

連結

## いすゞ自動車(株)2020年3月期 決算参考資料

|                              | 前期(117期)実績<br>2018年4月～2019年3月 | 当期(118期)実績<br>2019年4月～2020年3月  | 次期(119期)見通し<br>2020年4月～2021年3月  |
|------------------------------|-------------------------------|--|---|
| 売上高                          | 21,492 億円 (+3.8%)             | 20,799 億円 (▲3.2%)  | 17,000 億円 (▲18.3%)  |
| 国内売上                         | 8,192 億円 (+4.1%)              | 8,272 億円 (+1.0%)   | 7,000 億円 (▲15.4%)   |
| 海外売上                         | 13,300 億円 (+3.6%)             | 12,527 億円 (▲5.8%)  | 10,000 億円 (▲20.2%)  |
| 営業利益<br>[営業利益率]              | 1,768 億円 (+6.0%)<br>[ 8.2% ]  | 1,406 億円 (▲20.5%)<br>[ 6.8% ]  | 500 億円 (▲64.4%)<br>[ 2.9% ]   |
| 経常利益<br>[経常利益率]              | 1,890 億円 (+8.9%)<br>[ 8.8% ]  | 1,509 億円 (▲20.2%)<br>[ 7.3% ]  | - 億円 ( - )<br>[ - ]   |
| 親会社に帰属する<br>当期純利益<br>[当期利益率] | 1,134 億円 (+7.4%)<br>[ 5.3% ]  | 812 億円 (▲28.4%)<br>[ 3.9% ]  | - 億円 ( - )<br>[ - ]   |
| 営業利益の<br>増減要因                |                               | (増益要因)<br>原価低減活動 +120億円<br><br>(減益要因)<br>売上変動/構成差 ▲209億円<br>為替変動 ▲163億円<br>経済変動 ▲85億円<br>費用増減他 ▲25億円 | (増益要因)<br>費用増減他 +114億円<br>原価低減活動 +80億円<br>経済変動 +0億円<br><br>(減益要因)<br>売上変動/構成差 ▲1,000億円<br>為替変動 ▲100億円 |
| 為替レート                        | 111 円/US\$                    | 109 円/US\$   | 108 円/US\$  |
| 設備投資                         | 723 億円 (▲5.6%)                | 808 億円 (+11.7%)  | 810 億円 (+0.3%)  |
| 減価償却費                        | 609 億円 (+1.6%)                | 627 億円 (+2.8%)   | 640 億円 (+2.2%)  |
| 研究開発費                        | 990 億円 (+2.1%)                | 981 億円 (▲0.9%)   | 950 億円 (▲3.1%)  |
| 業績評価など                       |                               | ・減収減益  | ・減収減益   |
| 国内連結販売                       | 74 千台 (+3.0%)                 | 71 千台 (▲4.1%)  | 61 千台 (▲14.5%)  |
| 海外連結販売                       | 458 千台 (+6.6%)                | 438 千台 (▲4.4%)   | 325 千台 (▲25.8%)   |
| 連結販売台数計                      | 532 千台 (+6.1%)                | 509 千台 (▲4.3%)   | 386 千台 (▲24.2%)   |

### 【グローバル販売台数】

|        | 前期(117期)実績<br>2018年4月～2019年3月 | 当期(118期)実績<br>2019年4月～2020年3月 | 次期(119期)見通し<br>2020年4月～2021年3月 |
|--------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| 国内 C V | 83 千台 (+4.1%)                 | 81 千台 (▲2.4%)                 | 68 千台 (▲16.0%)                 |
| 海外 C V | 222 千台 (+3.5%)                | 208 千台 (▲6.6%)                | 167 千台 (▲19.6%)                |
| L C V  | 342 千台 (+3.1%)                | 311 千台 (▲9.2%)                | 241 千台 (▲22.5%)                |
| 販売台数合計 | 648 千台 (+3.4%)                | 600 千台 (▲7.4%)                | 476 千台 (▲20.6%)                |

\* 単位は億円(千万円以下四捨五入)、千台(百台以下四捨五入)

\* ( )内、前年同期増減率

### 【所在地別損益情報】

(億円)

当期:連結会計年度 実績  
(2019年4月～2020年3月)

|      | 日本     | アジア   | その他の地域 | 計      | 調整     | 連結     |
|------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|
| 売上高  | 13,634 | 7,561 | 4,092  | 25,288 | ▲4,488 | 20,799 |
| 営業利益 | 664    | 702   | 30     | 1,396  | 10     | 1,406  |

前期:連結会計年度 実績  
(2018年4月～2019年3月)

|      | 日本     | アジア   | その他の地域 | 計      | 調整     | 連結     |
|------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|
| 売上高  | 14,116 | 7,991 | 4,201  | 26,308 | ▲4,816 | 21,492 |
| 営業利益 | 827    | 897   | 81     | 1,805  | ▲37    | 1,768  |

## いすゞ自動車(株)2020年3月期 決算参考資料

### 【グローバル販売台数詳細】

(千台)

| ① 国別CV販売台数 | ①19/3期<br>実績 | ②20/3期<br>実績 | 前期比増<br>減<br>'②-① |
|------------|--------------|--------------|-------------------|
| 国内         | 83.5         | <b>81.4</b>  | ▲2.0              |
| 北米         | 30.5         | <b>29.0</b>  | ▲1.6              |
| 中国         | 33.1         | <b>26.1</b>  | ▲7.0              |
| アジア        | 75.7         | <b>68.6</b>  | ▲7.1              |
| インドネシア     | 26.1         | <b>23.3</b>  | ▲2.8              |
| フィリピン      | 5.4          | <b>7.8</b>   | +2.4              |
| タイ         | 16.3         | <b>14.4</b>  | ▲1.8              |
| ベトナム       | 7.4          | <b>6.7</b>   | ▲0.7              |
| マレーシア      | 5.3          | <b>5.7</b>   | +0.4              |
| 他          | 15.2         | <b>10.6</b>  | ▲4.7              |
| 欧州         | 17.0         | <b>10.7</b>  | ▲6.3              |
| ロシア        | 4.5          | <b>3.1</b>   | ▲1.4              |
| ウクライナ      | 0.6          | <b>0.6</b>   | ▲0.0              |
| トルコ        | 2.3          | <b>1.8</b>   | ▲0.5              |
| イタリア       | 9.7          | <b>5.3</b>   | ▲4.3              |
| 他          | 0.0          | <b>0.0</b>   | ▲0.0              |
| 中南米        | 18.7         | <b>20.4</b>  | +1.7              |
| チリ         | 1.1          | <b>1.3</b>   | +0.2              |
| コロンビア      | 5.6          | <b>6.7</b>   | +1.1              |
| エクアドル      | 2.3          | <b>1.9</b>   | ▲0.5              |
| ベネズエラ      | 0.1          | <b>0.0</b>   | ▲0.0              |
| メキシコ       | 3.5          | <b>4.3</b>   | +0.8              |
| ペルー        | 0.9          | <b>1.5</b>   | +0.6              |
| 他          | 5.2          | <b>4.7</b>   | ▲0.5              |
| 中近東        | 16.7         | <b>20.2</b>  | +3.5              |
| サウジ        | 4.9          | <b>8.3</b>   | +3.4              |
| UAE        | 0.5          | <b>1.1</b>   | +0.6              |
| オマーン       | 0.8          | <b>1.5</b>   | +0.7              |
| 他          | 10.5         | <b>9.3</b>   | ▲1.2              |
| アフリカ       | 18.5         | <b>22.3</b>  | +3.9              |
| エジプト       | 8.3          | <b>10.4</b>  | +2.1              |
| 南アフリカ      | 3.6          | <b>3.4</b>   | ▲0.2              |
| ケニア        | 3.5          | <b>4.5</b>   | +1.0              |
| アルジェリア     | 0.0          | <b>0.0</b>   | +0.0              |
| 他          | 3.1          | <b>4.0</b>   | +0.9              |
| 太平洋        | 12.0         | <b>10.2</b>  | ▲1.8              |
| オーストラリア    | 9.7          | <b>8.0</b>   | ▲1.7              |
| 他          | 2.3          | <b>2.3</b>   | ▲0.1              |
| 輸出計        | 222.2        | <b>207.6</b> | ▲14.6             |
| 国内輸出計      | 305.7        | <b>289.0</b> | ▲16.6             |

| ② 国別LCV販売台数 | ①19/3期<br>実績 | ②20/3期<br>実績 | 前期比増<br>減<br>'②-① |
|-------------|--------------|--------------|-------------------|
| タイ          | 163.3        | <b>162.5</b> | ▲0.8              |
| 中国          | 23.8         | <b>11.3</b>  | ▲12.4             |
| タイ出荷        | 7.9          | <b>5.9</b>   | ▲1.9              |
| 日本出荷        | 15.9         | <b>5.4</b>   | ▲10.5             |
| アジア         | 23.7         | <b>16.5</b>  | ▲7.2              |
| インドネシア(タイ)  | 1.1          | <b>0.9</b>   | ▲0.2              |
| インドネシア(日本)  | 1.7          | <b>1.3</b>   | ▲0.4              |
| フィリピン       | 4.7          | <b>6.4</b>   | +1.7              |
| インド         | 8.8          | <b>2.5</b>   | ▲6.4              |
| ベトナム        | 1.4          | <b>0.6</b>   | ▲0.8              |
| マレーシア       | 4.0          | <b>3.9</b>   | ▲0.1              |
| 他           | 1.9          | <b>1.0</b>   | ▲0.9              |
| 欧州          | 18.7         | <b>7.3</b>   | ▲11.4             |
| ロシア         | 0.3          | <b>0.5</b>   | +0.2              |
| イギリス        | 5.9          | <b>3.1</b>   | ▲2.8              |
| トルコ         | 0.8          | <b>0.0</b>   | ▲0.8              |
| イタリア        | 5.7          | <b>0.6</b>   | ▲5.1              |
| 他           | 5.9          | <b>3.0</b>   | ▲2.9              |
| 中南米         | 20.4         | <b>17.2</b>  | ▲3.2              |
| チリ          | 4.6          | <b>3.1</b>   | ▲1.6              |
| コロンビア       | 1.2          | <b>2.0</b>   | +0.8              |
| エクアドル       | 8.3          | <b>6.8</b>   | ▲1.6              |
| 他           | 6.3          | <b>5.4</b>   | ▲0.9              |
| 中近東         | 14.9         | <b>29.4</b>  | +14.5             |
| サウジ         | 11.8         | <b>23.9</b>  | +12.1             |
| UAE         | 0.1          | <b>0.3</b>   | +0.1              |
| オマーン        | 0.4          | <b>0.7</b>   | +0.3              |
| 他           | 2.6          | <b>4.5</b>   | +1.9              |
| アフリカ        | 47.7         | <b>43.3</b>  | ▲4.4              |
| エジプト        | 19.8         | <b>19.9</b>  | +0.1              |
| 南アフリカ       | 20.9         | <b>19.9</b>  | ▲0.9              |
| 他           | 7.0          | <b>3.5</b>   | ▲3.5              |
| 太平洋         | 29.7         | <b>23.0</b>  | ▲6.7              |
| オーストラリア     | 26.8         | <b>21.7</b>  | ▲5.1              |
| 他           | 2.9          | <b>1.4</b>   | ▲1.5              |
| 計           | 342.1        | <b>310.6</b> | ▲31.5             |