

「運ぶ」を支え、環境と未来をひらく

ISUZU

(証券コード：7202)

第112期 決算報告書

平成25年4月1日～平成26年3月31日



第43回東京モーターショー出品車両
フォワードFカーゴクール

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り 厚くお礼申し上げます。



取締役社長

細井 行

当社第112期（平成25年4月1日から平成26年3月31日まで）の「決算報告書」をお届けするに当たり、皆様にご挨拶申し上げます。

当連結会計年度の世界経済は、一部に緩やかな動きもみられましたが、全体としては徐々に持ち直しに向かってまいりました。わが国経済につきましても、緩やかな回復を続けてまいりました。

当連結会計年度のトラック市場につきましては、国内市場では、景気回復に伴う代替需要等により、需要は増加いたしました。一方、海外市場につきましては、アジアや中南米等を中心に需要は減少いたしました。

当連結会計年度の国内車両販売台数につきましては、復興需要や政府の景気刺激策等もあり好調に推移し、前連結会計年度に比べ5,191台（8.2%）増加し、68,457台となりました。海外車両販売台数につきましては、北米・中近東・アフリカ等の地域での販売が概ね堅調に推移した一方、タイ国での販売が減少した結果、前連結会計年度に比べ43,148台（9.2%）減少し、427,429台となりました。

この結果、国内と海外を合わせた総販売台数は、前連結会計年度に比べ37,957台（7.1%）減少し、495,886台となりました。

海外生産用部品につきましては、前連結会計年度に比べ269億円（51.1%）増加し798億円となりました。また、エンジン・コンポーネントにつきましては、前連結会計年度に比べ30億円（2.8%）増加の1,124億円となりまし

た。

これらの結果、売上高につきましては、1兆7,608億円と前連結会計年度に比べ1,052億円（6.4%）増加いたしました。内訳は、国内が6,305億円（前連結会計年度比6.5%増）、海外が1兆1,302億円（前連結会計年度比6.3%増）であります。

損益につきましては、売上高の増加やコスト体質改善の継続により、営業利益は1,742億円（前連結会計年度比33.2%増）、経常利益は1,866億円（前連結会計年度比31.7%増）となりました。また、当期純利益は1,193億円（前連結会計年度比23.6%増）となりました。

この当期純利益1,193億円を計上したこと等により、純資産は、前連結会計年度末に比べ1,479億円増加し、7,689億円となりました。また、負債は、前連結会計年度末に比べ329億円増加し、7,528億円となりました。

自己資本比率は41.6%と、前連結会計年度末の39.5%から2.1ポイント改善いたしました。

当期の配当金につきましては、中間配当金を1株当たり6円実施いたしましたほか、期末配当金を1株当たり6円として、第112回定時株主総会にてご承認いただきました。

今後の見通しにつきましては、国内の販売は引き続き堅調に推移するものと見込んでおります。海外では、当社グループの主要な市場であるタイの需要回復が不透明なもの、その他の市場におきましては引き続き堅調な需要を見込んでおります。コスト面では、将来にわたる更なる事業拡大、企業体質強化を目指し、積極的に投資

をしてまいります。

平成27年3月期の通期業績予想につきましては以下の通りです。

(単位：億円)

	通期	第2四半期連結 累計期間
売上高	18,400	8,600
営業利益	1,650	700
経常利益	1,750	750
当期純利益	1,000	400

1株当たりの配当金	中間配当金 7円	※期末配当金 14円
-----------	----------	------------

※ 平成27年3月期の1株当たりの期末配当金は、株式併合の影響を考慮した金額を記載しております。

同時に、品質の管理・向上とコンプライアンス体制の強化にも、一層の力をいれて取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

(注1) 次期の見通しにつきましては、現時点で入手可能な情報に基づき、当社が合理的と判断した見通しであり、世界経済の情勢や市場の動向、為替相場の変動などリスクや不確実性を含んでおります。

実際の業績はこれら見通しと大きく異なる場合がありますので、この次期見通しに全面的に依拠して投資等の判断を行うことは差し控えていただきますようお願いいたします。

(注2) 文中においては、億円未満を切り捨てて記載してあります。また%の表示は小数点以下第2位を四捨五入して記載してあります。

■トピックス

いすゞトラックサウスアフリカの出資比率引き上げ

当社は、中期経営計画に基づき、市場の拡大が見込まれる南アフリカ市場において、商用車の生産販売事業の拡充を図る目的で、いすゞトラックサウスアフリカ (Isuzu Truck South Africa(Pty)Limited) の出資比率を50%から70%まで引き上げました。今後は生産・財務の面でも、当社の関与を強めることで、南部アフリカにおける商用車事業のより一層の強化を図ってまいります。

<会社概要> (出資比率変更後)

会社名	いすゞトラックサウスアフリカ Isuzu Truck South Africa (Pty) Limited
所在地	南アフリカ共和国ヨハネスブルク市
代表者	西坂 宏史
株主	いすゞ自動車株式会社70%、GMサウスアフリカ30%
事業内容	商用車の製造、販売
資本金	8,000万ランド

タイに新興国向け商用車開発統括会社を設立

当社は、市場の拡大が続く新興国における更なる商用車の競争力強化を目的に、当社の子会社であるいすゞモーターズアジアリミテッド (ISUZU MOTORS ASIA LTD.) が100%出資する新興国向け商用車の開発統括会社、いすゞ・グローバル・CVエンジニアリング・センター(以下IGCE)を2014年1月に設立いたしました。

IGCEは、新興国向け商用車開発を主体的に行い、市場情報の集約から商品投入に至るまでの意思決定を迅速化し、市場のニーズに合致する高いコストパフォーマンスを備えた新製品をよりスピーディーに開発してまいります。

【会社概要】

会社名	Isuzu Global CV Engineering Center Co., Ltd.
所在地	Cyber World Tower A 37F, 90 Ratchadaphisek Rd, Huai Khwang, Bangkok
代表者	馬場 健吾
事業内容	新興国向け商用車両及びその関連部品を含む新製品の商品企画・開発
資本金	1億タイバーツ(約3.2億円)
株主	いすゞモーターズアジアリミテッド100%
設立年月	2014年1月

連結財務諸表

■ 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	(平成26年3月31日現在)	(平成25年3月31日現在)
資産の部		
流動資産	745,944	666,212
現金及び預金	234,849	184,764
受取手形及び売掛金	253,140	254,644
リース投資資産	18,526	—
商品及び製品	112,488	99,628
仕掛品	12,654	10,249
原材料及び貯蔵品	57,722	66,045
繰延税金資産	29,286	27,147
その他	28,297	24,556
貸倒引当金	△ 1,022	△ 824
固定資産	775,813	674,610
有形固定資産	572,799	501,020
建物及び構築物	117,167	107,787
機械装置及び運搬具	112,199	98,714
土地	275,149	264,705
リース資産	8,761	8,134
賃貸用車両	6,346	—
建設仮勘定	44,459	14,307
その他	8,716	7,371
無形固定資産	11,299	9,992
のれん	1,968	1,239
その他	9,331	8,752
投資その他の資産	191,713	163,596
投資有価証券	128,913	122,422
長期貸付金	1,103	1,378
繰延税金資産	26,483	19,266
その他	37,123	22,087
貸倒引当金	△ 1,910	△ 1,558
資産合計	1,521,757	1,340,822

科目	当期	前期
	(平成26年3月31日現在)	(平成25年3月31日現在)
負債の部		
流動負債	510,409	510,789
支払手形及び買掛金	309,194	315,266
電子記録債務	9,003	—
短期借入金	51,178	59,972
リース債務	3,626	2,916
未払法人税等	25,883	33,014
未払費用	41,623	39,266
賞与引当金	16,344	14,163
製品保証引当金	6,314	4,551
預り金	2,594	2,652
その他	44,646	38,984
固定負債	242,394	209,073
長期借入金	77,333	74,699
リース債務	5,847	6,024
繰延税金負債	3,852	2,002
再評価に係る繰延税金負債	49,057	49,142
退職給付引当金	—	68,769
退職給付に係る負債	97,437	—
長期預り金	1,382	1,422
その他	7,483	7,013
負債合計	752,803	719,863
純資産の部		
株主資本	554,014	454,863
資本金	40,644	40,644
資本剰余金	50,554	50,427
利益剰余金	463,492	364,477
自己株式	△ 677	△ 686
その他の包括利益累計額	79,365	74,091
その他有価証券評価差額金	12,095	10,531
繰延ヘッジ損益	△ 101	△ 420
土地再評価差額金	77,625	79,342
為替換算調整勘定	7,750	△ 15,362
退職給付に係る調整累計額	△ 18,003	—
少数株主持分	135,573	92,005
純資産合計	768,953	620,959
負債純資産合計	1,521,757	1,340,822

(注) 金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

■ 連結損益計算書（要旨）

（単位：百万円）

科 目	当 期	前 期
	（自平成25年4月 1日 至平成26年3月31日）	（自平成24年4月 1日 至平成25年3月31日）
売上高	1,760,858	1,655,588
売上原価	1,441,483	1,400,877
売上総利益	319,374	254,710
販売費及び一般管理費	145,125	123,927
営業利益	174,249	130,783
営業外収益	18,087	18,670
営業外費用	5,716	7,734
経常利益	186,620	141,719
特別利益	7,820	1,953
特別損失	5,991	5,459
税金等調整前当期純利益	188,448	138,213
法人税、住民税及び事業税	47,236	38,893
法人税等調整額	△ 2,587	△ 10,530
少数株主損益調整前当期純利益	143,799	109,850
少数株主利益	24,483	13,313
当期純利益	119,316	96,537

（注）金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

■ 連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）

（単位：百万円）

科 目	当 期	前 期
	（自平成25年4月 1日 至平成26年3月31日）	（自平成24年4月 1日 至平成25年3月31日）
営業活動によるキャッシュ・フロー	159,209	137,125
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 110,395	△ 57,470
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 38,473	△ 72,155
現金及び現金同等物に係る換算差額	13,321	8,547
現金及び現金同等物の増減額	23,660	16,046
現金及び現金同等物の期首残高	177,879	160,665
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	9,171	1,166
現金及び現金同等物の期末残高	210,710	177,879

（注）金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

■ 連結株主資本等変動計算書 当期（自平成25年4月1日 至平成26年3月31日）

（単位：百万円）

	株 主 資 本				その他の包括利益累計額							少数株主 持分	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己 株式	株主資本 合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括 利益累計額合計		
当期首残高	40,644	50,427	364,477	△ 686	454,863	10,531	△ 420	79,342	△ 15,362	-	74,091	92,005	620,959
連結会計年度中の変動額													
剰余金の配当			△ 20,337		△ 20,337								△ 20,337
当期純利益			119,316		119,316								119,316
自己株式の取得				△ 75	△ 75								△ 75
自己株式の処分		126		84	211								211
持分法の適用範囲の変動			36		36								36
株主資本以外の項目の 連結会計年度中の変動額（純額）						1,564	318	△ 1,717	23,112	△ 18,003	5,273	43,568	48,842
連結会計年度中の変動額合計	-	126	99,015	9	99,151	1,564	318	△ 1,717	23,112	△ 18,003	5,273	43,568	147,994
当期末残高	40,644	50,554	463,492	△ 677	554,014	12,095	△ 101	77,625	7,750	△ 18,003	79,365	135,573	768,953

（注）金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

個別財務諸表

■ 貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	(平成26年3月31日現在)	(平成25年3月31日現在)
資産の部		
流動資産	295,324	322,776
現金及び預金	50,724	94,707
売掛金	160,217	148,644
製品	28,264	27,371
仕掛品	7,239	6,748
原材料及び貯蔵品	18,404	16,602
前渡金	3,256	3,222
前払費用	1,956	1,475
繰延税金資産	12,975	14,933
短期貸付金	2,700	1,224
従業員に対する短期貸付金	1	1
未収入金	6,233	6,563
その他	3,351	1,280
固定資産	553,086	519,039
有形固定資産	320,580	311,106
建物	51,927	49,609
構築物	6,753	7,295
機械及び装置	45,524	43,519
車両運搬具	458	407
工具、器具及び備品	4,067	3,673
土地	197,796	197,796
リース資産	1,534	2,010
建設仮勘定	12,518	6,794
無形固定資産	3,377	3,795
電気供給施設利用権	1	1
ソフトウェア	3,331	3,750
その他	44	44
投資その他の資産	229,128	204,137
投資有価証券	56,313	47,510
関係会社株式	123,369	124,160
出資金	75	69
関係会社出資金	35,244	24,270
長期貸付金	2	2
従業員に対する長期貸付金	3	5
関係会社長期貸付金	4,149	5,081
長期前払費用	184	69
繰延税金資産	5,376	5,727
その他	8,972	1,849
貸倒引当金	△ 3,796	△ 3,842
投資損失引当金	△ 767	△ 767
資産合計	848,411	841,816

科目	当期	前期
	(平成26年3月31日現在)	(平成25年3月31日現在)
負債の部		
流動負債	294,021	307,022
支払手形	8,924	22,603
電子記録債務	10,746	-
買掛金	164,521	152,485
1年内返済予定の長期借入金	19,586	40,205
リース債務	881	1,276
未払金	11,489	9,870
未払費用	41,270	37,115
未払法人税等	9,563	22,010
前受金	237	193
預り金	11,350	8,287
前受収益	305	20
製品保証引当金	6,314	4,551
賞与引当金	8,744	8,005
設備関係支払手形	6	21
その他	80	374
固定負債	115,712	134,204
長期借入金	17,996	37,583
リース債務	737	846
退職給付引当金	46,314	45,612
資産除去債務	774	432
再評価に係る繰延税金負債	48,132	48,132
長期預り保証金	90	206
関係会社預り保証金	287	135
その他	1,377	1,255
負債合計	409,734	441,226
純資産の部		
株主資本	350,319	314,171
資本金	40,644	40,644
資本剰余金	49,855	49,855
資本準備金	49,855	49,855
利益剰余金	260,459	224,254
その他利益剰余金	260,459	224,254
繰越利益剰余金	260,459	224,254
自己株式	△ 640	△ 582
評価・換算差額等	88,357	86,417
その他有価証券評価差額金	11,430	9,808
繰延ヘッジ損益	△ 101	△ 420
土地再評価差額金	77,028	77,028
純資産合計	438,677	400,589
負債純資産合計	848,411	841,816

(注) 金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

■ 損益計算書（要旨）

（単位：百万円）

科 目	当 期	前 期
	（自平成25年4月 1日 至平成26年3月31日）	（自平成24年4月 1日 至平成25年3月31日）
売上高	986,822	967,489
売上原価	824,606	814,986
売上総利益	162,215	152,502
販売費及び一般管理費	88,603	80,614
営業利益	73,612	71,888
営業外収益	9,246	8,871
営業外費用	3,499	4,155
経常利益	79,358	76,603
特別利益	1,459	3,279
特別損失	1,069	1,067
税引前当期純利益	79,748	78,815
法人税、住民税及び事業税	21,720	23,025
法人税等調整額	1,485	2,100
当期純利益	56,543	53,689

（注）金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

■ 株主資本等変動計算書 当期（自平成25年4月1日 至平成26年3月31日）

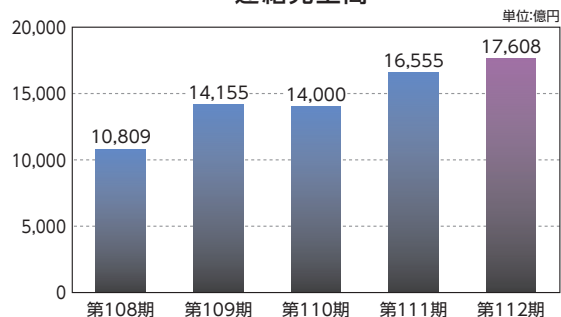
（単位：百万円）

	株 主 資 本						評価・換算差額等				純資産 合計	
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己 株式	株主 資本 合計	その他 有価証券 評価 差額金	繰延 ヘッジ 損益	土地 再評価 差額金		評価・ 換算 差額等 合計
		資本 準備金	資本 剰余金 合計	その他利益 剰余金	繰越利益 剰余金							
当期首残高	40,644	49,855	49,855	224,254	224,254	△ 582	314,171	9,808	△ 420	77,028	86,417	400,589
事業年度中の変動額												
剰余金の配当				△20,337	△20,337		△20,337					△20,337
当期純利益				56,543	56,543		56,543					56,543
自己株式の取得						△ 58	△ 58					△ 58
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額（純額）								1,621	318		1,939	1,939
事業年度中の変動額合計	-	-	-	36,205	36,205	△ 58	36,147	1,621	318	-	1,939	38,087
当期末残高	40,644	49,855	49,855	260,459	260,459	△ 640	350,319	11,430	△ 101	77,028	88,357	438,677

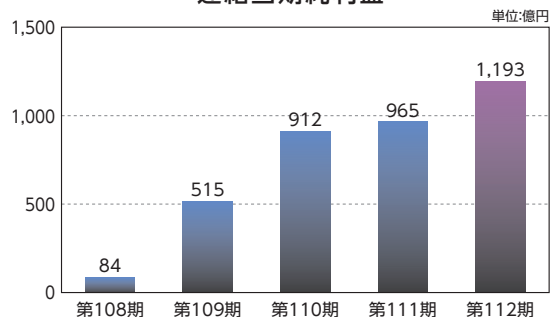
（注）金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

財務ハイライト

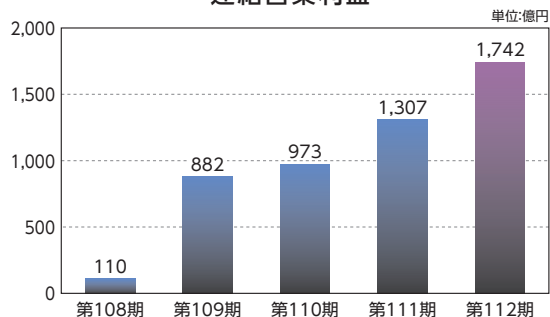
連結売上高



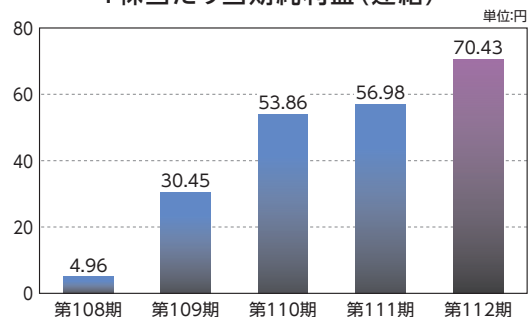
連結当期純利益



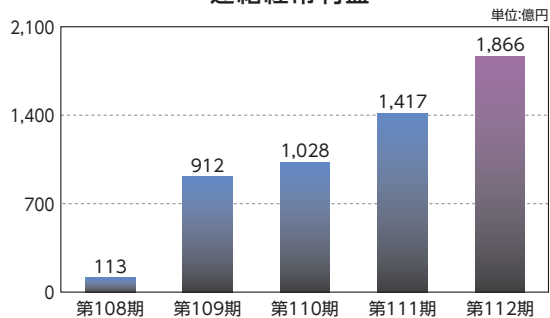
連結営業利益



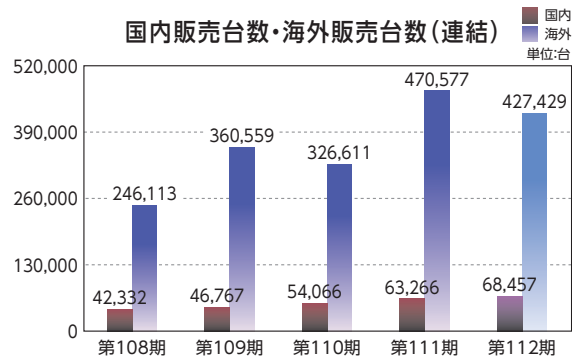
1株当たり当期純利益(連結)



連結経常利益



国内販売台数・海外販売台数(連結)



株式の状況 (平成26年3月31日現在)

発行可能株式総数…………… 3,369,000,000株
 発行済株式総数…………… 1,696,845,339株
 株主数…………… 63,804名

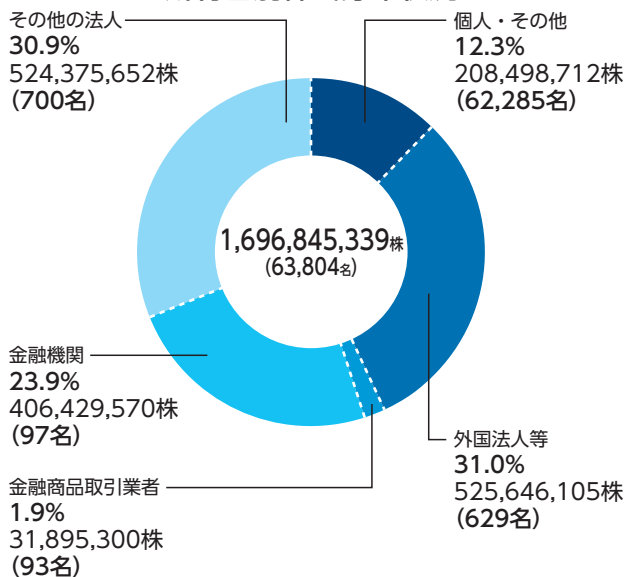
(注) 当社第112期中の発行済株式総数の増減はありません。

大株主 (上位10名)

株主名	当社への出資状況	
	持株数(千株)	持株比率(%)
三菱商事株式会社	156,487	9.23
伊藤忠商事株式会社	135,098	7.97
トヨタ自動車株式会社	100,000	5.90
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社 (信託口)	76,083	4.49
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社 (信託口)	55,898	3.30
株式会社みずほ銀行	31,931	1.88
JFEスチール株式会社	28,869	1.70
株式会社日本政策投資銀行	26,366	1.56
全国共済農業協同組合連合会	25,300	1.49
ザ チェース マンハッタン バンク エヌエイ ロンドン エス エル オムニバス アカウント	23,291	1.37
合計	659,325	38.91

(注) 1. 持株比率は自己株式 (2,147,334株) を控除して計算しております。
 2. %は小数点以下第3位を四捨五入しております。
 3. 千株未満は、切り捨てて表示しております。

所有者別株式分布状況



(注) 1. %は小数点以下第2位を四捨五入しております。
 2. 自己株式は個人・その他に含めております。

会社概要

■ 会社概要 (平成26年3月31日現在)

商号	いすゞ自動車株式会社
創業	大正5年4月
設立	昭和12年4月
資本金	40,644,857,999円
主な事業内容	自動車および部品ならびに 産業用エンジンの製造、販売
従業員数 (連結)	29,430名

■ 主要な事業所および工場

本社
栃木工場
藤沢工場
いすゞ自動車販売株式会社
いすゞ自動車東北株式会社
いすゞ自動車首都圏株式会社
いすゞ自動車東海北陸株式会社
いすゞ自動車近畿株式会社
いすゞ自動車中国四国株式会社
いすゞ自動車九州株式会社
IJTテクノロジーホールディングス株式会社
株式会社アイメタルテクノロジー
自動車部品工業株式会社
いすゞライネックス株式会社
いすゞ モーターズ アジア リミテッド
いすゞモーターズ インターナショナル オペレーションズ タイランド リミテッド
泰国いすゞ自動車株式会社
いすゞ慶鈴(重慶)部品有限公司
いすゞモーターズ インディア プライベート リミテッド
いすゞ ノースアメリカ コーポレーション
いすゞ モーターズ アメリカ エルエルシー
いすゞ コマーシャルトラック オブ アメリカ インク
いすゞ オーストラリア リミテッド

■ 役員の状況 (平成26年6月27日現在)

代表取締役 取締役社長	細井	行
取締役副社長	片山	正則
取締役副社長	古田	貴信
取締役	伊藤	一彦
取締役	永井	克昌
取締役	川原	誠
取締役	中川	邦治
取締役	宮垣	裕行
取締役	満崎	周夫
取締役	森	和廣
常勤監査役	大山	浩
常勤監査役	熊沢	文英
常勤監査役	進藤	哲彦
監査役	長島	安治
監査役	高橋	正

株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 毎年6月

基準日 定時株主総会 3月31日

期末配当金受領株主確定日 3月31日

中間配当金受領株主確定日 9月30日

公告方法 当社ホームページに掲載します。(URL (アドレス) は以下のとおりです。)
<http://www.isuzu.co.jp/investor/notification.html>
ただし事故その他やむをえない事情によりホームページに掲載できない場合は、日本経済新聞に掲載します。

株主名簿管理人
特別口座の
口座管理機関

三菱UFJ信託銀行株式会社

郵便物送付先
ご連絡先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号
電話0120-232-711 (通話料無料)

【お知らせ】

1. ご注意

- (1) 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- (2) 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、左記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取り次ぎいたします。
- (3) 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

2. 株主様のご住所およびお名前のご登録について

株主様のご住所およびお名前の文字に、振替機関（証券保管振替機構）で指定されていない漢字等が含まれている場合には、その全部または一部を振替機関が指定した文字に置き換えのうえ、株主名簿にご登録いたします。この場合、株主様にお送りする通知物の宛名は、振替機関が指定した文字となりますのでご了承ください。

お知らせ

平成26年10月1日付で、株式の併合（2株を1株に併合）、および単元株式数の変更（1,000株から100株に変更）を行うこといたしました。詳細は同封いたしました「株式併合及び単元株式数の変更に関するQ&A」をご参照ください。

いすゞ自動車株式会社

<http://www.isuzu.co.jp>

〒140-8722 東京都品川区南大井六丁目26番1号 電話03-5471-1141

見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォント
を採用しています。