

# 第114期 決算報告書

平成27年4月1日～平成28年3月31日



「運ぶ」を支え、環境と未来をひらく

**ISUZU**

(証券コード：7202)

# 株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。



取締役会長

細井 行



取締役社長

片山 正則

当社第114期（平成27年4月1日から平成28年3月31日まで）の「決算報告書」をお届けするに当たり、皆様にご挨拶申し上げます。

当連結会計年度の世界経済は、中国をはじめとするアジア新興国等では弱さがみられましたものの、全体としては緩やかに回復してまいりました。わが国経済につきましても、新興国経済の減速の影響などから輸出・生産面に鈍さがみられましたものの、緩やかな回復を続けてまいりました。

当連結会計年度の国内車両販売台数につきましては、前連結会計年度に比べ2,271台（3.1%）減少し、70,529台となりました。海外車両販売台数につきましては、北米などの先進国での販売は堅調に推移しましたが、新興国や資源国での販売が減少し、前連結会計年度に比べ924台（0.2%）減少の437,567台となりました。

この結果、国内と海外を合わせた連結総販売台数は、前連結会計年度に比べ3,195台（0.6%）減少の508,096台となりました。

売上高につきましては、車種構成の変化により車両の売上高が増加したこと、および保有事業の売り上げを順調に伸ばした結果、前連結会計年度に比べ475億円（2.5%）増加し、1兆9,269億円となりました。内訳は、国内が6,931億円（前連結会計年度比1.7%増）、海外が1兆2,338億円（前連結会計年度比3.0%増）であります。

損益につきましては、研究開発費などの成長戦略関連費

用が増加しましたが、採算改善活動を確実に進めたことにより、営業利益は1,715億円（前連結会計年度比0.3%増）となりました。また、経常利益は1,866億円（前連結会計年度比0.4%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は1,146億円（前連結会計年度比2.0%減）となりました。

当期の配当金につきましては、中間配当金を1株当たり16円実施いたしましたほか、期末配当金を1株当たり16円として、第114回定時株主総会にてご承認いただきました。これにより、中間配当金を含めました当期の配当金は1株当たり32円となります。

平成29年3月期につきましては、国内、北米、豪州といった先進国につきましては底堅い需要が期待できますが、新興国や資源国を中心に全体としては不透明な状況が継続すると考えられます。また、為替動向や原油価格の市場への影響も引き続き予断を許さないものと考えられます。

このような経営環境のもと、当社グループは、今後の成長戦略に必要な費用は継続して投入してまいります。国内での売り上げや保有事業の売り上げを伸ばすとともに、採算改善活動を継続することで増益を目指してまいります。

同時に、品質の管理・向上とコンプライアンス体制の強化にも、一層の力をいれて取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

なお、平成29年3月期の通期業績予想につきましては以下の通りです。

(単位：億円)

	第2四半期連結 累計期間	通期
売上高	8,810	18,600
営業利益	710	1,750
経常利益	780	1,870
親会社株主に帰属 する当期純利益	400	1,150
1株当たりの配当金	中間配当金 16円	期末配当金 16円

(注1) 次期の見通しにつきましては、現時点で入手可能な情報に基づき、当社が合理的と判断した見通しであり、世界経済の情勢や市場の動向、為替相場の変動などリスクや不確実性を含んでおります。実際の業績はこれら見通しと大きく異なる場合がありますので、この次期見通しに全面的に依拠して投資等の判断を行うことは差し控えていただきますようお願いいたします。

(注2) 文中においては、億円未満を切り捨てて記載してあります。また%の表示は小数点以下第2位を四捨五入して記載してあります。

## ■新商品

### 大型トラック「ギガ」をフルモデルチェンジ

当社は、平成27年10月に、大型トラック「ギガ」シリーズの主力の車型をフルモデルチェンジし、全国一斉に発売いたしました。

大型トラック「ギガ」では、快適な運転環境、省燃費、トータルセーフティ、積載能力、情報通信による遠隔サポートという5つの視点で、従来の性能に磨きをかけました。特に、情報通信による遠隔サポートにつきましては、データ通信とインターネットを融合し車両データを遠隔で解析する仕組み「MIMAMORI」を標準搭載しており、これにより事前に入手した車両データを活用した高度純正整備「PREISM (プレイズム)」を展開することで、お客様の車両の安定稼働確保に向けた取り組みを強化いたしました。



# 連結財務諸表

## ■ 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	(平成28年3月31日現在)	(平成27年3月31日現在)
<b>資産の部</b>		
流動資産	929,705	939,436
現金及び預金	285,686	339,747
受取手形及び売掛金	249,331	250,137
リース債権およびリース投資資産	64,728	44,141
商品及び製品	174,918	156,743
仕掛品	15,793	14,853
原材料及び貯蔵品	58,363	61,438
繰延税金資産	32,460	31,196
その他	49,358	42,217
貸倒引当金	△ 935	△ 1,039
固定資産	879,564	862,481
有形固定資産	644,357	617,714
建物及び構築物	137,830	131,947
機械装置及び運搬具	161,144	139,494
土地	276,225	274,750
リース資産	9,747	9,463
賃貸用車両	21,136	14,168
建設仮勘定	23,261	36,167
その他	15,012	11,723
無形固定資産	16,449	13,962
のれん	3,303	1,709
その他	13,145	12,253
投資その他の資産	218,757	230,804
投資有価証券	145,688	157,273
長期貸付金	1,466	1,598
退職給付に係る資産	367	29
繰延税金資産	33,319	27,642
その他	39,852	46,137
貸倒引当金	△ 1,937	△ 1,876
<b>資産合計</b>	<b>1,809,270</b>	<b>1,801,918</b>

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	(平成28年3月31日現在)	(平成27年3月31日現在)
<b>負債の部</b>		
流動負債	565,277	585,093
支払手形及び買掛金	328,621	332,092
電子記録債務	23,297	21,072
短期借入金	68,530	81,597
リース債務	3,184	3,311
未払法人税等	21,415	21,499
未払費用	47,279	47,003
賞与引当金	18,242	17,473
役員賞与引当金	100	—
製品保証引当金	7,845	8,779
預り金	3,235	3,433
その他	43,524	48,830
固定負債	346,342	302,373
長期借入金	180,067	136,341
リース債務	6,957	6,522
繰延税金負債	2,161	2,746
再評価に係る繰延税金負債	42,135	44,535
退職給付に係る負債	102,911	101,963
長期預り金	1,442	1,422
その他	10,666	8,839
<b>負債合計</b>	<b>911,620</b>	<b>887,467</b>
<b>純資産の部</b>		
株主資本	647,686	609,181
資本金	40,644	40,644
資本剰余金	41,610	41,786
利益剰余金	635,691	547,465
自己株式	△ 70,259	△ 20,716
その他の包括利益累計額	103,677	145,362
その他有価証券評価差額金	12,025	23,644
繰延ヘッジ損益	174	△ 25
土地再評価差額金	84,212	82,147
為替換算調整勘定	20,302	52,569
退職給付に係る調整累計額	△ 13,036	△ 12,972
非支配株主持分	146,285	159,907
<b>純資産合計</b>	<b>897,650</b>	<b>914,451</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>1,809,270</b>	<b>1,801,918</b>

(注) 金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

## ■ 連結損益計算書（要旨）

（単位：百万円）

科目	当期	前期
	（自平成27年4月1日 至平成28年3月31日）	（自平成26年4月1日 至平成27年3月31日）
売上高	1,926,967	1,879,442
売上原価	1,574,885	1,543,661
売上総利益	352,081	335,780
販売費及び一般管理費	180,522	164,669
営業利益	171,559	171,111
営業外収益	21,834	24,408
営業外費用	6,704	8,109
経常利益	186,690	187,411
特別利益	2,840	377
特別損失	3,151	3,536
税金等調整前当期純利益	186,379	184,251
法人税、住民税及び事業税	51,655	52,260
法人税等調整額	△ 1,612	△ 7,971
当期純利益	136,336	139,962
非支配株主に帰属する当期純利益	21,659	22,902
親会社株主に帰属する当期純利益	114,676	117,060

（注）金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

## ■ 連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）

（単位：百万円）

科目	当期	前期
	（自平成27年4月1日 至平成28年3月31日）	（自平成26年4月1日 至平成27年3月31日）
営業活動によるキャッシュ・フロー	132,972	151,558
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 96,754	△ 97,352
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 66,690	14,569
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 17,355	25,971
現金及び現金同等物の増減額	△ 47,828	94,747
現金及び現金同等物の期首残高	305,563	210,710
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	1,540	105
現金及び現金同等物の期末残高	259,276	305,563

（注）金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

## ■ 連結株主資本等変動計算書 当期（自平成27年4月1日 至平成28年3月31日）

（単位：百万円）

	株 主 資 本					その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	40,644	41,786	547,465	△20,716	609,181	23,644	△25	82,147	52,569	△12,972	145,362	159,907	914,451
当期変動額													
剰余金の配当			△26,671		△26,671								△26,671
親会社株主に帰属する当期純利益			114,676		114,676								114,676
土地再評価差額金の取崩			220		220								220
自己株式の取得				△49,543	△49,543								△49,543
連結子会社株式の取得による持分の増減		△176			△176								△176
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						△11,618	199	2,065	△32,266	△63	△41,684	△13,622	△55,306
当期変動額合計	-	△176	88,225	△49,543	38,505	△11,618	199	2,065	△32,266	△63	△41,684	△13,622	△16,801
当期末残高	40,644	41,610	635,691	△70,259	647,686	12,025	174	84,212	20,302	△13,036	103,677	146,285	897,650

（注）金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

# 個別財務諸表

## ■ 貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	(平成28年3月31日現在)	(平成27年3月31日現在)
<b>資産の部</b>		
流動資産	357,363	340,175
現金及び預金	64,522	91,717
売掛金	188,956	156,049
製品	33,854	31,885
仕掛品	8,396	8,944
原材料及び貯蔵品	23,455	20,973
前渡金	4,315	3,801
前払費用	3,061	2,484
繰延税金資産	11,534	11,927
短期貸付金	1,653	3,030
未収入金	10,884	7,705
その他	6,729	1,656
固定資産	608,613	596,628
有形固定資産	344,881	332,802
建物	58,995	56,084
構築物	7,370	6,842
機械及び装置	63,026	49,228
車両運搬具	742	570
工具、器具及び備品	7,048	4,915
土地	197,321	197,639
リース資産	1,573	1,654
建設仮勘定	8,803	15,868
無形固定資産	5,836	4,714
ソフトウェア	5,769	4,645
その他	67	69
投資その他の資産	257,895	259,111
投資有価証券	56,102	73,286
関係会社株式	138,632	126,201
出資金	869	86
関係会社出資金	45,197	43,986
長期貸付金	6,141	4,106
長期前払費用	426	366
繰延税金資産	13,521	8,670
その他	1,577	6,976
貸倒引当金	△ 3,806	△ 3,801
投資損失引当金	△ 767	△ 767
<b>資産合計</b>	<b>965,977</b>	<b>936,803</b>

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	(平成28年3月31日現在)	(平成27年3月31日現在)
<b>負債の部</b>		
流動負債	320,013	326,082
支払手形	5,646	7,119
電子記録債務	16,421	15,889
買掛金	182,654	179,014
1年内返済予定の長期借入金	13,926	24,070
リース債務	970	1,081
未払金	9,109	10,906
未払費用	49,781	50,139
未払法人税等	6,452	5,975
前受金	1,323	171
預り金	16,061	13,348
前受収益	298	304
製品保証引当金	7,845	8,779
賞与引当金	9,388	9,254
役員賞与引当金	100	-
設備関係支払手形	32	29
固定負債	170,575	142,001
長期借入金	69,675	38,601
リース債務	350	471
退職給付引当金	57,136	56,995
資産除去債務	240	573
再評価に係る繰延税金負債	41,266	43,567
預り保証金	459	413
その他	1,446	1,378
<b>負債合計</b>	<b>490,588</b>	<b>468,083</b>
<b>純資産の部</b>		
株主資本	380,557	364,743
資本金	40,644	40,644
資本剰余金	49,855	49,855
資本準備金	49,855	49,855
利益剰余金	360,281	294,924
その他利益剰余金	360,281	294,924
繰越利益剰余金	360,281	294,924
自己株式	△ 70,223	△ 20,681
評価・換算差額等	94,830	103,976
その他有価証券評価差額金	11,096	22,559
繰延ヘッジ損益	174	△ 25
土地再評価差額金	83,560	81,443
<b>純資産合計</b>	<b>475,388</b>	<b>468,720</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>965,977</b>	<b>936,803</b>

(注) 金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

## ■ 損益計算書（要旨）

（単位：百万円）

科 目	当 期	前 期
	（自平成27年4月 1日 至平成28年3月31日）	（自平成26年4月 1日 至平成27年3月31日）
売上高	1,076,360	1,060,028
売上原価	914,721	895,517
売上総利益	161,638	164,510
販売費及び一般管理費	97,334	98,616
営業利益	64,304	65,893
営業外収益	48,567	19,012
営業外費用	4,247	5,974
経常利益	108,624	78,931
特別利益	1,391	1,213
特別損失	2,460	2,013
税引前当期純利益	107,554	78,131
法人税、住民税及び事業税	14,512	17,891
法人税等調整額	1,137	△ 6,830
当期純利益	91,905	67,070

（注）金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

## ■ 株主資本等変動計算書 当期（自平成27年4月1日 至平成28年3月31日）

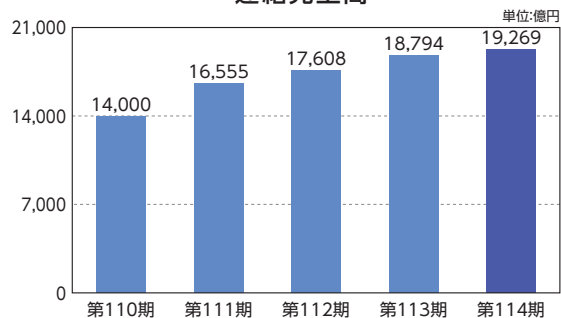
（単位：百万円）

	株 主 資 本						評価・換算差額等				純資産 合計	
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己 株式	株主 資本 合計	その他 有価証券 評価 差額金	繰延 ヘッジ 損益	土地 再評価 差額金		評価・ 換算 差額等 合計
		資本 準備金	資本 剰余金 合計	その他利益 剰余金 繰越利益 剰余金	利益 剰余金 合計							
当期首残高	40,644	49,855	49,855	294,924	294,924	△20,681	364,743	22,559	△25	81,443	103,976	468,720
当期変動額												
剰余金の配当				△26,671	△26,671		△26,671					△26,671
当期純利益				91,905	91,905		91,905					91,905
自己株式の取得						△49,542	△49,542					△49,542
土地再評価差額金の取崩				123	123		123					123
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								△11,463	199	2,117	△9,146	△9,146
当期変動額合計	-	-	-	65,357	65,357	△49,542	15,814	△11,463	199	2,117	△9,146	6,668
当期末残高	40,644	49,855	49,855	360,281	360,281	△70,223	380,557	11,096	174	83,560	94,830	475,388

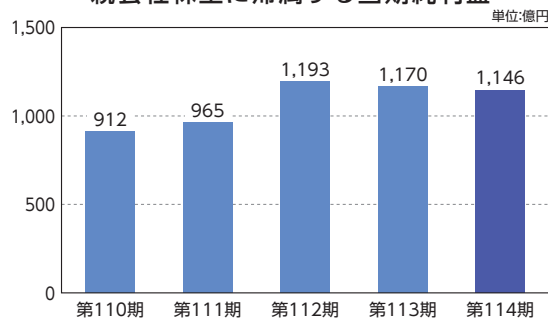
（注）金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

# 財務ハイライト

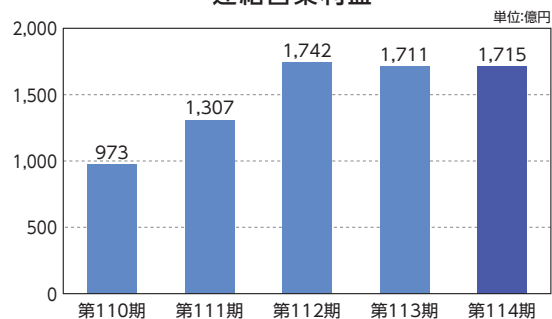
## 連結売上高



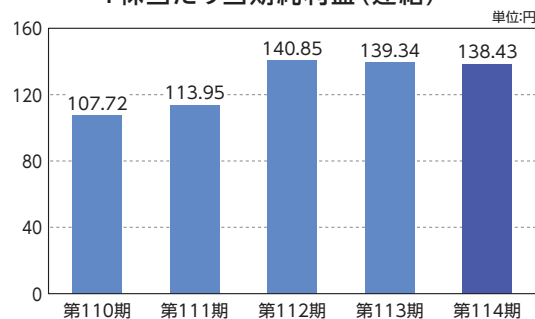
## 親会社株主に帰属する当期純利益



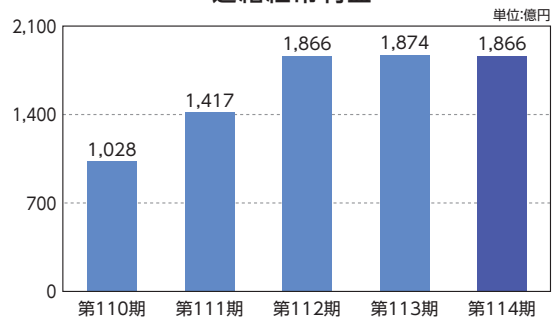
## 連結営業利益



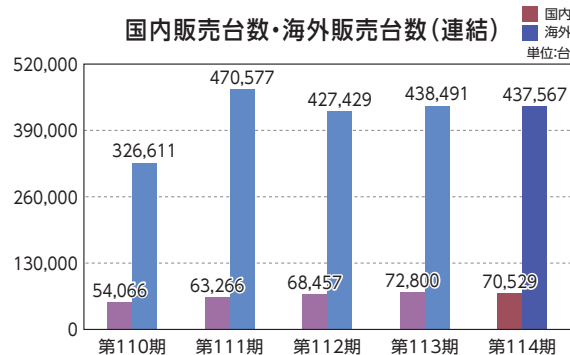
## 1株当たり当期純利益(連結)※



## 連結経常利益



## 国内販売台数・海外販売台数(連結)



※平成26年10月1日付で普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施しておりますが、第110期の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり当期純利益を算定しております。



# 株式の状況 (平成28年3月31日現在)

発行可能株式総数……………1,700,000,000株  
 発行済株式総数……………848,422,669株  
 株主数……………52,369名

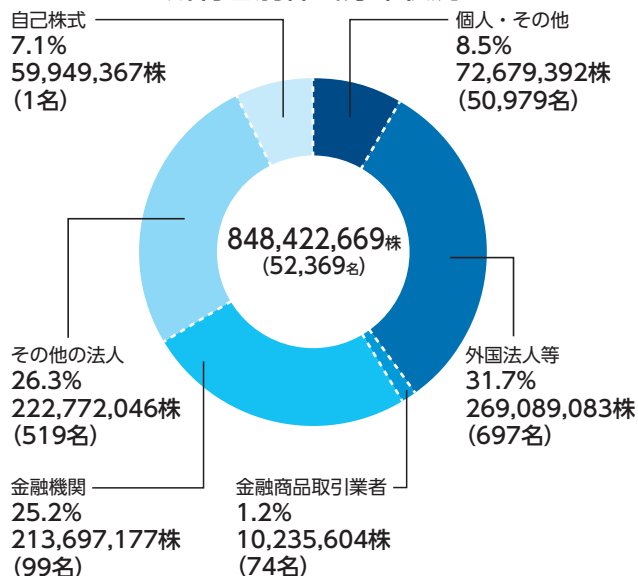
(注) 当社第114期中の発行済株式総数の増減はありません。

## 大株主 (上位10名)

株主名	当社への出資状況	
	持株数(千株)	持株比率(%)
三菱商事株式会社	63,633	8.07
伊藤忠自動車投資合同会社	52,938	6.71
トヨタ自動車株式会社	50,000	6.34
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社 (信託口)	34,714	4.40
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社 (信託口)	27,429	3.48
THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV 10	18,698	2.37
株式会社みずほ銀行	15,965	2.02
JFEスチール株式会社	14,434	1.83
株式会社日本政策投資銀行	13,183	1.67
全国共済農業協同組合連合会	12,650	1.60
合計	303,647	38.51

- (注) 1. 当社は、自己株式59,949,367株を保有しておりますが、上記大株主から除外しております。  
 2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。  
 3. %は小数点以下第3位を四捨五入しております。  
 4. 千株未満は、切り捨てて表示しております。

## 所有者別株式分布状況



(注) %は小数点以下第2位を四捨五入しております。

# 会社概要

## ■ 会社概要 (平成28年3月31日現在)

商号	いすゞ自動車株式会社
創業	大正5年4月
設立	昭和12年4月
資本金	40,644,857,999円
主な事業内容	自動車および部品ならびに 産業用エンジンの製造、販売
従業員数 (連結)	32,418名

## ■ 主要な事業所および工場

本社  
栃木工場  
藤沢工場  
いすゞ自動車販売株式会社  
いすゞ自動車東北株式会社  
いすゞ自動車首都圏株式会社  
いすゞ自動車東海北陸株式会社  
いすゞ自動車近畿株式会社  
いすゞ自動車中国四国株式会社  
いすゞ自動車九州株式会社  
いすゞリーシングサービス株式会社  
IJTテクノロジーホールディングス株式会社  
株式会社アイメタルテクノロジー  
自動車部品工業株式会社  
いすゞライネックス株式会社  
いすゞ モーターズ アジア リミテッド  
いすゞモーターズ インターナショナル オペレーションズ タイランド リミテッド  
泰国いすゞ自動車株式会社  
泰国いすゞエンジン製造株式会社  
いすゞ慶鈴(重慶)部品有限公司  
いすゞモーターズ インディア プライベート リミテッド  
いすゞ ノースアメリカ コーポレーション  
いすゞ モーターズ アメリカ エルエルシー  
いすゞ コマーシャル ट्रэк オブ アメリカ インク  
いすゞ オーストラリア リミテッド

## ■ 役員 の 状 況 (平成28年6月29日現在)

代表取締役会長	細井	行
代表取締役社長	片山	正則
取締役副社長	塩見	崇夫
取締役	中川	邦治
取締役	川原	誠
取締役	小村	嘉文
取締役	伊藤	一彦
取締役	中川	弘志
取締役	本木	潤
取締役	成松	幸男
取締役	森	和廣
取締役	前川	弘幸
常勤監査役	満崎	周夫
常勤監査役	熊沢	文英
常勤監査役	進藤	哲彦
監査役	長島	安治
監査役	高橋	正

## 株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 毎年6月

基準日 定時株主総会 3月31日

期末配当金受領株主確定日 3月31日

中間配当金受領株主確定日 9月30日

公告方法 当社ホームページに掲載します。(URL (アドレス) は以下のとおりです。)  
<http://www.isuzu.co.jp/investor/notification.html>  
ただし事故その他やむをえない事情によりホームページに掲載できない場合は、日本経済新聞に掲載します。

株主名簿管理人  
特別口座の  
口座管理機関

三菱UFJ信託銀行株式会社

郵便物送付先  
ご連絡先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号  
電話0120-232-711 (通話料無料)

## 【お知らせ】

### 1. ご注意

- (1) 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- (2) 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、左記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取り次ぎいたします。
- (3) 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

### 2. 株主様のご住所およびお名前のご登録について

株主様のご住所およびお名前の文字に、振替機関（証券保管振替機構）で指定されていない漢字等が含まれている場合には、その全部または一部を振替機関が指定した文字に置き換えのうえ、株主名簿にご登録いたします。この場合、株主様にお送りする通知物の宛名は、振替機関が指定した文字となりますのでご了承ください。

# いすゞ自動車株式会社

<http://www.isuzu.co.jp>

〒140-8722 東京都品川区南大井六丁目26番1号 電話03-5471-1141

見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。