

# 07 FINANCIAL AND NON-FINANCIAL PERFORMANCE

財務・非財務パフォーマンス

81	主要財務データ	84	関係会社情報
82	財務ハイライト	85	会社情報・株式情報
83	非財務ハイライト	86	ステークホルダーとの信頼関係の構築

# 主要財務データ

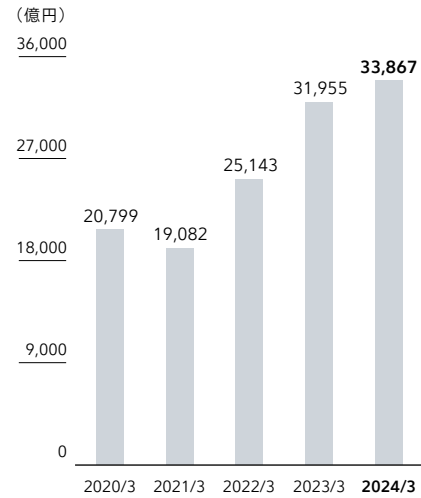
## 連結

(百万円)

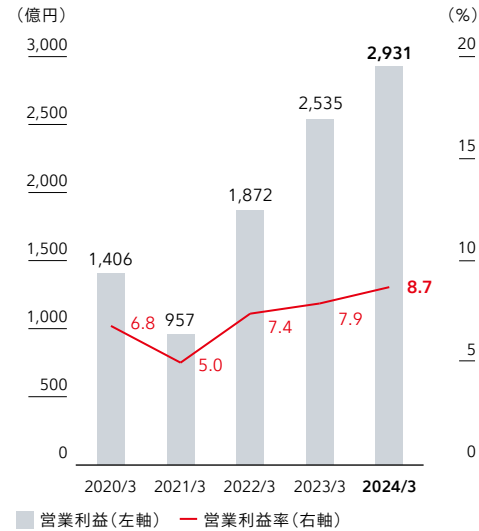
事業年度：	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
<b>損益状況</b>										
売上高	1,879,442	1,926,967	1,953,186	2,070,359	2,149,168	2,079,936	1,908,150	2,514,291	3,195,537	3,386,676
売上原価	1,543,661	1,574,885	1,623,948	1,700,726	1,765,270	1,730,354	1,605,111	2,056,104	2,600,347	2,706,443
売上総利益	335,780	352,081	329,238	369,632	383,898	349,582	303,038	458,187	595,189	680,233
販売費および一般管理費	164,669	180,522	182,793	202,867	207,116	208,999	207,305	270,989	341,642	387,147
営業利益	171,111	171,559	146,444	166,765	176,781	140,582	95,732	187,197	253,546	293,085
経常利益	187,411	186,690	152,022	173,616	189,001	150,876	104,265	208,406	269,872	313,039
税金等調整前当期純利益	184,251	186,379	148,921	176,095	186,108	143,511	86,829	204,281	269,841	305,591
親会社株主に帰属する当期純利益	117,060	114,676	93,858	105,663	113,444	81,232	42,708	126,193	151,743	176,442
<b>キャッシュ・フロー</b>										
営業活動によるキャッシュ・フロー	151,558	132,972	151,352	176,804	156,546	123,701	222,918	172,056	227,085	298,568
投資活動によるキャッシュ・フロー	-97,352	-96,754	-87,393	-107,035	-86,569	-92,659	-93,413	-420,867	-80,527	-155,080
財務活動によるキャッシュ・フロー	14,569	-66,690	-55,368	-4,432	-106,914	-25,153	-55,275	186,145	-140,372	-144,977
フリー・キャッシュ・フロー	54,206	36,218	63,959	69,769	69,977	31,042	129,505	-248,811	146,558	143,488
<b>財政状況</b>										
流動資産	939,436	929,705	957,404	1,062,993	1,112,570	1,119,536	1,183,346	1,490,745	1,702,258	1,817,568
有形固定資産	617,714	644,357	681,582	705,854	731,344	761,922	767,563	918,881	935,664	975,694
無形固定資産および投資その他の資産	244,766	235,206	241,838	297,690	286,979	270,626	294,060	446,511	408,854	469,737
総資産	1,800,998	1,808,377	1,879,853	2,066,539	2,130,894	2,152,090	2,244,970	2,856,139	3,046,777	3,263,001
流動負債	585,093	565,277	556,336	619,636	626,328	603,193	623,965	898,195	968,832	1,083,144
固定負債	302,373	346,342	362,382	360,392	338,231	415,515	415,991	563,518	567,712	520,827
純資産	914,451	897,650	962,107	1,086,510	1,116,335	1,133,381	1,205,013	1,394,425	1,510,232	1,659,029
有利子負債	227,773	258,740	247,300	279,610	297,398	336,711	316,560	530,479	513,145	556,823
<b>その他</b>										
研究開発費	77,610	91,100	91,438	96,803	98,978	98,084	91,026	104,756	118,993	123,871
設備投資	77,979	97,965	93,814	76,571	72,282	80,756	69,799	78,404	82,184	128,590
減価償却費	48,130	55,753	58,779	59,939	60,919	62,652	66,322	75,313	80,628	86,419
<b>1株当たりの状況(円)</b>										
1株当たり当期純利益	139.34	138.43	119.13	134.17	150.18	110.14	57.91	162.87	195.75	229.92
1株当たり配当額	23	32	32	33	37	38	30	66	79	92
<b>財務指標(%)</b>										
営業利益率	9.1	8.9	7.5	8.1	8.2	6.8	5.0	7.4	7.9	8.7
ROE	16.9	15.2	12.0	12.2	12.3	8.6	4.3	11.4	12.1	12.7
自己資本比率	41.9	41.5	43.5	44.5	43.6	44.3	45.5	41.8	42.9	44.8
配当性向	21.5	23.1	26.9	24.6	24.6	34.5	51.8	40.5	40.4	40.0

# 財務ハイライト

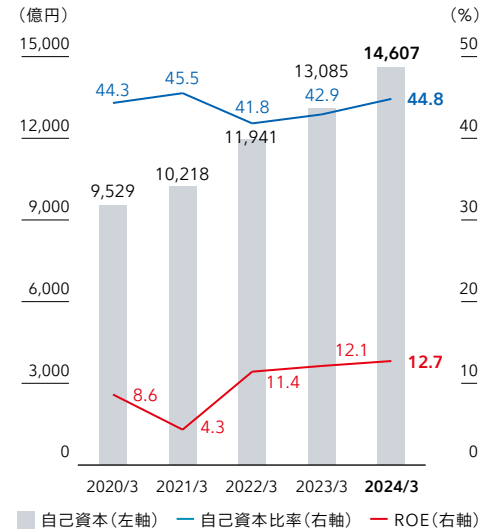
## 売上高



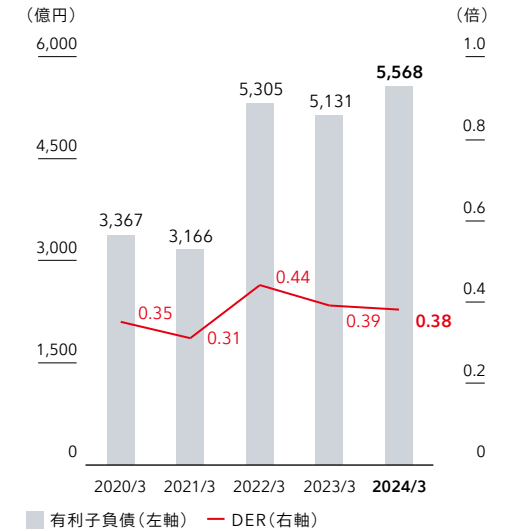
## 営業利益



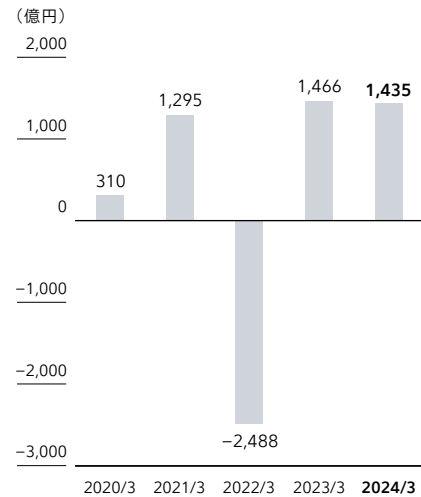
## 自己資本/ROE



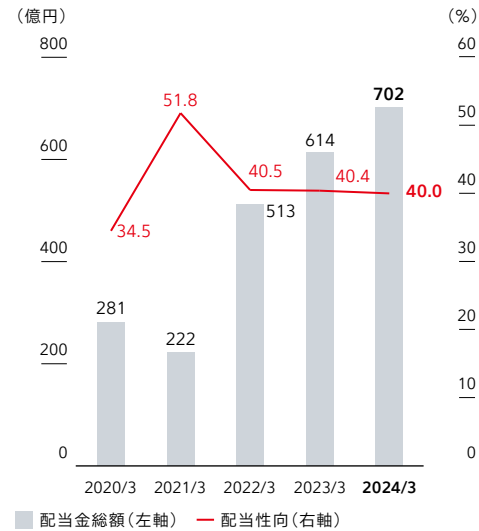
## 有利子負債/DER



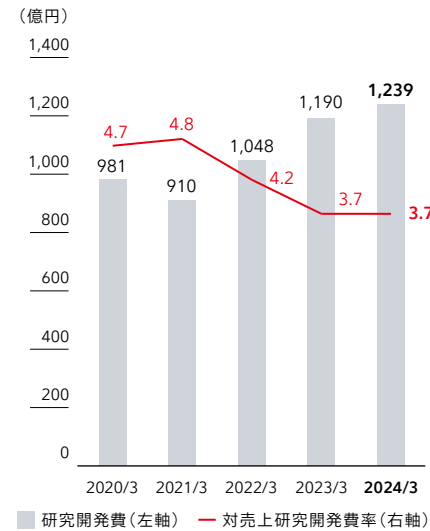
## フリー・キャッシュ・フロー



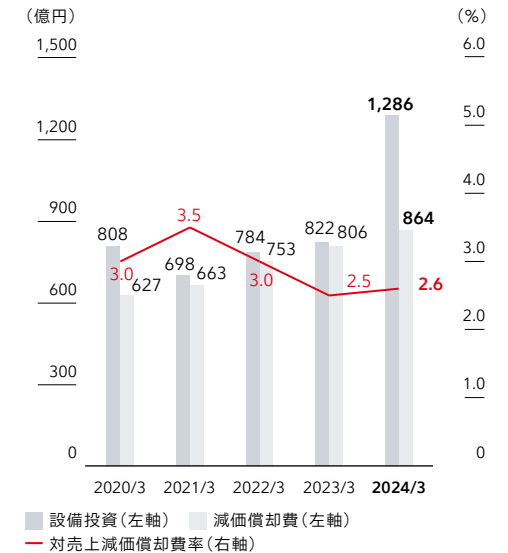
## 配当



## 研究開発費

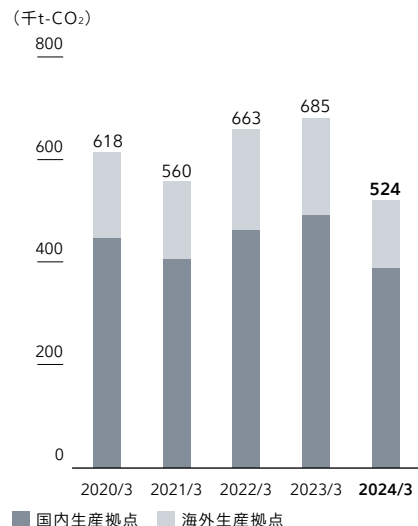


## 設備投資/減価償却費

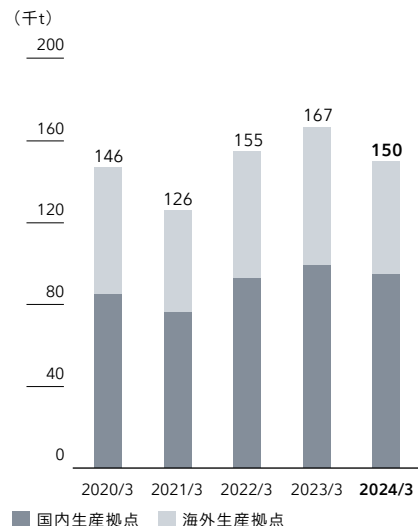


# 非財務ハイライト

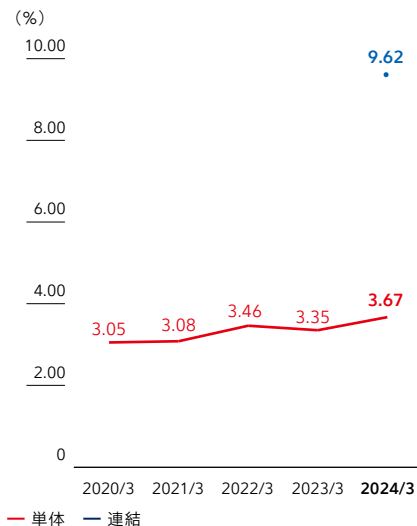
## CO<sub>2</sub>排出量推移 (連結)※1



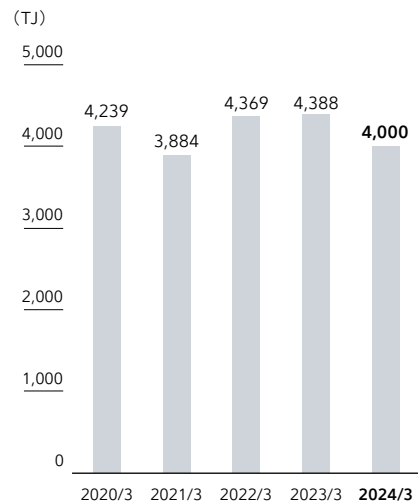
## 廃棄物排出量推移 (連結)※1



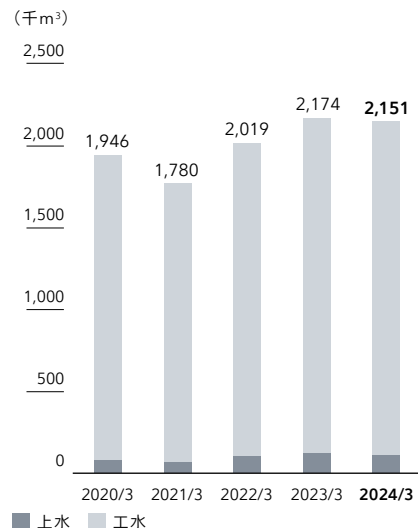
## 女性管理職(上級職)比率(単体/連結)※2



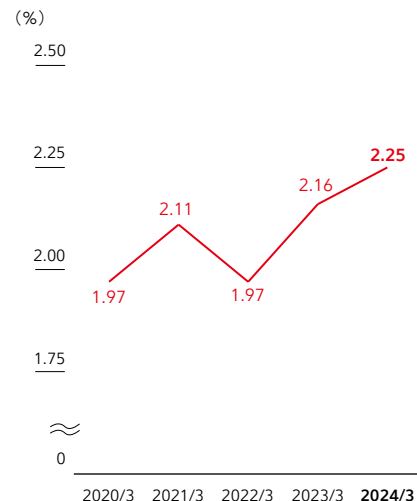
## エネルギー消費量(単体)



## 水資源使用量(単体)



## 障がい者雇用率(単体)※3



## ▶ ESG社外評価



FTSE4Good

FTSE4Good Index Series

FTSE Blossom  
Japan Index

FTSE Blossom Japan Index

FTSE Blossom  
Japan Sector  
Relative Index

FTSE Blossom Japan Sector Relative Index

2024 CONSTITUENT MSCI日本株  
ESGセレクト・リーダーズ指数

MSCI日本株ESGセレクト・リーダーズ指数



S&amp;P/JPXカーボン・エフィシエント指数



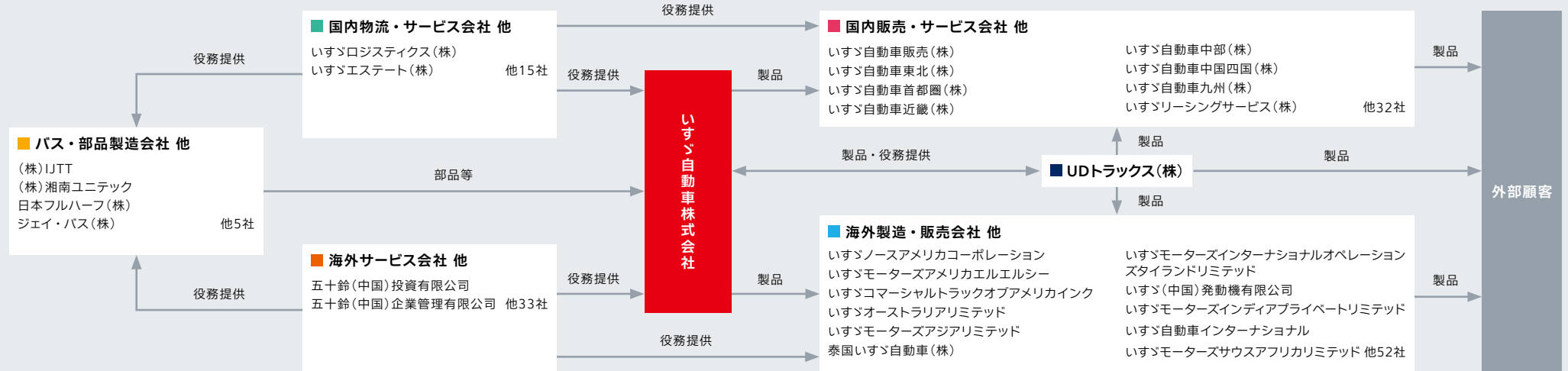
SOMPOサステナビリティ・インデックス

🌐 ESG社外評価の詳細は[こちら](#)をご参照ください。

※1 いすゞ自動車株式会社及び国内・海外連結子会社のうち、生産拠点を有す10社 ※2 2024年3月期より連結データ開示。全ての連結子会社が対象 ※3 各年6月1日時点

# 関係会社情報

## 当社および連結子会社97社、持分法適用会社50社（2024年3月現在）



### 主な国内関係会社

社名	所在地	出資比率	事業内容
UDトラックス株式会社	埼玉県上尾市	100%	商用車製造・販売および補修部品の販売
いすゞ自動車販売株式会社	神奈川県横浜市	100%	商用車・バスなどの卸売販売
いすゞ自動車東北株式会社	宮城県仙台市	100%	商用車・バスの販売・修理
いすゞ自動車首都圏株式会社	東京都江東区	100%	商用車・バスの販売・修理
いすゞ自動車中部株式会社	愛知県名古屋	100%	商用車・バスの販売・修理
いすゞ自動車近畿株式会社	大阪府守口市	100%	商用車・バスの販売・修理
いすゞ自動車中国四国株式会社	広島県広島市	100%	商用車・バスの販売・修理
いすゞ自動車九州株式会社	福岡県福岡市	100%	商用車・バスの販売・修理
いすゞリーシングサービス株式会社	神奈川県横浜市	51%	商用車リース、商用車メンテナンス受託サービス
株式会社IJTT <sup>*1</sup>	神奈川県横浜市	100%	自動車部品・エンジンの製造
株式会社湘南ユニテック	神奈川県高座郡	100%	自動車部品の製造
いすゞロジスティクス株式会社	神奈川県横浜市	100%	物流統括/管理
いすゞエステート株式会社	神奈川県横浜市	100%	不動産管理・建設工事請負
ジェイ・バス株式会社	石川県小松市	50%	バス製造・販売
日本フルハーフ株式会社	神奈川県厚木市	34%	トレーラー、各種自動車車体、コンテナ製造

○ 連結子会社 ● 持分法適用会社

※1 2024年3月27日付で株式併合の効力が発生したことにより、当社の同社に対する出資比率が100%となりました。その後、2024年4月26日付で同社の自己株式取得による当社が所有する全ての同社の普通株式の譲渡が実施され、同社は当社の連結子会社に該当しないこととなりました。

### 主な海外関係会社

社名	所在地	出資比率	事業内容
いすゞモーターズアジアリミテッド (IMA)	シンガポール共和国	100%	アセアン域内ビジネスの統括、生産用および補修部品の卸売
いすゞモーターズインターナショナルオペレーションズタイランドリミテッド (IMIT) <sup>*2</sup>	タイ王国	70%	ピックアップトラックの輸出
泰国いすゞ自動車株式会社 (IMCT) <sup>*2</sup>	タイ王国	71.15%	商用車、ピックアップトラックの製造および車両、コンポ、部品輸出卸販売
泰国いすゞエンジン製造株式会社 (IEMT)	タイ王国	98.56%	ディーゼルエンジンの製造、販売
いすゞ(中国)発動機有限公司 (ICEC)	中華人民共和国	50.61%	エンジン部品の製造、自動車・エンジン部品の組立
いすゞモーターズインディアプライベートリミテッド (IMI)	インド共和国	62%	ピックアップトラックおよび派生車の輸入・組立・卸売
いすゞノースアメリカコーポレーション (INAC)	アメリカ合衆国	100%	現地子会社の統括および商用車・補修部品の輸入/卸売、生産用部品の輸入、組立、共通間接業務の子会社への提供
いすゞモーターズアメリカエルエルシー (ISZA)	アメリカ合衆国	100%	産業エンジンおよび補修部品の輸入・販売
いすゞコマmercialトラックオブアメリカイック (ICTA)	アメリカ合衆国	80%	北米商用車事業統括管理、商用車・補修部品の輸入および卸売、コンポーネントの輸入および供給
いすゞオーストラリアリミテッド (IAL)	オーストラリア	100%	商用車、部品、エンジンの輸入・販売およびサービス
いすゞ自動車インターナショナル (IIF)	アラブ首長国連邦	100%	新車販売・ライフサイクルビジネスの推進、補修部品の販売およびアフターセールストレーニング、中近東・アフリカ地域におけるいすゞ関連企業のバックオフィス支援
いすゞモーターズサウスアフリカリミテッド (IMSAf)	南アフリカ共和国	100%	南アフリカおよび周辺国向け商用車、バス、LCVの生産・販売
慶鈴汽車股份有限公司	中華人民共和国	20%	商用車、ピックアップトラックおよびSUVの製造および販売
ゼネラルモーターズエジプト (GME)	エジプト・アラブ共和国	21.84%	乗用車、小型商用車の組立・販売

※2 売上高(連結会社相互間の内部売上高を除きます)の連結売上高に占める割合が10%を超えています。

## 会社情報・株式情報



本社



藤沢工場



栃木工場

### 会社概要（2024年3月31日現在）

会社名	いすゞ自動車株式会社 (ISUZU MOTORS LIMITED)
本社所在地	神奈川県横浜市西区高島一丁目2番5号 横濱ゲートタワー TEL: 045-299-9111
設立	昭和12年(1937年)4月9日
資本金	406.44億円
従業員数	連結: 45,034人 単体: 8,491人
主要製品	大型・中型・小型トラック、バス、自動車用ディーゼルエンジン、 産業用ディーゼルエンジン
売上高	連結: 3,386,676百万円 単体: 1,318,030百万円(2024年3月期)
営業利益	連結: 293,085百万円(2024年3月期)
経常利益	連結: 313,039百万円(2024年3月期)
親会社株主に帰属する当期純利益	連結: 176,442百万円(2024年3月期)
連結子会社数	97社

### 発行可能株式総数、発行済株式総数および株主数（2024年3月31日現在）

発行可能株式総数	1,700,000,000株
発行済株式総数	777,442,069株
株主数	102,910名

### 大株主の状況（2024年3月31日現在）

氏名または名称	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	101,630	13.54
三菱商事株式会社	63,633	8.47
伊藤忠自動車投資合同会社	52,938	7.05
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	48,075	6.40
トヨタ自動車株式会社	39,000	5.19
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	11,569	1.54
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	11,121	1.48
JP MORGAN CHASE BANK 385781	10,717	1.43
JPモルガン証券株式会社	10,552	1.41
野村信託銀行株式会社(投信口)	10,191	1.36

注1. 持株比率は自己株式(26,606,851株)を控除して計算しています。

なお、自己株式数には、取締役等を受益者とする信託が保有する株式は含めていません。

2. 表示単位未満は四捨五入して表示しています。

3. 株数は千株未満を切り捨てて表示しています。

株主名簿管理人  
三菱UFJ信託銀行株式会社証券代行部  
〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号

## ステークホルダーとの信頼関係の構築

いすゞグループは、ステークホルダーの皆様との対話を通じ、信頼関係を築きながら、企業の社会的責任を果たします。

重要なステークホルダー	ステークホルダーの主なニーズ	いすゞグループによる価値提供	主な対話の機会・情報開示
お客様	<ul style="list-style-type: none"> <li>環境に配慮し、安心・安全で価値のある製品・サービスの提供</li> <li>的確な対応とサポート</li> <li>製品・サービスの安定供給</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>生産性向上や交通事故防止に寄与する製品・サービス</li> <li>脱炭素化に貢献する製品・サービス</li> <li>サービス品質向上の取り組み</li> <li>サプライチェーン一体となった品質管理・BCP/BCM体制</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>日常の営業活動(販売・サービス)</li> <li>お客様相談センター</li> <li>お客様満足度調査</li> <li>「お客様へのお知らせ」(いすゞホームページ)</li> </ul>
株主様・投資家様	<ul style="list-style-type: none"> <li>適正な利益の還元</li> <li>適時適切な企業情報の開示</li> <li>企業価値の維持・向上</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>安定的・継続的な配当の実施</li> <li>意思決定の透明性と説明責任の強化</li> <li>環境と社会の持続可能な発展に貢献する経営</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>株主総会</li> <li>各種報告・開示情報 (決算説明、有価証券報告書、招集通知、決算短信、統合報告書、サステナビリティレポート等)</li> <li>IR面談、SR面談、事業説明会</li> </ul>
お取引先様	<ul style="list-style-type: none"> <li>公平・公正な選定と取引</li> <li>品質向上・技術支援の実施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>国内・海外を問わない公平・公正な競争のもとでの調達</li> <li>「いすゞサプライヤーサステナビリティガイドライン」の浸透</li> <li>サプライヤー品質評価と改善活動、共同開発・研究の推進</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>セルフアセスメントの実施</li> <li>サステナビリティに関するセミナーの開催</li> <li>実地インタビューの実施</li> </ul>
従業員	<ul style="list-style-type: none"> <li>公平・公正な評価・処遇</li> <li>人権の尊重</li> <li>多様性の推進</li> <li>適切な人材の登用・活用と育成</li> <li>ワークライフバランスの推進</li> <li>労働安全衛生と健康への配慮</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>個人の仕事、役割、能力伸長/発揮度を基軸とした人事評価</li> <li>多様な人材の活躍推進や働きやすい環境づくり</li> <li>研修によるスキル取得・技術伝承の推進</li> <li>生産性向上を目指す働き方改革</li> <li>「安全3原則」等の考え方に基づく安全活動</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>エンゲージメントサーベイ</li> <li>労使協議会</li> <li>報告・相談ルート</li> <li>ヘルプライン(目安箱)</li> <li>労働安全衛生委員会</li> <li>社内報</li> </ul>
行政	<ul style="list-style-type: none"> <li>法令遵守</li> <li>税金の納付</li> <li>諸施策への協力</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>コンプライアンス委員会をはじめとする体制整備・社内意識浸透</li> <li>官民共同プロジェクトへの参画</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>日本自動車工業会等の諸団体を通じた対話</li> <li>官公庁との対話</li> <li>官民共同プロジェクトを通じた対話</li> </ul>
地域社会	<ul style="list-style-type: none"> <li>地域の文化・諸慣習・自然の保護・尊重</li> <li>地域発展への貢献</li> <li>事業所内・周辺での事故・災害の防止、有事の際の対応</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>地域の生態系保護活動の推進</li> <li>事業展開地における雇用の創出・教育支援・地域との交流</li> <li>環境関連法規制違反・事故の発生防止</li> <li>災害時輸送への貢献</li> <li>地域社会との共生を目的とした社会貢献活動</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>地域イベントへの参加</li> <li>事業所イベントへの招待</li> <li>いすゞプラザ</li> <li>社会科見学受入</li> </ul>