

2025年3月期 決算参考資料

	前期（１２２期）実績 〔日本基準〕 2023年4月～2024年3月	当期（１２３期）実績 〔日本基準〕 2024年4月～2025年3月	次期（１２４期）見通し 〔IFRS〕 2025年4月～2026年3月
売上高（売上収益）	33,867 億円 (+6.0%)	32,081 億円 (▲5.3%)	33,000 億円 (－%)
国内売上	11,089 億円 (+12.0%)	12,414 億円 (+11.9%)	13,200 億円 (－%)
海外売上	22,778 億円 (+3.3%)	19,667 億円 (▲13.7%)	19,800 億円 (－%)
営業利益 〔営業利益率〕	2,931 億円 (+15.6%) 〔 8.7% 〕	2,291 億円 (▲21.8%) 〔 7.1% 〕	2,100 億円 (－%) 〔 6.4% 〕
経常利益 〔経常利益率〕	3,130 億円 (+16.0%) 〔 9.2% 〕	2,482 億円 (▲20.7%) 〔 7.7% 〕	
税引前利益*1 〔税引前利益率〕		2,401 億円 (－%) 〔 7.5% 〕	2,200 億円 (－%) 〔 6.7% 〕
当期利益*2 〔当期利益率〕	1,764 億円 (+16.3%) 〔 5.2% 〕	1,344 億円 (▲23.8%) 〔 4.2% 〕	1,300 億円 (－%) 〔 3.9% 〕
営業利益の増減要因		(増益要因) 価格対応 +400億円 為替変動 +245億円 原価低減活動 +170億円 (減益要因) 売上変動/構成差 ▲770億円 資材費等の変動 ▲380億円 費用増減他 ▲262億円 償却費 ▲43億円	(増益要因) 売上変動/構成差 +510億円 価格対応 +450億円 原価低減活動 +140億円 (減益要因) 為替変動 ▲425億円 資材費等の変動 ▲235億円 研究開発費 ▲230億円 費用増減他 ▲194億円 米国税影響 ▲160億円 償却費 ▲47億円 IFRS会計基準差 ±0億円
為替レートの	145 円/US\$	152 円/US\$	140 円/US\$
設備投資*3	1,286 億円 (+56.5%)	1,429 億円 (+11.1%)	1,600 億円 (+12.0%)
減価償却費*3	864 億円 (+7.2%)	803 億円 (▲7.1%)	850 億円 (+5.9%)
研究開発費*4	1,239 億円 (+4.1%)	1,370 億円 (+10.6%)	1,600 億円 (+16.8%)
業績評価など		減収減益	増収減益
国内連結販売	63 千台 (+8.8%)	77 千台 (+23.1%)	81 千台 (+4.6%)
海外連結販売	604 千台 (▲13.0%)	447 千台 (▲26.0%)	522 千台 (+16.7%)
連結販売台数計	667 千台 (▲11.3%)	525 千台 (▲21.3%)	603 千台 (+14.9%)

*1 日本基準における「税金等調整前当期純利益」を「税引前利益」として表示
*2 IFRSにおける「親会社の所有者に帰属する当期利益」及び 日本基準における「親会社株主に帰属する当期純利益」を「当期利益」として表示
*3 賃貸用車両及び使用権資産に係る設備投資・減価償却費は含まず
*4 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額であり、連結損益計算書（IFRS）上の研究開発費とは異なる

【グローバル販売台数】

国内 C V	73 千台 (+8.9%)	89 千台 (+21.2%)	95 千台 (+7.0%)
海外 C V	236 千台 (▲17.7%)	220 千台 (▲6.8%)	245 千台 (+11.4%)
L C V	357 千台 (▲14.5%)	230 千台 (▲35.7%)	277 千台 (+20.6%)
販売台数合計	666 千台 (▲13.7%)	538 千台 (▲19.2%)	617 千台 (+14.6%)

*単位は億円（千万円以下四捨五入）、千台（百台以下四捨五入）

*（ ）内、前年同期増減率

【所在地別損益情報】

	日本	アジア	その他の地域	計	調整	連結
当期：連結会計年度 実績 (2024年4月～2025年3月)						
売上高	21,421	10,915	8,868	41,204	▲9,123	32,081
営業利益	495	1,051	768	2,314	▲23	2,291
前期：連結会計年度 実績 (2023年4月～2024年3月)						
売上高	19,510	13,774	8,772	42,056	▲8,189	33,867
営業利益	627	1,599	681	2,907	24	2,931

2025年3月期 決算参考資料

【グローバル販売台数詳細】

国 別 CV 販 売 台 数	①24/3期 実績	②25/3期 実績	③26/3期 見通し	増減 ② - ①	増減 ③ - ②
国内	63.2	76.7	82.3	+13.5	+5.5
北米	43.6	27.0	25.9	▲16.6	▲1.1
中国	15.5	4.1	0.7	▲11.4	▲3.4
アジア	72.1	70.7	81.9	▲1.4	+11.2
インドネシア	24.3	25.2	32.7	+0.9	+7.5
フィリピン	10.6	12.8	11.8	+2.2	▲1.0
タイ	15.2	8.5	7.9	▲6.7	▲0.6
ベトナム	8.1	9.5	11.4	+1.4	+1.9
マレーシア	7.0	6.0	7.4	▲0.9	+1.3
その他	7.0	8.7	10.8	+1.7	+2.1
欧州	15.3	9.8	19.1	▲5.5	+9.3
イギリス	0.7	2.2	2.4	+1.5	+0.2
ウクライナ	1.0	0.6	0.7	▲0.5	+0.2
トルコ	5.9	4.0	4.6	▲1.9	+0.6
イタリア	7.7	3.0	11.4	▲4.7	+8.4
中南米	18.3	26.7	25.7	+8.5	▲1.0
チリ	0.8	1.4	1.4	+0.6	▲0.0
コロンビア	1.1	4.3	6.2	+3.1	+1.9
エクアドル	1.1	1.3	1.3	+0.2	+0.0
ベネズエラ	0.1	0.2	0.3	+0.0	+0.2
メキシコ	4.9	5.5	5.9	+0.6	+0.4
ペルー	2.3	2.4	2.2	+0.1	▲0.2
他	7.9	11.7	8.5	+3.7	▲3.2
中近東	30.0	36.8	42.9	+6.8	+6.0
サウジ	19.8	22.0	28.8	+2.1	+6.8
UAE	2.3	3.9	3.1	+1.5	▲0.7
オマーン	1.1	1.7	1.5	+0.6	▲0.2
他	6.7	9.3	9.5	+2.5	+0.2
アフリカ	15.6	19.7	22.6	+4.1	+2.9
エジプト	3.3	5.4	6.9	+2.1	+1.5
南アフリカ	3.4	3.4	3.3	+0.0	▲0.1
ケニア	4.1	3.7	4.9	▲0.3	+1.2
他	4.8	7.1	7.4	+2.3	+0.3
大洋州	15.9	15.4	14.6	▲0.5	▲0.8
オーストラリア	13.1	13.0	12.0	▲0.2	▲1.0
他	2.8	2.4	2.6	▲0.4	+0.2
輸出計	226.4	210.2	233.4	▲16.1	+23.2
国内輸出計	289.6	287.0	315.7	▲2.6	+28.7

国 別 LCV 販 売 台 数	①24/3期 実績	②25/3期 実績	③26/3期 見通し	増減 ② - ①	増減 ③ - ②
タイ	128.1	45.9	72.0	▲82.2	+26.1
中国	10.7	3.6	0.0	▲7.1	▲3.6
タイ出荷	4.9	3.6	0.0	▲1.3	▲3.6
日本出荷	5.8	0.0	0.0	▲5.8	+0.0
アジア	20.6	17.8	20.0	▲2.7	+2.1
インドネシア	1.0	0.2	1.1	▲0.9	+0.9
フィリピン	5.6	6.9	5.8	+1.3	▲1.1
インド	2.8	2.9	2.7	+0.1	▲0.2
ベトナム	0.8	0.4	7.4	▲0.3	+6.9
マレーシア	8.9	6.3	1.3	▲2.7	▲5.0
他	1.4	1.1	1.7	▲0.3	+0.6
欧州	24.5	19.4	17.3	▲5.0	▲2.1
イギリス	6.2	7.1	5.0	+0.8	▲2.1
トルコ	1.7	1.6	1.0	▲0.1	▲0.6
イタリア	5.5	4.8	5.4	▲0.7	+0.7
他	11.0	6.0	6.0	▲5.0	▲0.1
中南米	22.8	11.4	12.9	▲11.4	+1.5
グアテマラ	3.0	2.1	2.9	▲0.9	+0.8
コロンビア	0.3	0.6	0.3	+0.3	▲0.3
エクアドル	11.1	1.3	0.6	▲9.8	▲0.7
他	8.4	7.4	9.1	▲1.0	+1.7
中近東	32.7	33.9	32.8	+1.3	▲1.1
サウジ	28.4	27.4	27.8	▲1.1	+0.4
UAE	0.2	0.6	0.6	+0.4	▲0.0
オマーン	0.7	1.3	1.5	+0.7	+0.1
他	3.4	4.7	3.0	+1.3	▲1.6
アフリカ	35.8	37.7	54.7	+1.9	+17.0
エジプト	6.9	11.1	22.5	+4.2	+11.4
南アフリカ	25.4	24.4	26.5	▲1.0	+2.1
他	3.6	2.2	5.7	▲1.3	+3.5
大洋州	57.7	38.3	41.6	▲19.5	+3.4
オーストラリア	56.0	36.9	39.2	▲19.1	+2.3
他	1.7	1.3	2.5	▲0.4	+1.1
その他	24.1	21.5	25.6	▲2.6	+4.1
計	357.0	229.6	277.0	▲127.4	+47.4

UDT CV販売台数	①24/3期 実績	②25/3期 実績	③26/3期 見通し	増減 ② - ①	増減 ③ - ②
国内	9.9	11.8	12.5	+1.9	+0.6
タイ	1.4	0.9	1.2	▲0.5	+0.3
インドネシア	1.7	2.2	2.5	+0.4	+0.3
南アフリカ	2.4	2.3	2.5	▲0.0	+0.2
オーストラリア	1.1	0.4	0.8	▲0.7	+0.4
他	3.1	3.9	4.5	+0.8	+0.6
UDT 計	19.5	21.5	23.9	+2.0	+2.4