財務・非財務パフォーマンス

主要財務データ	47
財政状態および経営成績の分析	48
連結財務諸表	52
財務ハイライト	56
非財務ハイライト	57

主要財務データ

いすゞ自動車株式会社および連結子会社

連結

（百万円）

事業年度:	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
売上高	1,400,074	1,655,588	1,760,858	1,879,442	1,926,967	1,953,186	2,070,359	2,149,168	2,079,936	**1,908,150**
売上原価	1,189,109	1,400,877	1,441,483	1,543,661	1,574,885	1,623,948	1,700,726	1,765,270	1,730,354	**1,605,111**
売上総利益	210,964	254,710	319,374	335,780	352,081	329,238	369,632	383,898	349,582	**303,038**
販売費および一般管理費	113,591	123,927	145,125	164,669	180,522	182,793	202,867	207,116	208,999	**207,305**
営業利益	97,373	130,783	174,219	171,111	171,559	146,444	166,765	176,781	140,582	**95,732**
経常利益	102,893	141,719	186,620	187,411	186,690	152,022	173,616	189,001	150,876	**104,265**
税金等調整前当期純利益	101,881	138,213	188,448	184,251	186,379	148,921	176,095	186,108	143,511	**86,829**
親会社に帰属する当期純利益	91,256	96,537	119,316	117,060	114,676	93,858	105,663	113,444	81,232	**42,708**
事業年度末:										
総資産	1,213,402	1,340,822	1,521,757	1,800,998	1,808,377	1,879,853	2,066,539	2,130,894	2,152,090	**2,244,970**
純資産	479,644	620,959	768,953	914,451	897,650	962,107	1,086,510	1,116,335	1,133,381	**1,205,013**

単体

（百万円）

事業年度:	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
売上高	943,656	967,489	986,822	1,060,028	1,076,360	1,065,886	1,081,384	1,130,825	1,074,968	**922,628**
売上原価	800,826	814,986	824,606	895,517	914,721	919,225	931,700	976,838	938,856	**814,661**
売上総利益	142,829	152,502	162,215	164,510	161,638	146,661	149,684	153,986	136,111	**107,966**
販売費および一般管理費	76,722	80,614	88,603	98,616	97,334	96,391	103,139	104,136	104,351	**101,409**
営業利益	66,106	71,888	73,612	65,893	64,304	50,269	46,544	49,849	31,760	**6,556**
経常利益	73,615	76,603	79,358	78,931	108,624	100,330	71,745	100,413	89,796	**60,425**
税引前当期純利益	72,187	78,815	79,748	78,131	107,554	98,927	69,875	95,422	79,055	**50,790**
当期純利益	79,029	53,689	56,543	67,070	91,905	87,310	58,476	83,719	70,964	**49,275**
事業年度末:										
総資産	836,916	841,816	848,411	936,803	965,977	1,025,050	1,053,710	1,035,508	1,030,852	**1,117,071**
純資産	356,397	400,589	438,677	468,720	475,388	544,117	593,999	573,641	604,015	**657,786**

財政状態および経営成績の分析

（注：記載金額は億円未満を切り捨てて表示しております）

（1）2021年3月期の経営成績等の状況の概要

①経営成績の状況

2021年3月期の経済状況は、新型コロナウイルス感染症（COVID-19）の世界的な感染拡大の影響を大きく受けました。商用車市場も、第3四半期以降は回復傾向にあるものの、新型コロナウイルス感染症の感染拡大により需要が大きく落ち込みました。

このような経営環境の中、当社は前中期経営計画（2019年3月期から2021年3月期まで）（以下、「前中計」という）で掲げた中長期に目指す姿「人々の生活環境、社会の生産活動を支えるCV・LCVとパワートレインのエクセレント・カンパニーとして広く愛される会社」を目指し、取り組んでまいりました。

具体的には、アライアンス体制の構築に、引き続き取り組みました。2020年10月にボルボ・グループと商用車分野における戦略的提携に関する基本契約を締結し、2021年4月より本格的な協業を開始しております。この戦略的提携によりそれぞれが得意とする領域を相互に補完しながら、お互いの持つ優れた技術とスケールメリットを活かし、商用車における既存技術および先進技術開発の協業を進めます。共に物流の将来課題に挑み、社会とお客様に提供する価値の最大化と、商用車業界の新たな価値の創造を目指してまいります。加えて、2021年3月には日野およびトヨタと新たな協業で輸送課題の解決やカーボンニュートラル実現への貢献を目指すことで合意しました。当社と日野が培った商用事業基盤に、トヨタのCASE技術を組み合わせることで、CASEの社会実装・普及に向けたスピードを加速し、商用車を使って人・モノの移動を支える輸送業が直面する、輸送効率の向上、ドライバーの人手不足や長時間労働をはじめとする様々な課題やカーボンニュートラル社会の実現に貢献することを目指していきます。

2021年3月期の国内車両販売台数は、小型車はシェア40.8%と高い評価を得たものの、全需減少に伴い販売台数は減少しており、2020年3月期に比べ10,282台（14.4%）減少の61,071台となりました。

海外車両販売台数は、主にアジアで全需が減少したことを受け、2020年3月期に比べ44,806台（10.2%）減少の393,064台となりました。この結果、国内と海外を合わせた連結総販売台数は、2020年3月期に比べ55,088台（10.8%）減少の454,135台となりました。

これらの結果、2021年3月期の業績は次のとおりです。

	2021年3月期	2020年3月期比	
売上高	19,081億円	△1,717億円	△8.3%
営業利益	957億円	△448億円	△31.9%
経常利益	1,042億円	△466億円	△30.9%
親会社株主に帰属する当期純利益	427億円	△385億円	△47.4%

損益につきましては、原価低減活動による採算改善や費用削減を進めたものの、売上高減少を受け、営業利益は957億円（2020年3月期比31.9%減）となりました。また、経常利益は1,042億円（2020年3月期比30.9%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は427億円（2020年3月期比47.4%減）となりました。

②財政状態の状況

2021年3月期末の総資産は、2020年3月期末に比べて928億円増加し、2兆2,449億円となりました。

負債は、2020年3月期末に比べて212億円増加し、1兆399億円となりました。

純資産は、2020年3月期末に比べて716億円増加し、1兆2,050億円となりました。

自己資本比率は45.5%（2020年3月期末44.3%）となりました。

有利子負債につきましては、2020年3月期末に比べて201億円減少の3,165億円となりました。

③キャッシュ・フローの状況

2021年3月期末における現金および現金同等物（以下、「資金」という）につきましては、営業活動により獲得した2,229億円を、投資活動に934億円、財務活動に552億円、それぞれ資金を使用したこと等により、2020年3月期末に比べて826億円増加し、3,866億円となりました。

なお、営業活動によるキャッシュ・フローから投資活動によるキャッシュ・フローを控除して計算した、フリーキャッシュ・フローは、1,295億円の資金流入（2020年3月期比317.2%増）となっています。

［営業活動によるキャッシュ・フロー］

営業活動により獲得した資金は、2,229億円（2020年3月期比80.2%増）となりました。

これは、税金等調整前当期純利益を868億円、減価償却費を823億円計上し、たな卸資産の減少により384億円、仕入債務の増加により159億円の資金流入があった一方で、売上債権の増加により112億円、法人税等の支払により306億円の資金流出などがあったことによります。

[投資活動によるキャッシュ・フロー]

投資活動により使用した資金は、934億円(2020年3月期比0.8%増)となりました。

これは、固定資産の取得による支出が978億円あったことが主な要因です。

[財務活動によるキャッシュ・フロー]

財務活動により使用した資金は、552億円(2020年3月期比119.8%増)となりました。

これは、長期借入の返済で848億円、配当金の支払で214億円、および非支配株主への配当金の支払で162億円の資金流出があった一方で、長期借入の実行で433億円、社債の発行で500億円の資金流入があったことが主な要因です。

(2)経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識および分析・検討内容は次のとおりです。

なお、文中における将来に関する事項は、2021年6月25日現在において当社グループが判断したものです。

財政状態および経営成績の状況に関する認識および分析・検討内容

(イ)概観

[CV販売]

2021年3月期におけるCV車両の販売台数は、2020年3月期から44,537台(18.2%)減少の200,729台となりました。

国内では、新型コロナウイルス感染症により、前半期に全需が大きく落ち込みました。後半期はほぼ前年並みまで回復しましたが、前半期の全需の減少による影響を受け、2020年3月期から10,282台(14.4%)減少の61,071台となりました。海外でも、新型コロナウイルス感染症により、前半期は全需が大きく落ち込みましたが、後半期からは市場は総じて回復基調へ転じました。その結果、全体では2020年3月期から34,255台(19.7%)減少の139,658台となりました。

なお、国内の普通トラックのシェアは、安定した販売を行い、2020年3月期比+1.3%の33.8%と増加しました。また、小型トラックのシェアは、排ガス規制対応前の駆け込み需要による反動減もあり、2020年3月期比△1.6%の40.8%と減少しました。

・CV車両販売台数

		2020年3月期(台)	2021年3月期(台)	増減台数(台)	増減率(%)
国内	大型・中型	28,945	26,757	△2,188	△7.6
	小型	42,408	34,314	△8,094	△19.1
	計	71,353	61,071	△10,282	△14.4
北米	大型・中型	1,422	1,572	150	10.5
	小型	27,561	19,765	△7,796	△28.3
	計	28,983	21,337	△7,646	△26.4
アジア	大型・中型	16,061	11,986	△4,075	△25.4
	小型	45,283	31,180	△14,103	△31.1
	計	61,344	43,166	△18,178	△29.6
その他地域	大型・中型	19,375	15,910	△3,465	△17.9
	小型	64,211	59,245	△4,966	△7.7
	計	83,586	75,155	△8,431	△10.1
合計	大型・中型	65,803	56,225	△9,578	△14.6
	小型	179,463	144,504	△34,959	△19.5
	計	245,266	200,729	△44,537	△18.2

[LCV販売]

2021年3月期におけるLCV車両の販売台数は、2020年3月期から10,551台(4.0%)減少の253,406台となりました。

アジアでは、新型コロナウイルス感染症による影響を受け、前半期に全需が大きく落ち込みましたが、第2四半期以降は回復基調が続きました。その結果、販売台数は2020年3月期から14,475台(8.0%)減少の166,247台となりました。その他地域においては、後半期より新型モデルの販売が本格化したこと等により、全体では2020年3月期から3,924台(4.7%)増加の87,159台となりました。

なお、タイではLCVの全需が減少しましたが、引き続き新型モデルが高評価をいただき、シェアは42.3%※と前年を上回りました。

※2020年3月期までは1月～12月までの暦年の累計実績を表示しておりましたが、2021年3月期より4月～3月までの年度の累計実績を表示しています。

・LCV車両販売台数

	2020年3月期(台)	2021年3月期(台)	増減台数(台)	増減率(%)
アジア	180,722	166,247	△14,475	△8.0
その他地域	83,235	87,159	3,924	4.7
合計	263,957	253,406	△10,551	△4.0

[パワートレイン出荷]

2021年3月期における産業用エンジンの出荷基数は、好調な中国の建機需要を受け、2020年3月期から15,135台(12.3%)増加の138,021台となりました。

・産業用エンジン出荷基数

	2020年3月期(台)	2021年3月期(台)	増減台数(台)	増減率(%)
計	122,886	138,021	15,135	12.3

(ロ)2021年3月期の経営成績についての分析

[売上高]

売上高につきましては、主に国内・海外における車両販売台数の減少等により2020年3月期に比べ、1,717億円(8.3%)減少の1兆9,081億円となりました。内訳は、国内が7,516億円(2020年3月期比9.1%減)、海外が1兆1,565億円(2020年3月期比7.7%減)です。

[営業利益]

2021年3月期の営業利益は957億円(2020年3月期比31.9%減)となりました。

主な変動要因としては、原価低減活動による90億円および新型コロナウイルス感染症に関する特別損失を含む費用増減他による121億円が増益要因となった一方で、販売量の減少等による売上変動/構成差による660億円が減益要因になったことによるものです。

この結果、2021年3月期における売上高営業利益率は5.0%(2020年3月期6.8%)となりました。

・営業利益の増減分析(2020年3月期比)	(億円)
費用増減他	122
原価低減活動	90
為替変動	0
経済変動	0
売上変動/構成差	△660
合計	△448

[営業外損益]

2021年3月期における営業外損益は85億円の利益であり、2020年3月期に比べて17億円減益となっています。

主に支払補償費が2020年3月期に比べて22億円減少し増益要因となった一方で、受取利息および受取配当金から支払利息を差し引いた純額は25億円の利益となりましたが、受取利息等の減少により2020年3月期に比べて21億円減少したほか、持分法による投資利益が29億円減少したことが減益要因となりました。

[特別損益]

2021年3月期における特別損益は174億円の損失となり、2020年3月期に比べて100億円の減益になりました。2021年3月期の主な項目として、特別損失で、固定資産処分損、減損損失、新型コロナウイルス感染症に関する損失が挙げられ、特別利益で、固定資産売却益、投資有価証券売却益が挙げられます。

[税金費用]

法人税、住民税および事業税と法人税等調整額とを加えた金額は、2020年3月期では410億円の損失でしたが、2021年3月期では342億円の損失となりました。

[非支配株主に帰属する当期純利益]

非支配株主に帰属する当期純利益は、主にアセアン現地法人、北米現地法人、国内部品製造会社の非支配株主等に帰属する当期純利益からなり、2020年3月期の212億円に対し、2021年3月期は98億円となりました。

[親会社株主に帰属する当期純利益]

2021年3月期における親会社株主に帰属する当期純利益は427億円となり、2020年3月期に比べて385億円の減益となりました。1株当たり当期純利益は57.91円となりました。

(ハ)2021年3月期の財政状態についての分析

[資産]

2021年3月期末の総資産は、2020年3月期末に比べて928億円増加し、2兆2,449億円となりました。

主な要因といたしましては、たな卸資産が355億円、繰延税金資産が146億円減少した一方で、現金および預金が833億円、投資有価証券が371億円、売上債権が208億円増加したことによります。

[負債]

負債は、2020年3月期末に比べて212億円増加し、1兆399億円となりました。

主な要因といたしましては、有利子負債が201億円減少した一方で、仕入債務が259億円、その他流動負債が117億円増加したことによります。

[純資産]

純資産は、2020年3月期末に比べて716億円増加し、1兆2,050億円となりました。

主な要因といたしましては、剰余金の配当を214億円行った一方で、親会社株主に帰属する当期純利益を427億円計上したことに加え、その他有価証券評価差額金が273億円、為替換算調整勘定が133億円増加したことによります。

(ニ)資本の財源および資金の流動性に係る情報

[資金需要]

当社グループにおける主な資金需要は、製品製造のための材料・部品の購入費、製造費用、製品・商品の仕入、販売費および一般管理費、運転資金および設備投資資金です。

[資金調達の状況]

運転資金については返済期限が1年以内の短期借入金で、通常各々の会社が運転資金として使用する現地の通貨で調達しています。設備投資資金については原則として資本金、内部留保といった自己資金でまかなうこととしています。今後、投融資の実行に伴い借入金・社債等による資金調達を検討する可能性があります。

[資金の流動性]

CASEの時代を迎え、当社を取り巻くコンペティター、パートナー、ステークホルダーは多様化しかつグローバルに広がりました。このような状況変化の中でも認められる企業であり続けるためには、今までの経営風土のあり方を変える必要性を強く認識しています。

当社は今後、「ESGを視点とした経営」を基本に置き、先行するグローバルメーカーをベンチマークし、この変革に取り組みたいと考えています。グローバル化、多様化するステークホルダーの皆様と共に発展するため、安定した自己資本の積み上がりを背景に、資本効率をより重視する経営を目指し、変化の激しい不透明な時代にあっても持続安定的な株主還元の実現を目指してまいります。

具体的には、当社が提供する商品とサービス力の強化を通じ社会的価値を高めることにより資本効率を高め、5年後のROE15%を目指します。

また、変化の激しい不透明な時代にあっても持続安定的な株主還元を実現するため、「中期経営計画2024」(2022年3月期から2024年3月期まで)の期間中の配当性向は平均40%を目指します。さらに、資本の効率を重視する経営の一環として、機動的な自社株取得も検討してまいります。

当社グループは、2024年3月期を最終年度とする中期経営計画に基づき、事業で創出される営業キャッシュ・フローを原資に投資、借入返済、株主還元に充当し、M&A等に係る資金は主として借入金、社債等で対応することによってこれらの目標の実現に向け取り組んでまいります。

なお、手元資金の流動性には絶えず注視が必要ですが、当社グループは現金および現金同等物に加え、主要銀行とコミットメントライン契約を締結しており、金融市場の急激な環境変化にも対応できる流動性を保持していると考えています。

連結財務諸表

連結貸借対照表（2020年および2021年3月31日現在）

（百万円）

資産	2020	2021
資産の部		
流動資産		
現金および預金	321,427	404,754
受取手形および売掛金	266,919	287,790
リース債権およびリース投資資産	136,852	135,997
商品および製品	215,111	182,328
仕掛品	25,352	25,207
原材料および貯蔵品	83,342	80,728
その他	71,631	67,793
貸倒引当金	△ 1,098	△ 1,253
流動資産合計	1,119,539	1,183,346
固定資産		
有形固定資産		
建物および構築物	174,478	178,417
機械装置および運搬具	171,604	163,673
土地	282,125	284,836
リース資産	5,000	4,684
賃貸用車両	68,280	78,693
建設仮勘定	29,721	28,301
その他	30,711	28,955
有形固定資産合計	761,922	767,563
無形固定資産		
のれん	4,573	2,018
その他	18,701	16,945
無形固定資産合計	23,274	18,964
投資その他の資産		
投資有価証券	154,556	191,682
長期貸付金	987	1,043
退職給付に係る資産	2,158	2,372
繰延税金資産	58,502	43,854
その他	31,822	37,163
貸倒引当金	△ 674	△ 1,020
投資その他の資産合計	247,352	275,096
固定資産合計	1,032,550	1,061,623
資産合計	2,152,090	2,244,970

（百万円）

負債および純資産	2020	2021
負債の部		
流動負債		
支払手形および買掛金	312,048	329,540
電子記録債務	49,897	58,382
短期借入金	80,178	52,913
リース債務	5,568	5,918
未払法人税等	17,060	17,507
未払費用	48,226	57,800
賞与引当金	20,619	20,242
役員賞与引当金	233	375
製品保証引当金	6,636	5,921
預り金	3,413	4,353
その他	59,310	71,010
流動負債合計	603,193	623,965
固定負債		
社債	—	50,000
長期借入金	234,642	193,210
リース債務	16,321	14,518
繰延税金負債	792	582
再評価に係る繰延税金負債	42,135	42,135
メンテナンス引当金	3,886	4,432
役員株式給付引当金	198	136
退職給付に係る負債	99,066	89,015
長期預り金	1,635	1,647
その他	16,837	20,313
固定負債合計	415,515	415,991
負債合計	1,018,708	1,039,956
純資産の部		
株主資本		
資本金	40,644	40,644
資本剰余金	42,503	42,599
利益剰余金	924,729	849,673
自己株式	△ 150,441	△ 54,090
株主資本合計	857,436	878,826
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	25,597	52,942
繰延ヘッジ損益	302	△ 796
土地再評価差額金	83,881	83,881
為替換算調整勘定	△ 5,517	7,830
退職給付に係る調整累計額	△ 8,760	△ 901
その他の包括利益合計	95,503	142,955
非支配株主持分	180,442	183,230
純資産合計	1,133,381	1,205,013
負債純資産合計	2,152,090	2,244,970

連結財務諸表

連結損益計算書（2020年および2021年3月31日終了年度）

（百万円）

	2020	2021
売上高	2,079,936	**1,908,150**
売上原価	1,730,354	**1,605,111**
売上総利益	349,582	**303,038**
販売費および一般管理費	208,999	**207,305**
営業利益	140,582	**95,732**
営業外収益		
受取利息	4,534	**3,144**
受取配当金	2,997	**2,313**
持分法による投資利益	8,033	**5,066**
受取賃貸料	184	**162**
為替差益	329	**1,746**
その他	3,607	**4,040**
営業外収益合計	19,686	**16,474**
営業外費用		
支払利息	2,833	**2,859**
訴訟和解金	52	**840**
支払補償費	2,650	**443**
通貨オプション料	1,005	**290**
その他	2,851	**3,506**
営業外費用合計	9,392	**7,941**
経常利益	150,876	**104,265**
特別利益		
固定資産売却益	289	**180**
投資有価証券売却益	14	**714**
特別利益合計	304	**895**
特別損失		
固定資産処分損	1,987	**975**
減損損失	190	**13,840**
投資有価証券売却損	19	**38**
投資有価証券評価損	5,317	**176**
新型コロナウイルス感染症に関する損失	—	**3,298**
その他	155	**—**
特別損失合計	7,669	**18,331**
税金等調整前当期純利益	143,511	**86,829**
法人税、住民税および事業税	40,141	**31,666**
法人税等調整額	880	**2,626**
法人税等合計	41,022	**34,292**
当期純利益	102,489	**52,537**
非支配株主に帰属する当期純利益	21,256	**9,828**
親会社株主に帰属する当期純利益	81,232	**42,708**

連結包括利益計算書（2020年および2021年3月31日終了年度）

（百万円）

	2020	2021
当期純利益	102,489	**52,537**
その他包括利益		
その他有価証券評価差額金	△ 13,345	**27,565**
繰延ヘッジ損益	170	**△ 1,098**
為替勘定調整勘定	△ 19,294	**17,366**
退職給付に係る調整額	△ 1,635	**7,757**
持分法適用会社に対する持分相当額	△ 857	**△ 28**
その他包括利益合計	△ 34,962	**51,561**
包括利益	67,526	**104,098**
（内訳）		
親会社株主に係る包括利益	51,088	**90,160**
非支配株主に係る包括利益	16,438	**13,938**

連結財務諸表

連結株主資本等変動計算書（2020年および2021年3月31日終了年度）

（百万円）

	株主資本					その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
2019年3月31日現在	40,644	42,129	871,845	△150,485	**804,134**	38,754	83,880	131	10,195	△ 7,314	**125,647**	**186,553**	**1,116,335**
会計方針の変更による累積的影響額			△ 287		**△ 287**								**△ 287**
会計方針の変更を反映した当期首残高	40,644	42,129	871,558	△150,485	**803,847**	38,754	83,880	131	10,195	△ 7,314	**125,647**	**186,553**	**1,116,047**
剰余金の配当			△ 28,061		**△ 28,061**								**△ 28,061**
土地再評価差額金の取崩			△ 0		**△ 0**								**△ 0**
親会社株主に帰属する当期純利益			81,232		**81,232**								**81,232**
自己株式の取得				△ 5	**△ 5**								**△ 5**
自己株式の処分				50	**50**								**50**
非支配株主との取引による資本剰余金の増減		374			**374**								**374**
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額（純額）						△ 13,156	0	170	△ 15,713	△ 1,446	**△ 30,143**	**△ 6,110**	**△ 36,254**
2020年3月31日現在	40,644	42,503	924,729	△ 150,441	**857,436**	25,597	83,881	302	△ 5,517	△ 8,760	**95,503**	**180,442**	**1,133,381**
剰余金の配当			△ 21,414		**△ 21,414**								**△ 21,414**
親会社株主に帰属する当期純利益			42,708		**42,708**								**42,708**
自己株式の取得				△ 5	**△ 5**								**△ 5**
自己株式の処分				10	**10**								**10**
自己株式の償却		△ 96,336		96,336	**—**								**—**
利益余剰金から資本余剰金への振替		96,336	△ 96,336		**—**								**—**
非支配株主との取引による資本剰余金の増減		95			**95**								**95**
持分法の適用範囲の変動			△ 12	9	**△ 3**								**△ 3**
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額（純額）						27,344	—	△ 1,098	13,347	7,859	**47,452**	**2,788**	**50,241**
2021年3月31日現在	40,644	42,599	849,673	△ 54,090	**878,826**	52,942	83,881	△ 796	7,830	△ 901	**142,955**	**183,230**	**1,205,013**

連結財務諸表

連結キャッシュ・フロー計算書（2021年および2020年3月31日終了年度）

（百万円）

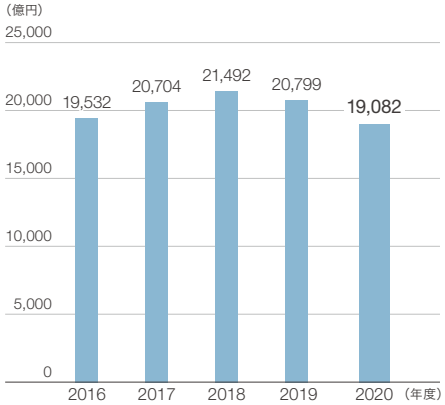
	2020	2021
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	143,511	**86,829**
減価償却費およびのれん償却額	78,678	**84,561**
持分法による投資利益	△ 8,033	**△ 5,066**
製品保証引当金の増減額	△ 188	**△ 715**
賞与引当金の増減額	21	**△ 403**
役員賞与引当金の増減額	△ 201	**179**
貸倒引当金の増減額	△ 38	**567**
メンテナンス引当金の増減	△ 1,929	**545**
役員株式給付引当金の増減	△ 11	**△ 62**
退職給付に係る負債の増減額	△ 446	**17**
受取利息および受取配当金	△ 7,531	**△ 5,458**
支払利息	2,833	**2,859**
固定資産売却損益	△ 289	**△ 180**
固定資産処分損益	1,987	**975**
投資有価証券売却損益	4	**△ 675**
投資有価証券評価損益	5,317	**176**
固定資産減損損益	190	**13,840**
その他の特別損益	155	**—**
売上債権の増減額	23,232	**△ 11,255**
リース債権およびリース投資資産の増減額	△ 19,121	**855**
たな卸資産の増減額	△ 25,039	**38,494**
その他の流動資産の増減額	△ 14,306	**2,383**
仕入債務の増減額	△ 14,098	**15,981**
未払費用の増減額	△ 2,642	**8,285**
預り金の増減額	△ 635	**928**
その他の流動負債の増減額	△ 1,482	**14,574**
その他	△ 285	**703**
小計	159,649	**248,943**
利息および配当金の受取額	11,032	**7,545**
利息の支払額	△ 2,841	**△ 2,906**
法人税等の支払額	△ 44,139	**△ 30,664**
営業活動によるキャッシュ・フロー	123,701	**222,918**

（百万円）

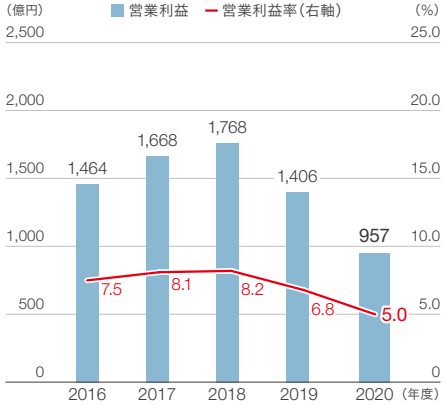
	2020	2021
投資活動によるキャッシュ・フロー		
投資有価証券の購入に係る支出	△ 434	**△ 49**
投資有価証券の売却による収入	52	**2,419**
固定資産の購入による支出	△ 103,467	**△ 97,891**
固定資産の売却による収入	6,475	**5,492**
長期貸付の実行による支出	△ 333	**△ 351**
長期貸付の回収による収入	312	**340**
短期貸付金の純増減額	△ 5	**168**
定期預金の純増減額	5,188	**△ 369**
その他	△ 446	**△ 3,172**
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 92,659	**△ 93,413**
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の増減額	7,408	**△ 26,776**
長期借入の実行による収入	59,000	**43,300**
長期借入の返済による支出	△ 37,289	**△ 84,873**
社債の発行による収入	—	**50,000**
非支配株主からの払込による収入	—	**5,426**
リース債務の返済による支出	△ 4,074	**△ 4,496**
自己株式の取得による支出	△ 5	**△ 4**
親会社による配当金の支払額	△ 28,057	**△ 21,412**
非支配株主への配当金の支払額	△ 20,665	**△ 16,258**
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	△ 1,469	**△ 180**
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 25,153	**△ 55,275**
現金および現金同等物に係る換算差額	△ 7,225	**8,465**
現金および現金同等物の当期増減額	△ 1,336	**82,695**
現金および現金同等物の期首残高	305,311	**303,974**
現金および現金同等物の期末残高	303,974	**386,670**

財務ハイライト

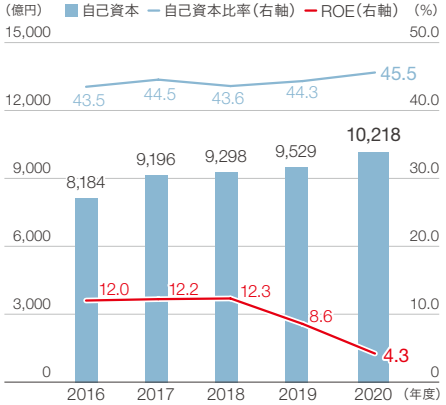
売上高



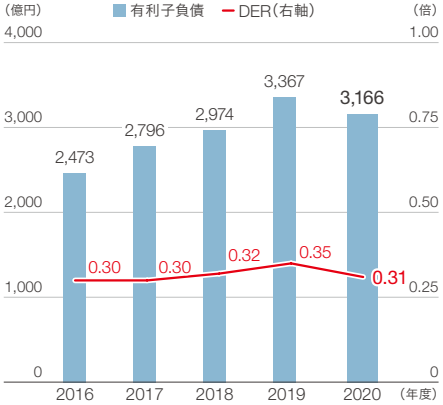
営業利益



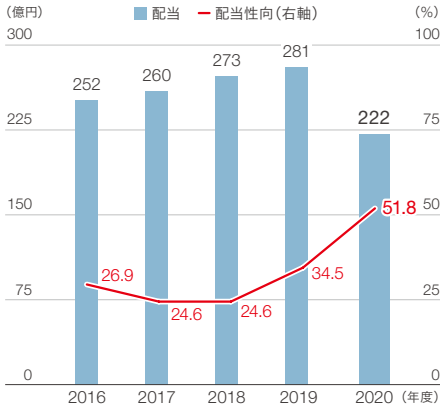
自己資本／ROE



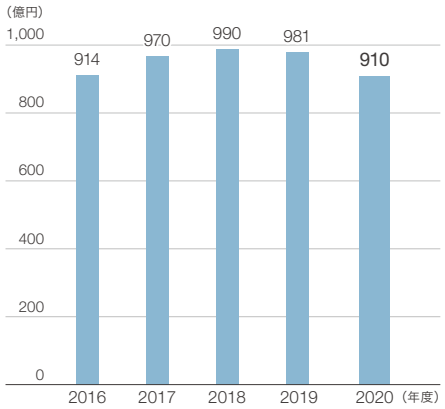
有利子負債／DER



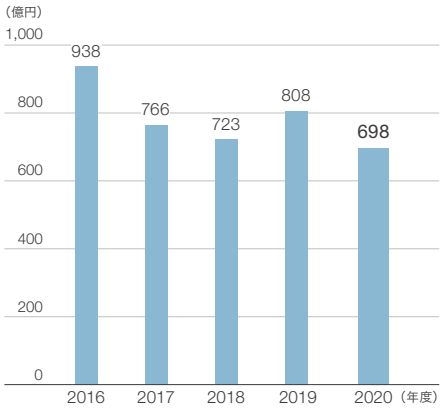
配当



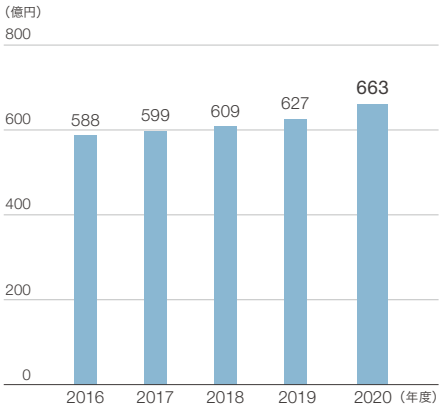
研究開発費



設備投資



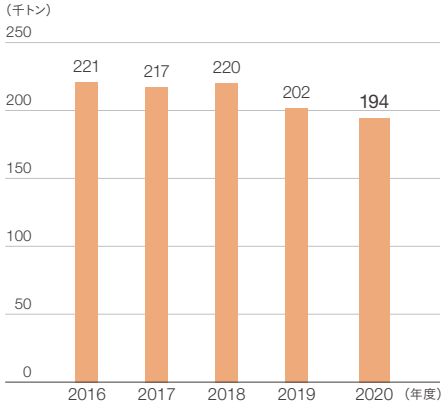
減価償却費



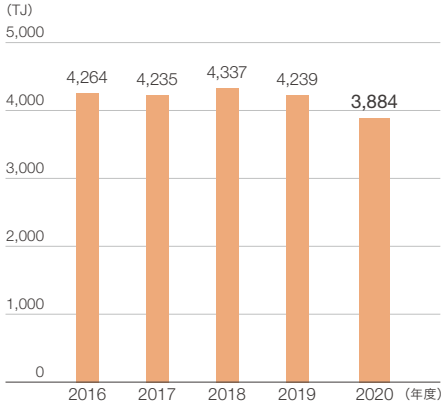
※財務ハイライトの掲載データはいすゞグループ全体を対象としています。

非財務ハイライト

エネルギー起因CO_2排出量

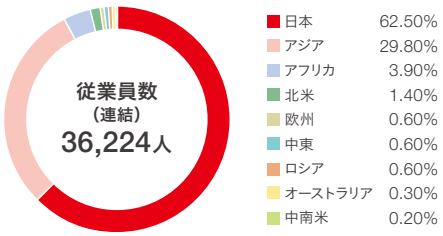


エネルギー消費量

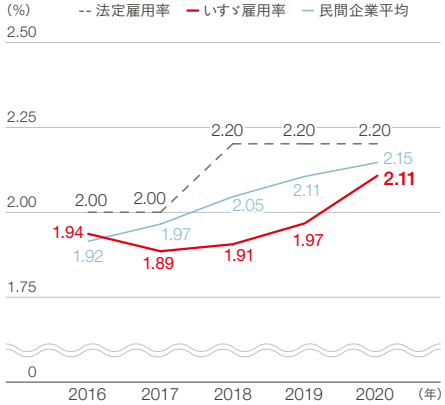


地域別従業員数

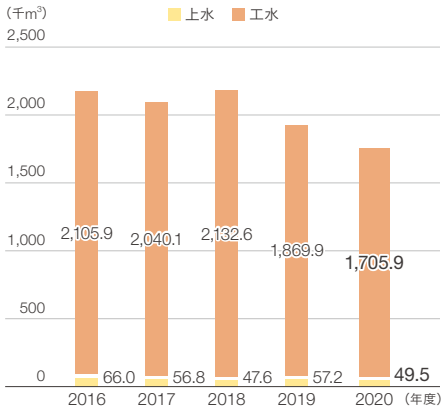
(2021年3月末現在)



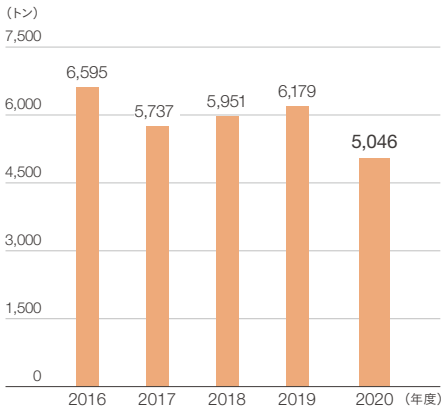
障がい者雇用率※1



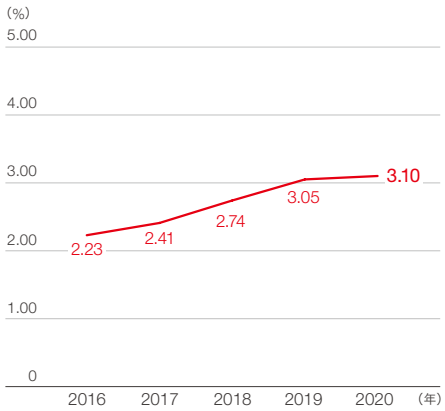
水資源使用量※2



廃棄物排出量

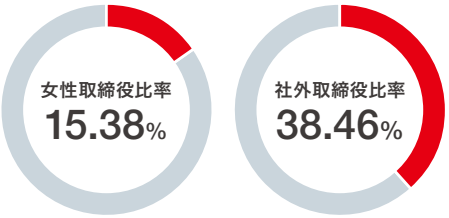


女性管理職比率※1・3



取締役会の構成

(2021年6月25日現在)



※非財務ハイライトの掲載データは「地域別従業員数」を除き、いすゞ自動車株式会社(単体)を対象としています。
※1 各年6月時点　※2 本社は含まず　※3 出向者を除く