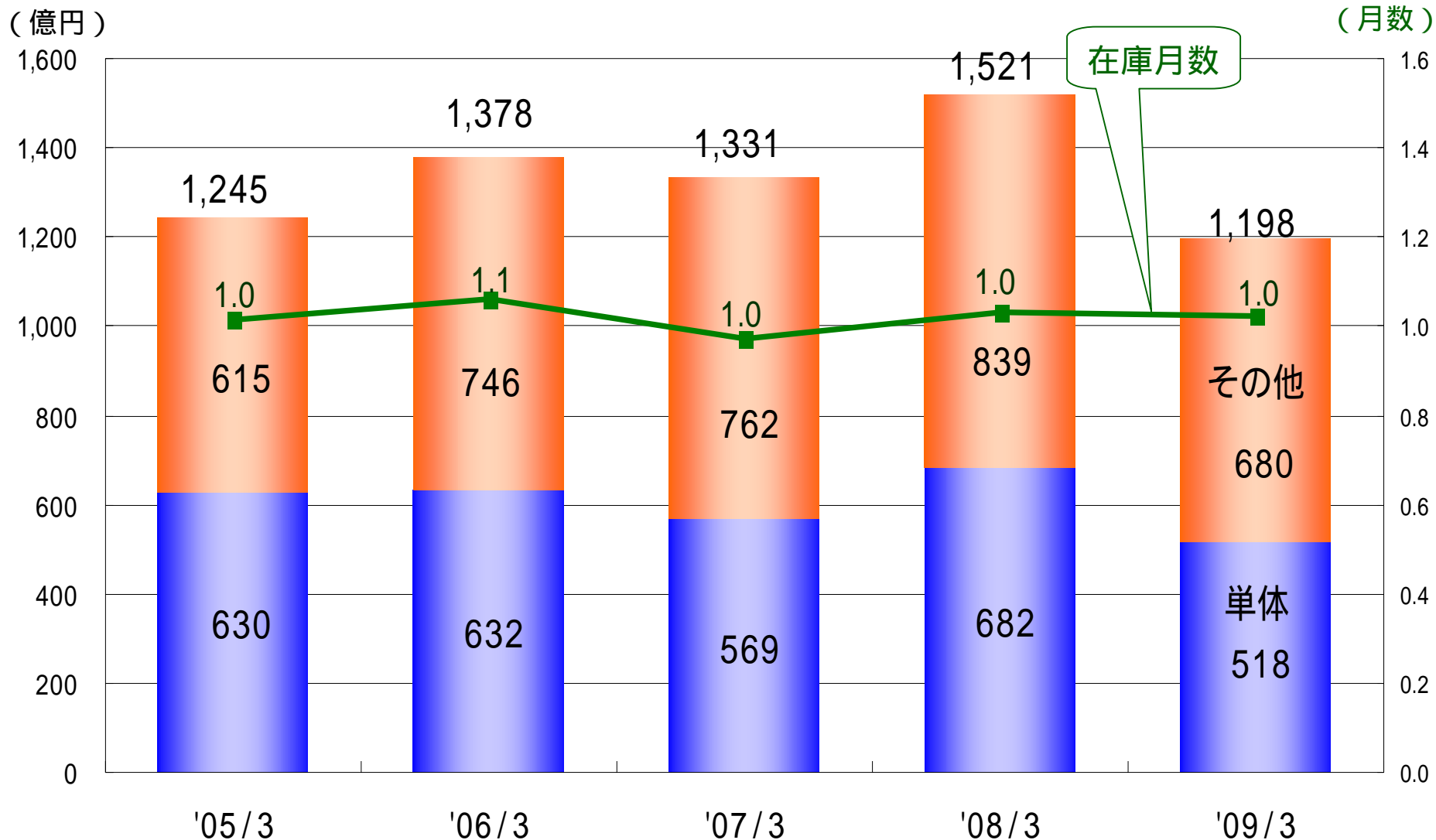


## 総資産・自己資本 比率推移(連結・単体)



## 在庫金額 推移

- 連結総在庫 -



## 売上高・固定費率(単体) 推移

