

第111期 決算報告書

平成24年4月1日～平成25年3月31日

「運ぶ」を支え、環境と未来をひらく

ISUZU

(証券コード：7202)



株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。



取締役社長

細井 行

当社第111期（平成24年4月1日から平成25年3月31日まで）の「決算報告書」をお届けするに当たり、皆様にご挨拶申し上げます。

当連結会計年度の世界経済は、欧州政府債務危機の影響が新興国にも波及するなど、景気減速の動きに広がりがみられるようになってまいりました。わが国経済につきましても、こうした海外経済の影響から、東日本大震災後の景気回復の基調が弱まってまいりましたが、年度末にかけて持ち直してまいりました。

当連結会計年度のトラック市場につきましては、国内市場では、環境対応車普及促進税制（エコカー減税）や環境対応車普及促進対策費補助金（エコカー補助金）の効果、震災からの復興により需要は引続き増加いたしました。当社グループも、平成21年基準低排出ガス車に認定された「いすゞecoシリーズ」のトラック・バスなど、環境性能に優れた商品を積極的に販売してまいりました。また、海外市場につきましても、アセアンを中心に需要は増加いたしました。

当連結会計年度の国内車両販売台数につきましては、復興需要等もあり、前連結会計年度に比べ9,200台（17.0%）増加し、63,266台となりました。海外車両販売台数につきましては、アセアンでの販売が好調であったことから、前連結会計年度に比べ143,966台（44.1%）増加し、470,577台となりました。

この結果、国内と海外を合わせた総販売台数は、前連結会計年度に比べ153,166台（40.2%）増加し、533,843

台となりました。

海外生産用部品につきましては、前連結会計年度に比べ130億円（19.8%）減少し、528億円となりました。また、エンジン・コンポーネントにつきましては、前連結会計年度に比べ474億円（30.3%）減少の1,094億円となりました。

これらの結果、売上高につきましては、1兆6,555億円と前連結会計年度に比べ2,555億円（18.3%）増加いたしました。内訳は、国内が5,922億円（前連結会計年度比6.1%増）、海外が1兆633億円（前連結会計年度比26.3%増）であります。

損益につきましては、売上高の増加やコスト体質改善の継続により、営業利益は1,307億円（前連結会計年度比34.3%増）、経常利益は1,417億円（前連結会計年度比37.7%増）となりました。また、当期純利益は965億円（前連結会計年度比5.8%増）となりました。

この当期純利益965億円を計上したことに加えて、為替換算調整勘定やその他有価証券評価差額金、少数株主持分の増加や、配当による利益剰余金の減少により、純資産は前連結会計年度末に比べ1,413億円増加し、6,209億円となりました。また負債は、借入金の返済に伴う有利子負債の減少により、前連結会計年度末に比べ138億円減少し、7,198億円となりました。この結果、自己資本比率は39.5%と、前連結会計年度末の34.2%から5.3ポイント改善いたしました。

当期の配当金につきましては、中間配当金を1株当たり4円実施いたしましたほか、期末配当金を1株当たり6円として、第111回定時株主総会にてご承認いただきました。

当社グループでは、平成23年11月、平成28年3月期を見据え、社会的要請である環境の分野と、顧客ニーズである高稼働・運営コストの分野で卓越した企業となることを目指し、「中期経営計画」を策定いたしました。当社グループは、この「中期経営計画」のもと、低環境負荷商品、新興国市場のニーズにあった商品の展開、および新興国での成長戦略と先進国での事業維持に向けて取り組んでまいります。

同時に、品質の管理・向上とコンプライアンス体制の強化にも、一層の力をいれて取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

■次期（112期）の見通し

(単位：億円)

	通期	第2四半期 連結累計期間
売上高	19,200	9,300
営業利益	1,800	800
経常利益	1,900	850
当期純利益	1,150	500

1株当たりの配当金	中間配当金 6円	期末配当金 6円
-----------	----------	----------

※ 次期の見通しにつきましては、現時点で入手可能な情報に基づき、当社が合理的と判断した見通しであり、世界経済の情勢や市場の動向、為替相場の変動などリスクや不確実性を含んでおります。実際の業績はこれら見通しと大きく異なる場合がありますので、この次期見通しに全面的に依拠して投資等の判断を行うことは差し控えるようお願いいたします。

(注) 文中においては、億円未満を切り捨てて記載してあります。

また%の表示は小数点以下第2位を四捨五入して記載してあります。

■トピックス

いすゞモーターズ サウジアラビアの工場開所式を実施

当社は、サウジアラビアに設立した子会社「いすゞモーターズ サウジアラビア」の工場開所式を2012年12月にダンマン第二工業団地内にて行いました。

同社では、中型トラック「フォワード」の組立から始め、初年度600台の生産を計画しております。その後、大型、小型と順次車種を増やし、将来的には湾岸諸国への輸出も視野にいれ年間25,000台規模の生産を見込んでおります。



いすゞモーターズ サウジアラビア 工場外観

インドでの生産事業進出に関する覚書を締結

当社は、インドに設立した子会社「いすゞモーターズ インディア」を通じて、2013年3月にインド南部のアンドラ・プラディッシュ州政府と、同地域へのLCV（ピックアップトラックおよび派生車）の生産事業進出に関する覚書を締結し、本格展開にそなえ新工場用地、約43万㎡を確保するとともに、完成車輸入販売を開始いたしました。

まずは、アンドラ・プラディッシュ州、タミル・ナードゥ州の2州から販売ネットワークの構築に着手し、順次拡充してまいります。

連結財務諸表

■ 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	(平成25年3月31日現在)	(平成24年3月31日現在)
資産の部		
流動資産	666,212	593,484
現金及び預金	184,764	160,492
受取手形及び売掛金	254,644	232,679
商品及び製品	99,628	93,142
仕掛品	10,249	9,108
原材料及び貯蔵品	66,045	52,262
繰延税金資産	27,147	22,227
その他	24,556	24,684
貸倒引当金	△824	△1,113
固定資産	674,610	619,918
有形固定資産	501,020	476,142
建物及び構築物	107,787	99,900
機械装置及び運搬具	98,714	83,649
土地	264,705	263,141
リース資産	8,134	7,458
建設仮勘定	14,307	15,298
その他	7,371	6,693
無形固定資産	9,992	7,256
のれん	1,239	1,273
その他	8,752	5,983
投資その他の資産	163,596	136,518
投資有価証券	122,422	103,736
長期貸付金	1,378	3,586
繰延税金資産	19,266	14,740
その他	22,087	19,453
貸倒引当金	△1,558	△4,999
資産合計	1,340,822	1,213,402

科目	当期	前期
	(平成25年3月31日現在)	(平成24年3月31日現在)
負債の部		
流動負債	510,789	481,016
支払手形及び買掛金	315,266	313,398
短期借入金	59,972	53,370
1年内償還予定の社債	—	20,000
リース債務	2,916	3,167
未払法人税等	33,014	9,688
未払費用	39,266	38,102
賞与引当金	14,163	13,318
製品保証引当金	4,551	3,398
預り金	2,652	3,336
その他	38,984	23,235
固定負債	209,073	252,742
長期借入金	74,699	121,019
リース債務	6,024	5,531
繰延税金負債	2,002	2,309
再評価に係る繰延税金負債	49,142	49,142
退職給付引当金	68,769	66,266
長期預り金	1,422	1,414
その他	7,013	7,057
負債合計	719,863	733,758
純資産の部		
株主資本	454,863	370,451
資本金	40,644	40,644
資本剰余金	50,427	50,427
利益剰余金	364,477	280,032
自己株式	△686	△653
その他の包括利益累計額	74,091	45,037
その他有価証券評価差額金	10,531	7,505
繰延ヘッジ損益	△420	△216
土地再評価差額金	79,342	79,114
為替換算調整勘定	△15,362	△41,366
少数株主持分	92,005	64,155
純資産合計	620,959	479,644
負債純資産合計	1,340,822	1,213,402

(注) 金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

■ 連結損益計算書（要旨）

（単位：百万円）

科 目	当 期	前 期
	（自平成24年4月 1日 至平成25年3月31日）	（自平成23年4月 1日 至平成24年3月31日）
売上高	1,655,588	1,400,074
売上原価	1,400,877	1,189,109
売上総利益	254,710	210,964
販売費及び一般管理費	123,927	113,591
営業利益	130,783	97,373
営業外収益	18,670	13,084
営業外費用	7,734	7,564
経常利益	141,719	102,893
特別利益	1,953	4,177
特別損失	5,459	5,189
税金等調整前当期純利益	138,213	101,881
法人税、住民税及び事業税	38,893	16,844
法人税等調整額	△10,530	△13,088
少数株主損益調整前当期純利益	109,850	98,124
少数株主利益	13,313	6,868
当期純利益	96,537	91,256

（注）金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

■ 連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）

（単位：百万円）

科 目	当 期	前 期
	（自平成24年4月 1日 至平成25年3月31日）	（自平成23年4月 1日 至平成24年3月31日）
営業活動によるキャッシュ・フロー	137,125	79,518
投資活動によるキャッシュ・フロー	△57,470	△34,786
財務活動によるキャッシュ・フロー	△72,155	△82,921
現金及び現金同等物に係る換算差額	8,547	△3,501
現金及び現金同等物の増減額	16,046	△41,691
現金及び現金同等物の期首残高	160,665	202,356
連結範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	1,166	—
現金及び現金同等物の期末残高	177,879	160,665

（注）金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

■ 連結株主資本等変動計算書

当期（自平成24年4月1日 至平成25年3月31日）

（単位：百万円）

	株 主 資 本				その他の包括利益累計額						少数株主 持分	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己 株式	株主資本 合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	その他の包括 利益累計額合計		
当期首残高	40,644	50,427	280,032	△653	370,451	7,505	△216	79,114	△41,366	45,037	64,155	479,644
連結会計年度中の変動額												
剰余金の配当			△11,863		△11,863							△11,863
土地再評価差額金の取崩			△227		△227							△227
当期純利益			96,537		96,537							96,537
自己株式の取得				△33	△33							△33
株主資本以外の項目の 連結会計年度中の変動額（純額）						3,025	△203	227	26,004	29,054	27,849	56,903
連結会計年度中の変動額合計	-	-	84,445	△33	84,412	3,025	△203	227	26,004	29,054	27,849	141,315
当期末残高	40,644	50,427	364,477	△686	454,863	10,531	△420	79,342	△15,362	74,091	92,005	620,959

（注）金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

個別財務諸表

■ 貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	(平成25年3月31日現在)	(平成24年3月31日現在)
資産の部		
流動資産	322,776	330,905
現金及び預金	94,707	86,887
売掛金	148,644	151,572
製品	27,371	33,735
仕掛品	6,748	6,597
原材料及び貯蔵品	16,602	18,705
前渡金	3,222	3,441
前払費用	1,475	1,377
繰延税金資産	14,933	16,082
短期貸付金	1,224	1,216
従業員に対する短期貸付金	1	1
未収入金	6,563	10,463
その他	1,280	1,044
貸倒引当金	-	△ 220
固定資産	519,039	506,011
有形固定資産	311,106	311,724
建物	49,609	48,825
構築物	7,295	6,109
機械及び装置	43,519	46,356
車両運搬具	407	401
工具、器具及び備品	3,673	3,954
土地	197,796	198,453
リース資産	2,010	2,635
建設仮勘定	6,794	4,987
無形固定資産	3,795	4,362
電気供給施設利用権	1	1
ソフトウェア	3,750	4,316
その他	44	45
投資その他の資産	204,137	189,924
投資有価証券	47,510	40,764
関係会社株式	124,160	122,360
出資金	69	266
関係会社出資金	24,270	14,198
長期貸付金	2	2
従業員に対する長期貸付金	5	6
関係会社長期貸付金	5,081	30,182
長期前払費用	69	83
繰延税金資産	5,727	7,645
その他	1,849	1,952
貸倒引当金	△3,842	△ 26,772
投資損失引当金	△767	△ 767
資産合計	841,816	836,916

科目	当期	前期
	(平成25年3月31日現在)	(平成24年3月31日現在)
負債の部		
流動負債	307,022	307,008
支払手形	22,603	25,783
買掛金	152,485	169,375
1年内償還予定の社債	-	20,000
1年内返済予定の長期借入金	40,205	30,044
リース債務	1,276	1,575
未払金	9,870	6,445
未払費用	37,115	33,456
未払法人税等	22,010	1,323
前受金	193	163
預り金	8,287	7,518
前受収益	20	16
製品保証引当金	4,551	3,398
賞与引当金	8,005	7,704
設備関係支払手形	21	21
その他	374	183
固定負債	134,204	173,509
長期借入金	37,583	77,791
リース債務	846	1,212
退職給付引当金	45,612	44,412
資産除去債務	432	432
再評価に係る繰延税金負債	48,132	48,132
長期預り保証金	206	163
関係会社預り保証金	135	141
その他	1,255	1,221
負債合計	441,226	480,518
純資産の部		
株主資本	314,171	272,600
資本金	40,644	40,644
資本剰余金	49,855	49,855
資本準備金	49,855	49,855
利益剰余金	224,254	182,656
その他利益剰余金	224,254	182,656
繰越利益剰余金	224,254	182,656
自己株式	△582	△ 555
評価・換算差額等	86,417	83,797
その他有価証券評価差額金	9,808	7,203
繰延ヘッジ損益	△420	△ 207
土地再評価差額金	77,028	76,801
純資産合計	400,589	356,397
負債純資産合計	841,816	836,916

(注) 金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

■ 損益計算書（要旨）

（単位：百万円）

科 目	当 期	前 期
	（自平成24年4月 1日 至平成25年3月31日）	（自平成23年4月 1日 至平成24年3月31日）
売上高	967,489	943,656
売上原価	814,986	800,826
売上総利益	152,502	142,829
販売費及び一般管理費	80,614	76,722
営業利益	71,888	66,106
営業外収益	8,871	13,767
営業外費用	4,155	6,258
経常利益	76,603	73,615
特別利益	3,279	671
特別損失	1,067	2,099
税引前当期純利益	78,815	72,187
法人税、住民税及び事業税	23,025	3,527
法人税等調整額	2,100	△ 10,369
当期純利益	53,689	79,029

（注）金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

■ 株主資本等変動計算書 当期（自平成24年4月1日 至平成25年3月31日）

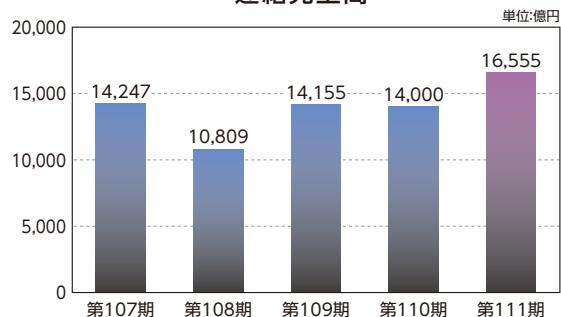
（単位：百万円）

	株 主 資 本						評価・換算差額等				純資産 合計	
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己 株式	株主 資本 合計	その他 有価証券 評価 差額金	繰延 ヘッジ 損益	土地 再評価 差額金		評価・ 換算 差額等 合計
		資本 準備金	資本 剰余金 合計	その他利益 剰余金 繰越利益 剰余金	利益 剰余金 合計							
当期首残高	40,644	49,855	49,855	182,656	182,656	△ 555	272,600	7,203	△ 207	76,801	83,797	356,397
事業年度中の変動額												
剰余金の配当				△11,863	△11,863		△11,863					△11,863
土地再評価差額金の取崩				△ 227	△ 227		△ 227					△ 227
当期純利益				53,689	53,689		53,689					53,689
自己株式の取得						△ 26	△ 26					△ 26
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額（純額）								2,605	△ 212	227	2,620	2,620
事業年度中の変動額合計	-	-	-	41,597	41,597	△ 26	41,571	2,605	△ 212	227	2,620	44,191
当期末残高	40,644	49,855	49,855	224,254	224,254	△ 582	314,171	9,808	△ 420	77,028	86,417	400,589

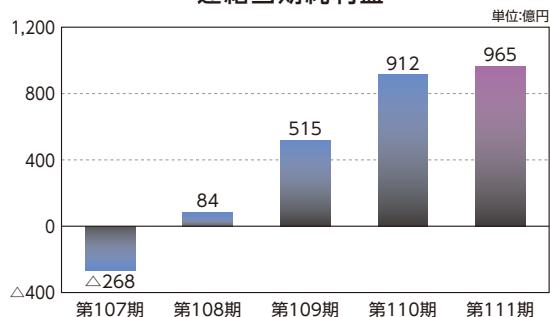
（注）金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

財務ハイライト

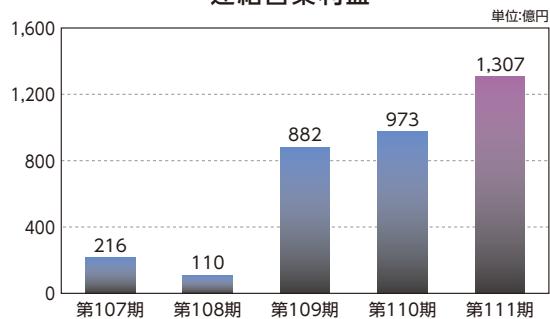
連結売上高



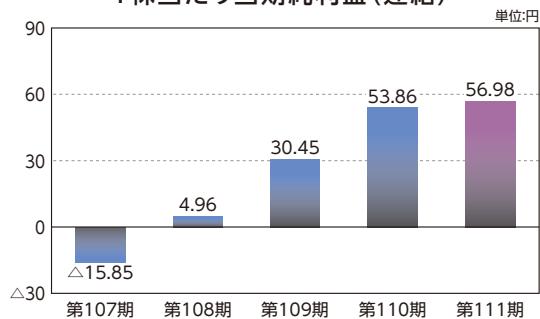
連結当期純利益



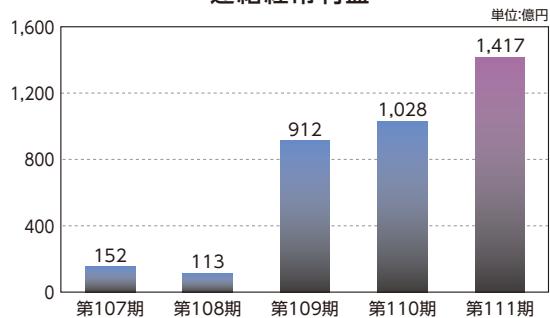
連結営業利益



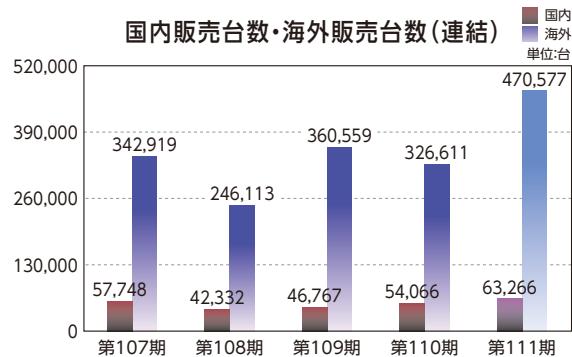
1株当たり当期純利益(連結)



連結経常利益



国内販売台数・海外販売台数(連結)



株式の状況 (平成25年3月31日現在)

発行可能株式総数…………… 3,369,000,000株
 発行済株式総数…………… 1,696,845,339株
 株主数…………… 63,524名

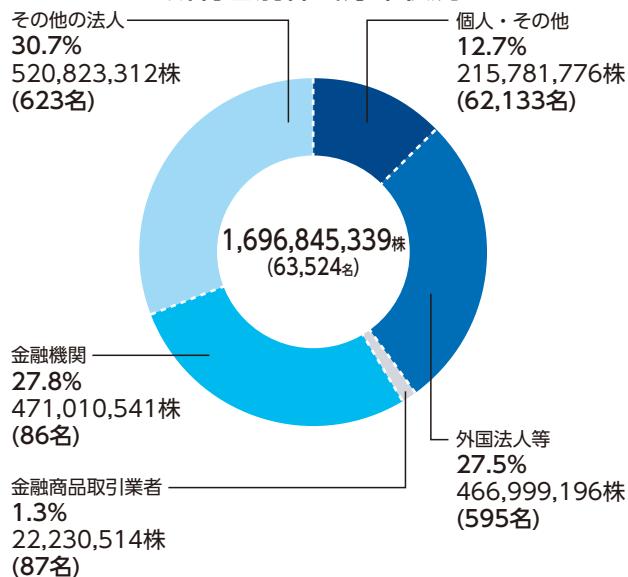
(注) 当社第111期中の発行済株式総数の増減はありません。

大株主 (上位10名)

株主名	当社への出資状況	
	持株数(千株)	持株比率(%)
三菱商事株式会社	156,487	9.23
伊藤忠商事株式会社	135,098	7.97
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社 (信託口)	104,186	6.15
トヨタ自動車株式会社	100,000	5.90
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社 (信託口)	67,552	3.99
SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT-TREATY CLIENTS	38,005	2.24
株式会社みずほコーポレート銀行	31,931	1.88
JFEスチール株式会社	28,869	1.70
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社 (信託口9)	26,702	1.58
株式会社日本政策投資銀行	26,366	1.56
合計	715,198	42.20

(注) 1. 持株比率は自己株式(2,060,908株)を控除して計算しております。
 2. %は小数点以下第三位を四捨五入しております。
 3. 千株未満は、切り捨てて表示しております。

所有者別株式分布状況



(注) 1. %は小数点以下第二位を四捨五入しております。
 2. 自己株式は個人・その他に含めております。

会社概要

■ 会社概要 (平成25年3月31日現在)

商号	いすゞ自動車株式会社
創業	大正5年4月
設立	昭和12年4月
資本金	40,644,857,999円
主な事業内容	自動車および部品ならびに産業用エンジンの製造、販売
従業員数(連結)	26,102名

■ 主要な事業所および工場

本社
栃木工場
藤沢工場
いすゞ自動車販売株式会社
いすゞ自動車東北株式会社
いすゞ自動車首都圏株式会社
いすゞ自動車東海北陸株式会社
いすゞ自動車近畿株式会社
いすゞ自動車中国四国株式会社
いすゞ自動車九州株式会社
株式会社アイメタルテクノロジー
いすゞライネックス株式会社
いすゞ モーターズ アジア リミテッド
いすゞモーターズ インターナショナル オペレーションズ タイランド
泰国いすゞ自動車株式会社
いすゞ慶鈴(重慶)部品有限公司
いすゞ ノースアメリカ コーポレーション
いすゞ モーターズ アメリカ エルエルシー
いすゞ コマーシャルトラック オブ アメリカ インク
いすゞ オーストラリア リミテッド

■ 役員状況 (平成25年6月27日現在)

代表取締役 取締役社長	細井	行
取締役副社長	月岡	良三
取締役副社長	古田	貴信
取締役 専務執行役員	片山	正則
取締役 専務執行役員	佐々木	敏夫
取締役 常務執行役員	山田	勉
取締役 常務執行役員	伊藤	一彦
取締役 常務執行役員	永井	克昌
取締役 常務執行役員	水谷	春樹
取締役 常務執行役員	宮垣	裕行
取締役	満崎	周夫
常勤監査役	里見	俊一
常勤監査役	大山	浩
常勤監査役	進藤	哲彦
監査役	長島	安治
監査役	高橋	正

株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 毎年6月

基準日 定時株主総会 3月31日

期末配当金受領株主確定日 3月31日

中間配当金受領株主確定日 9月30日

公告方法 当社ホームページに掲載します。(URL (アドレス) は以下のとおりです。)
<http://www.isuzu.co.jp/investor/notification.html>
ただし事故その他やむをえない事情によりホームページに掲載できない場合は、日本経済新聞に掲載します。

株主名簿管理人
特別口座の
口座管理機関

三菱UFJ信託銀行株式会社

郵便物送付先
ご連絡先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号
電話0120-232-711 (通話料無料)

【お知らせ】

1. ご注意

- (1) 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- (2) 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、左記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取り次ぎいたします。
- (3) 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

2. 株主様のご住所およびお名前のご登録について

株主様のご住所およびお名前の文字に、振替機関（証券保管振替機構）で指定されていない漢字等が含まれている場合には、その全部または一部を振替機関が指定した文字に置き換えのうえ、株主名簿にご登録いたします。この場合、株主様にお送りする通知物の宛名は、振替機関が指定した文字となりますのでご了承ください。

いすゞ自動車株式会社

<http://www.isuzu.co.jp>

〒140-8722 東京都品川区南大井六丁目26番1号 電話03-5471-1141